

Inhalt

Ein paar Worte zum Buch	7
1. »Wild« New World – die neuen Herausforderungen	11
1.1 Das Ende der Planbarkeit	12
1.2 Grenzen der Managementstrategien	14
1.3 Das Dilemma des Managements	16
2. Das evolutionäre Unternehmen	21
2.1 Das Unternehmen als selbstoptimierendes System	22
2.2 Der unvermeidliche Mensch	30
2.3 Resilienz als Erfolgsfaktor der Zukunft	33
2.4 In drei Schritten zur Krisen-Impfung	35
3. Die fünf größten Managementmythen	39
3.1 Mythos Nummer 1: Der Homo oeconomicus und die dunkle Materie	39
3.2 Mythos Nummer 2: Die Illusion des gemeinsamen Ziels	46
3.3 Mythos Nummer 3: Mitarbeitermotivation – mit Volldampf gegen die Wand	53
3.4 Mythos Nummer 4: Schwarmintelligenz – der Traum des Philosophen	58
3.5 Mythos Nummer 5: Rette sich, wer kann – jetzt kommt Best Practice	61
4. Der blockierte Homo irrationalis	67
4.1 Die Angst zu verlieren	68
4.2 Die Scheu vor dem Risiko	70

4.3	Meins bleibt meins – der Fluch des Besitzes.....	73
4.4	So weit, so gut – die trügerische Sicherheit.....	79
4.5	Alles unter Kontrolle, aber nichts im Griff.....	81
4.6	Die überschätzten Fähigkeiten.....	86
5.	Das erstarre Unternehmen	93
5.1	Die Angststarre und das Unternehmen der Egoisten	93
5.2	Die Imperien der Inkompetenz	102
5.3	Mittelmäßigkeit – der sichere Weg, immer dümmer zu werden	108
5.4	Patriarchen – die unverstandenen Altruisten.....	111
6.	Die Kombi-Impfung: Leistungsbarrieren sprengen – Potenziale entfesseln	121
6.1	Die Hausaufgaben aller Führungskräfte.....	123
6.2	Die Karten werden neu gemischt	146
6.3	Die Wahrnehmung des Immunsystems stärken.....	166
6.4	Hilfe, wir müssen uns entscheiden! – Entscheidungsblockaden lösen	187
6.5	Umsetzung statt Ankündigungsmanagement.....	207
6.6	Den Innovationsboom starten	225
7.	Die Impfung auffrischen	239
7.1	Der Wahrheit ein Verfallsdatum geben	239
7.2	Die Resensibilisierung	241
7.3	Dem Innovationstrauma begegnen.....	243
7.4	Von Bergsteigern lernen	246
7.5	Die Gefahr des Erfolgs – jetzt erst recht!	248
	Danksagung	251
	Über den Autor	253
	Literaturverzeichnis	255
	Stichwortverzeichnis.....	259