

# Inhalt

## **Danksagungen zur zweiten Auflage 15**

*Ausbruch aus der Bibliothek 15*

*Schrumpfende Welt 16*

*Ein Dankeschön an Google 18*

## **Vorwort 21**

*Wissen weniger ernst nehmen 21*

*Den Gewinn aufstocken 22*

*Unsicherheit und Wahrscheinlichkeit 24*

*Ehrenrettung für (einige) Leser 25*

*Alles oder nichts 27*

*Die verpassten Bären 30*

## **Prolog**

**Moscheen in den Wolken 33**

## **Teil I**

**Solons Warnung – Schiefe, Asymmetrie und Induktion 41**

## **Kapitel 1**

**Reich ist nicht gleich clever 43**

*Nero Tulip 43*

*Vom Blitz getroffen 43*

*Vorübergehende Zurechnungsfähigkeit 44*

*Modus operandi 47*

*Keine Arbeitsmoral* 50  
*Jeder hat sein Geheimnis* 51

*John, der High-Yield-Händler* 51  
*Ein überbezahltes Landei* 52

*Ein glühend heißer Sommer* 56  
*Serotonin und Zufall* 57

*Ihr Zahnarzt ist reich, sehr reich* 59

## **Kapitel 2**

### **Bizarre Buchführung** 63

*Alternative Historien* 63  
*Russisches Roulette* 64  
*Mögliche Welten* 66  
*Eine noch üblere Form des Roulettespiels* 67

*Gute Beziehungen zu Kollegen* 68  
*Rettung durch Aeroflot* 70  
*Solon besucht Regine's* 72

*George Will ist kein Solon: über Wahrheiten, die der Intuition widersprechen* 76  
*Demütigende Debatten* 78  
*Eine andere Art von Erdbeben* 80  
*Sprichwörter im Überfluss* 82  
*Risikomanager* 83  
*Epiphänomen* 84

## **Kapitel 3**

### **Mathematische Überlegungen zur Geschichte** 87

*Euromathematik* 87  
*Die Werkzeuge* 88  
*Monte-Carlo-Mathematik* 91

*Spaß auf meinem Dachboden* 94  
*Geschichte schreiben* 94  
*Ein Dachboden voller Zorglubs* 94  
*Verunglimpfung der Geschichte* 96  
*Die Herdplatte ist heiß* 97

Fähigkeiten zur Prognose vergangener Ereignisse 100  
Mein Solon 102

Destilliertes Denken auf dem PalmPilot 104  
Die neuesten Nachrichten 104  
Wiedersehen mit Shiller 107  
Gerontokratie 109

Philostratos in Monte Carlo: über den Unterschied zwischen  
Nebengeräuschen und Informationen 110

## **Kapitel 4**

### **Zufall, Unsinn und wissenschaftliche Intellektuelle 117**

Der Zufall und das Verb 117  
Ein umgekehrter Turing-Test 119  
Der Vater aller Pseudodenker 121

Monte-Carlo-Dichtkunst 122

## **Kapitel 5**

### **Überleben der Schwächsten – lässt sich die Evolution vom Zufall täuschen? 127**

Carlos, das Emerging-Market-Genie 127  
Die guten Jahre 130  
Zukauf zu fallenden Durchschnittskursen 131  
Auf dem Tiefpunkt 132

John, der High-Yield-Händler 135  
Der »Quant«, der sich mit Computern und Gleichungen auskannte 136  
Die Gemeinsamkeiten 139

Typische Wesensmerkmale von Narren des Zufalls  
im Börsenumfeld 140

Naive Evolutionstheorien 142  
Kann sich die Evolution vom Zufall täuschen lassen? 145

## **Kapitel 6**

### **Schiefe und Asymmetrie 147**

Der Mittelwert ist nicht der Maßstab 147

Eine kleine Zoologie von Bullen und Bären 149

*Ein arroganter 29-jähriger Sohn* 152

*Seltene Ereignisse* 154

*Symmetrie und Wissenschaft* 155

Fast jeder ist überdurchschnittlich 157

Weit verbreitete Irrtümer zum Thema seltene Ereignisse 160

*Der größte Trugschluss von allen* 160

*Warum entdecken Statistiker keine seltenen Ereignisse?* 163

*Ein unartiges Kind tauscht die roten Kugeln aus* 164

## **Kapitel 7**

### **Das Problem der Induktion 167**

Von Bacon bis Hume 167

*Cygnus atratus* 167

*Niederhoffer, ein viktorianischer Gentleman* 168

Sir Karls Werbeagent 172

*Örtlichkeiten* 175

*Poppers Antwort* 176

*Eine offene Gesellschaft* 179

*»Nobody is perfect«* 180

*Induktion und Gedächtnis* 181

*Pascals Wette* 181

Solon sei Dank 182

## **Teil II**

### **Affen an Schreibmaschinen – Survivor Bias und andere Wahrnehmungsverzerrungen 185**

*Es hängt von der Zahl der Affen ab* 186

*Tückische Realität* 187

*Dieser Abschnitt* 187

## Kapitel 8

### **Zu viele Millionäre nebenan** 189

Wie man den Schmerz der Niederlage lindert 189

*Ein kleines Glück* 189

*Zu viel Arbeit* 190

*Du bist ein Versager* 191

Doppelter Survivor Bias 193

*Noch mehr Experten* 193

*Sichtbare Gewinner* 195

*Die Bullen sind los* 195

Die Meinung eines Gurus 197

## Kapitel 9

### **Kaufen und Verkaufen ist leichter als Spiegeleier braten** 199

Täuschende Zahlen 202

*Placebo-Investoren* 202

*Niemand muss kompetent sein* 204

*Regression zum Mittelwert* 205

*Ergodizität* 206

Das Leben ist voller Zufälle 208

*Der geheimnisvolle Brief* 208

*Ein unterbrochenes Tennismatch* 209

*Umgekehrte Überlebende* 210

*Das Geburtstagsparadox* 210

*Die Welt ist ein Dorf!* 211

*Data Mining, Statistik und Scharlatanerie* 212

*Das beste Buch, das ich jemals gelesen habe!* 213

*Backtesting* 214

*Eine noch bestürzendere Manifestation* 216

*Die Berichtssaison: täuschende Ergebnisse* 216

Komparatives Glück 218

*Heilmittel gegen Krebs* 219

*Professor Pearson geht nach Monte Carlo (buchstäblich):*

*Zufall sieht nicht zufällig aus!* 221

*Der Hund, der nicht bellte: über Voreingenommenheiten in wissenschaftlichen Erkenntnissen* 223

Kein Fazit 223

## **Kapitel 10**

### **Versager ziehen das große Los – über die Nichtlinearität im Leben 225**

Der Sandhaufen-Effekt 225

*Bühne frei für den Zufall* 227

*Tippen lernen* 228

Mathematik innerhalb und außerhalb der realen Welt 230

*Die Wissenschaft der Netze* 232

*Unser Gehirn* 232

*Buridans Esel oder die gute Seite des Zufalls* 233

Ein Unglück (oder Glück) kommt selten allein 234

## **Kapitel 11**

### **Zufall und unser Gehirn: Wir sind wahrscheinlichkeitsblind 235**

Paris oder die Bahamas? 235

Einige architektonische Überlegungen 236

Hüten Sie sich vor philosophischen Bürokraten 238

*Satisficing* 240

Fehlerhaft, nicht einfach unvollkommen 241

*Kahneman und Tversky* 241

*Wo ist Napoleon, wenn wir ihn brauchen?* 243

*»Ich bin so gut wie mein letzter Deal« und andere Heuristiken* 245

*Dokortitel im Glückskeks* 248

*Doppelte Logiksysteme* 250

Warum wir nicht beim ersten Rendezvous heiraten 251

*Unser natürlicher Lebensraum* 252

*Schnell und sparsam* 254

*... auch die Neurobiologen melden sich zu Wort* 256

*Kafka vor Gericht* 257

*Eine absurde Welt* 259

*Beispiele für Wahrnehmungsverzerrungen bei der Betrachtung von*

*Wahrscheinlichkeiten* 261

*Wir sind optionsblind* 262

Wahrscheinlichkeiten und Medien (noch mehr Journalisten)	265
CNBC zur Mittagszeit	266
Sie sind eigentlich bereits tot	267
Die Bloomberg-Erklärungen	268
Filtermethoden	271
Wir verstehen Konfidenzniveaus nicht	272
Ein Eingeständnis	273

### **Teil III**

#### **Wachs in meinen Ohren – mit Randomitis leben** 275

So gescheit bin ich einfach nicht	276
Wittgensteins Lineal	278

Der stumme Befehl des Odysseus	279
--------------------------------	-----

### **Kapitel 12**

#### **Spielerticks und Tauben im Kasten** 281

Taxifahrerenglisch und Ursache-Wirkung-Beziehungen	281
Skinner's Taubenexperiment	285
Wiedersehen mit Philostratos	286

### **Kapitel 13**

#### **Karneades kommt nach Rom: über Wahrscheinlichkeiten und Skeptizismus** 289

Karneades kommt nach Rom	289
Wahrscheinlichkeit, das Kind des Skeptizismus	292

Monsieur de Norpois' Ansichten	293
Pfadabhängigkeit von Überzeugungen	295

Rechnen statt Denken	296
Von Beerdigung zu Beerdigung	300

**Kapitel 14**  
**Bacchus verlässt Antonius** 301

Anmerkungen zur Beerdigung von Jackie O. . 302

Zufall und persönliche Eleganz 304

**Epilog: Solon hatte Recht** 307

*Hüten Sie sich vor Londoner Verkehrsstaus* 307

**Bibliotheksbesuch:**  
**Anmerkungen und Lektüreempfehlungen** 309

**Literatur** 333

**Danksagung zur 1. Auflage** 345

**Register** 348