

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
Abkürzungsverzeichnis	11
1. Rahmenbedingungen	13
2. Regelungsinhalte	17
2.1 Ziele von Vereinbarungen	17
2.2 Gleichberechtigung und Chancengleichheit am Arbeitsplatz	25
2.2.1 Analyse der Beschäftigtenstruktur	26
2.2.2 Bewerbungsverfahren und Stellenbesetzung	28
2.2.3 Personalersatzplanung	36
2.2.4 Beurteilung und Beförderung	38
2.2.5 Frauenarbeitsplätze, Stellenbewertung und Eingruppierung	40
2.2.6 Berufliche Ausbildung	44
2.2.7 Weiterbildung und Personalentwicklung	47
2.2.8 Besetzung von Gremien	56
2.3 Vereinbarkeit von Beruf und Familie	59
2.3.1 Möglichkeiten zur flexiblen Arbeitszeitgestaltung	59
2.3.2 Teilzeitarbeit	64
2.3.3 Telearbeit und Home-Office	72
2.3.4 Kinderbetreuung	75
2.3.5 Kurzfristige Freistellungen und Sonderurlaub zur Betreuung bzw. Pflege	87
2.3.6 Längerfristige Freistellungen zur Betreuung und Pflege	90
2.3.7 Qualifikation und berufliche Kontakte während der Elternzeit erhalten	100

2.3.8	Wiedereinsteigen nach der Elternzeit	108
2.3.9	Anwartschaften	118
2.3.10	Vereinbarkeit von Beruf und Familie für Männer	125
2.3.11	Weitere Unterstützung und Beratung	128
2.4	Kontrollinstrumente und Monitoring	130
2.4.1	Laufende Beobachtungen und Beratungen	131
2.4.2	Berichte und Berichterstattung	134
2.4.3	Zielvereinbarungen und Zielquoten	137
2.4.4	Qualitätsmanagement und Zertifizierung	141
2.4.5	Beauftragte und Zuständige	142
2.4.6	Die Rolle von Führungskräften	144
3.	Mitbestimmungsrechte, -prozeduren und -instrumente	150
3.1	Institutionelle Mitbestimmung der Interessenvertretung	150
3.1.1	Informationen	150
3.1.2	Beteiligung und Beratung	151
3.2	Besetzung von Auswahlgremien und -kommissionen für Personalentscheidungen	153
3.3	Gemeinsame Arbeitskreise, Steuerungsgruppen und Erfahrungsaustausch	154
3.4	Beschäftigte direkt beteiligen	157
3.5	Gleichstellungsbeauftragte, Frauenvertretung und E-Quality-Teams	158
3.6	Einigung im Konfliktfall	162
3.7	Veränderungen aufnehmen und Regelungen anpassen	164
4.	Offene Probleme	166
5.	Zusammenfassende Bewertung	169
6.	Beratungs- und Gestaltungshinweise	172
6.1	Gestaltungsraster	172
6.2	Ausgangspunkte für die gestaltende Einflussnahme durch die Interessenvertretung	177
6.3	Wesentliche rechtliche Grundlagen	179
7.	Bestand der Vereinbarungen	183

Glossar	189
Literatur- und Internethinweise	192
Das Archiv Betriebliche Vereinbarungen der Hans-Böckler-Stiftung	196
Stichwortverzeichnis	199