

Inhalt

Teil 1: Praxiswissen Kennzahlen

Grundlagen	7
■ Was sagen Kennzahlen aus?	8
■ Warum mit Kennzahlen arbeiten?	16
Kennzahlen strategisch einsetzen	19
■ Kennzahlen zusammenstellen – welche und wie viele?	20
■ Kennzahlen für das Controlling	30
■ Vergleichsrechnungen für Bilanzanalyse und Bilanzkritik	34
■ Wo auch weiche Daten zählen	39

Mit Kennzahlen messen und bewerten	45
■ Kennzahlen aus der Bilanz gewinnen	46
■ Kennzahlen zur Vermögenslage	51
■ Kennzahlen zur Kapitalstruktur	57
■ Kennzahlen zur Liquidität	60
■ Cashflow-Kennzahlen	66
■ Kennzahlen für Finanzierungsregeln	70
■ Um was geht es bei der Gewinnanalyse?	71
■ Wie Sie die Rendite beurteilen	78
■ Return on Investment (ROI) – eine der wichtigsten Renditekennzahlen	84
■ Die Wertschöpfung – eine erweiterte Erfolgsgröße	91
■ Mit Kennzahlen Aktien beurteilen	94
■ Fallbeispiel: Erfolgs- und Finanzanalyse	102

Teil 2: Training Kennzahlen

Mit Kennzahlen arbeiten 129

- Die Bedeutung von Kennzahlen verstehen 131
- Arten von Kennzahlen kennen lernen 135
- Grundlegendes Bilanzwissen beherrschen 139
- Das Zahlenmaterial aufbereiten 147

Bilanzkennzahlen: Vermögen, Liquidität und Erfolg optimieren 149

- Kennzahlen zur Vermögensstruktur 151
- Kennzahlen zur Kapitalstruktur 157
- Kennzahlen zu Finanzierung und Liquidität 163
- Kennzahlen zu Ertragslage und Rentabilität 175

Marketing- und Vertriebskennzahlen beherrschen 187

- Kennzahlen zum Umsatz 189
- Kennzahlen zur Marktposition 199
- Kennzahlen zum Preis 203
- Kennzahlen zu Vertrieb und Marketing 209

Personalkennzahlen analysieren und nutzen 215

- Kennzahlen zur Personalstruktur 217
- Kennzahlen zur Arbeitszeit 223
- Kennzahlen zum Personalaufwand 226

Materialwirtschaft und Fertigung optimal steuern 229

- Kennzahlen zu Einkauf und Lieferanten 231
- Kennzahlen zur Lagerwirtschaft 235
- Kennzahlen zu Fertigung und Produktion 237
- Formelsammlung 239
- Stichwortverzeichnis 247