

Inhaltsverzeichnis

Vorwort: Transformationsfähigkeit als Wettbewerbsvorteil – besonders in Krisenzeiten	v
Danksagung	ix
Einführung: Unumgänglichkeit der Veränderung – Der Aufbruch in die multipolare Welt	1
 Multipolare Welt als Stimulus für Transformation	
Triebkräfte und Stimuli für die multipolare Welt	7
Transformation eines Familienunternehmens – Das Traditionsunternehmen Roeckl Handschuhe <i>Annette Maria Roeckl</i>	25
Von „Made in Germany“ zu „Created in Germany“ <i>Norbert Walter</i>	35
Trends in einer multipolaren Bildungswelt – Herausforderung für das deutsche Hochschulsystem <i>Michael Dowling</i>	41
 Initiierung von Veränderungen	
Der Beginn und die Phasen der Transformation	55
	xi

Die Kunden, die Kultur und die Kontinuität – Über eine der größten Transformationen in der Telekommunikationsindustrie <i>Friedrich Fuß</i>	71
Die Energiepolitik der EU im Vertrag von Lissabon – DIE Zukunftsaufgabe in einer multipolaren Welt <i>Kurt Bodewig</i>	85
Die Semperoper Dresden auf dem Weg vom DDR-Repräsentationsinstitut zu einem international wettbewerbsfähigen Opernhaus <i>Gerd Uecker</i>	95
 Führung und Vision	
Überzeugung durch Handeln	115
Eine globale Welt im Wandel erfordert neue Führungskompetenzen <i>Ursula Hess</i>	135
Das Siemens Leadership Excellence Programm <i>Marion Horstmann</i>	145
Das Klinsmann-Projekt <i>Wolfgang Jenewein</i>	155
 Mensch im Mittelpunkt	
Im Spannungsfeld von Individuum und Gemeinschaft	171
Vision der FirstRand-Gruppe von der Black Economic Empowerment (BEE) Transformation innerhalb der Organisation <i>Paul Kenneth Harris</i>	189
Konstanz im Erfolg basiert auf stetem Wandel <i>Birgit Fischer</i>	199
Wie viel Change verträgt der Mensch? <i>Veit M. Hirche</i>	207

Implementierung und Nachhaltigkeit

Fortschritt und erfolgreicher Abschluss einer Transformation	215
Zusammenschluss von Siemens COM Carrier und Nokia Siemens Networks <i>Bosco Novák</i>	235
Von der Behörde zum Wirtschaftsunternehmen – Die Transformation der DB Netz AG <i>Volker Kefer</i>	249
Früher, individueller, wirksamer – Die Transformation des Sozialstaates im 21. Jahrhundert <i>Matthias Platzeck</i>	265
Literatur	273
Herausgeber	279
Autoren	283