

Kapitel	Seite
Vorwort	6
Teil 1: Die Buchhaltung	
1. Finanzbuchhaltung	8
1.1 Der Kontenplan	8
1.2 Die Einzelkonten	9
1.3 Die periodische Kostenerfassung	10
2. Die Buchhaltungsverfahren	12
2.1 Die Staffelbuchhaltung	12
2.2 Die Reihensbuchhaltung	13
2.3 Der Saldo	13
2.4 Die doppelte Buchhaltung	13
3. Der Jahresabschluss	15
3.1 Die Gewinn- und Verlustrechnung	15
3.2 Die Bilanz	16
4. Die Betriebsbuchhaltung	18
4.1 Die Kostenstellengliederung	18
4.2 Die Kontengliederung der Betriebsbuchhaltung	19
4.3 Der Kostenartenschlüssel	19
4.4 Die periodische Kostenerfassung und Verteilung	20
Teil 2: Die Kalkulation	
5. Die Grundlagen der Kalkulation	22
5.1 Das Prinzip der Preisermittlung	22
5.2 Das Leistungsverzeichnis	23
5.3 Die Generalunternehmer-Ausschreibung	25
5.4 Die Vertragsformen	25
5.4.1 Der Einheitspreisvertrag	26
5.4.2 Der Pauschalpreisvertrag	26
5.5 Die Gliederung der Kalkulation	27
5.5.1 Die vertikale Kalkulationsgliederung	27
5.5.2 Die horizontale Kalkulationsgliederung	27
5.6 Die Kalkulationsverfahren	29
5.6.1 Die Zuschlagskalkulation über die Endsumme	29
5.6.2 Die Zuschlagskalkulation mit vorausbestimmten Zuschlägen	30
6. Die Einzelkosten der Teilleistung	31
6.1 Die Lohnkosten	31
6.1.1 Der Stundenverbrauch	32
6.1.2 Der Mittellohn	33
6.2 Die Stoffkosten	38
6.2.1 Baustoffe	38
6.2.2 Bauhilfsstoffe	38
6.2.3 Betriebsstoffe	39
6.3 Die Gerätekosten	40
6.3.1 Abschreibung und Verzinsung	40
6.3.2 Die Reparaturkosten	41
6.3.3 Die Gerätekosten in der Kalkulation	42
6.3.4 Die Baugeräteliste BGL	44

Kapitel	Seite
6.4 Die Kosten der Nachunternehmer	44
6.5 Die sonstigen Kosten	44
7. Die gemeinkosten der Baustelle	45
7.1 Die zeitunabhängigen Kosten	46
7.1.1 Die Gerätevorhaltungskosten	46
7.1.2 Die Betriebsstoffkosten	46
7.1.3 Bauleitungsgehälter	46
7.1.4 Hilfslöhne	46
7.1.5 Bürokosten	46
7.2 Die einmaligen Kosten	46
7.2.1 Baustelleneinrichtung und Räumung	46
7.2.2 Auf- und Abbau der allgemeinen Einrichtungen	46
7.2.3 Lohnbezogene Kosten	46
7.2.4 Planungskosten	47
7.2.5 Versicherungen	47
7.3 Die Zusammenstellung der GKB	47
8. Die umsatzbezogenen Zuschläge	47
9. Die Kalkulationsbeispiele	48
9.1 Die Zuschlagskalkulation über die Endsumme mit Excel-Tabellen	49
9.1.1 Das Brücken-Beispiel	49
9.1.2 Die Kalkulation	50
9.1.3 Die Rechenhilfen der Excel-Tabellen	56
9.2 Die Kalkulation mit vorausbestimmten Zuschlägen	58
9.2.1 Das Beispiel	58
9.2.2 Der Kalkulationsfaktor	60
9.2.3 Die Kalkulation mit vorausbestimmten Zuschlägen	63
9.2.4 Die Rechenhilfen der Excel-Tabellen	65
10. Die EDV-Kalkulation	66
10.1 Das Programm	66
10.1.1 Die Startseite	66
10.1.2 Die Voreinstellungen	66
10.1.3 Die Projektverwaltung	70
10.1.4 Die Vorberechnungen	71
10.2 Die Brücke mit der Zuschlagskalkulation über die Endsumme	73
10.3 Die Halle mit vorausbestimmten Zuschlägen	77
10.4 Zusatzfunktion des EDV-Programms	80
Teil 3: Die Angebotsstrategien	84
11. Die projektbezogenen Strategien	85
11.1 Die Massenänderungen	85
11.2 Die Bauzeitverlängerung	86
11.3 Die spekulativen Strategien	87
11.4 Die Strategien nach Deckungsbeiträgen	89
12. Die unternehmensbezogenen Strategien	92
12.1 Die Strategie der Fremdkapazitäten	92
12.2 Die beschäftigungsorientierte Strategie	93
12.3 Die Markbeherrschungsstrategie	96
13. Die globalen Strategien	96

Kapitel	Seite
Teil 4: Die Betriebsabrechnung	
14. Die Grundlagen der Betriebsabrechnung	98
14.1 Die Leistungen der Hilfskostenstellen	98
14.2 Die Leistungen der Hauptkostenstellen	99
14.3 Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung	106
14.4 Die Ermittlung des Betriebsergebnisses	106
15. Die Betriebsabrechnung in Beispielen	107
15.1 Die mittlere Bauunternehmung	107
15.2 Der kleine Baubetrieb	114
Teil 5: Das Controlling in einer Bauunternehmung	
16. Das Prinzip	116
17. Wirtschaftlichkeitskontrollen für größere Baumaßnahmen	118
17.1 Die Ausführungskalkulation	118
17.1.1 Die horizontale Gliederung der Ausführungskalkulation	118
17.1.2 Die vertikale Gliederung der Ausführungskalkulation	119
17.1.3 Das voraussichtliche Ergebnis	121
17.1.4 Die Ausführungskalkulation für die Brücke	121
17.2 Die Leistungsmeldung	124
17.3 Die Gesamt-Erfolgsrechnung	127
17.4 Der Kostenarten Soll-Ist-Vergleich	128
17.5 Der differenzierte Kostenarten Soll-Ist-Vergleich	129
17.6 Der Lohnstunden Soll-Ist-Vergleich	129
17.6.1 Die indirekte Stundenkontrolle	129
17.6.2 Der echte Stunden Soll-Ist-Vergleich	131
18. Wirtschaftlichkeitskontrollen für eine kleine Baumaßnahmen	134
18.1 Die Ergebnisrechnung einer Einzelmaßnahme	136
18.2 Die indirekte Leistungskontrolle	138
19. Das Controlling für den Gesamtbetrieb	141
19.1 Die betriebliche Zielsetzung	141
19.2 Das Controlling für größere Baubetriebe	142
19.2.1 Die konkrete Zielvorgabe für den Gesamtbetrieb	142
19.2.2 Die Kontrolle der Umsatzentwicklung	144
19.2.3 Die Kontrolle der Ergebnisentwicklung	146
19.2.4 Die Behandlung von Abweichungen	148
19.2.5 Die Kontrolle der Hilfskostenstellen	148
19.2.6 Die Kontrolle der Zielerreichung	149
19.3 Das Controlling für eine kleine Bauunternehmung	149
19.3.1 Der Ansatz für das Controlling	151
19.3.2 Die betriebliche Zielsetzung	152
19.3.3 Die Kapazitätsauslastung	153
19.3.4 Die Umsatzentwicklung	155
19.3.5 Die Ergebnisentwicklung	157
19.4 Schlussbemerkung	157
Literaturverzeichnis	158
Erläuterungen zur Buch CD	159