

Inhaltsverzeichnis

1 Vernetztes Denken in Systemen	11
1-1 Die Welt mit neuen Augen sehen	11
1-2 Elemente des systemischen Denkens	17
1-3 Systemarchetypen nach Senge	28
2 Aufgabensammlung BWL	37
2-1 Management bei Stadler Rail: Grenzen des unternehmerischen Wachstums überwinden	38
2-2 Anlagenbau AG: Gutes Management dank Verständnis der Erfolgslogik	44
2-3 Turbo AG: Grenzen des fremdfinanzierten Wachstums	49
2-4 Grounding der Swissair: Risikostrategie mit Folgen	59
2-5 Döner-Business: Generische Wettbewerbsstrategien zum Ausbruch aus der vollkommenen Konkurrenz	65
2-6 UBS: Bankenkollaps abgewendet	71
2-7 Facebook: «The winner takes it all» dank Netzwerkeffekten	75
2-8 Credit Suisse: Lohnescalation im Investmentbanking	81
2-9 Credit Suisse: Verdrängung der intrinsischen Motivation durch Boni	86
2-10 Victorinox: Der Kreislauf guter Führung	91

3 Aufgabensammlung VWL	99
3-1 Überfischung: Die Tragödie der Allmende	100
3-2 Drogenrepression: Scheinlösung mit Bumerang	104
3-3 Schweiz: Systemische Steuerpolitik	109
3-4 Nationalbank: Transmission der Geldpolitik	114
3-5 Inflation: Ursachen und Bekämpfung	120
3-6 EU, USA, Japan: Teufelskreis der Verschuldung	125
3-7 Schlendrian in der EU-Haushaltspolitik: Abrutschende Ziele	129
3-8 «Highway to Hellas»: Problemverschiebung zur Verschuldung	136