

Inhalt

Teil 1: Praxiswissen Kennzahlen

Grundlagen	7
■ Was sagen Kennzahlen aus?	8
■ Warum mit Kennzahlen arbeiten?	16
Kennzahlen strategisch einsetzen	19
■ Kennzahlen zusammenstellen – welche und wie viele?	20
■ Kennzahlen für das Controlling	30
■ Vergleichsrechnungen für Bilanzanalyse und Bilanzkritik	34
■ Wo auch weiche Daten zählen	39

Mit Kennzahlen messen und bewerten	45
■ Kennzahlen aus der Bilanz gewinnen	46
■ Kennzahlen zur Vermögenslage	51
■ Kennzahlen zur Kapitalstruktur	57
■ Kennzahlen zur Liquidität	60
■ Cashflow-Kennzahlen	66
■ Kennzahlen für Finanzierungsregeln	70
■ Um was geht es bei der Gewinnanalyse?	71
■ Wie Sie die Rendite beurteilen	78
■ Return on Investment (ROI) – eine der wichtigsten Renditekennzahlen	84
■ Die Wertschöpfung – eine erweiterte Erfolgsgröße	91
■ Mit Kennzahlen Aktien beurteilen	94
■ Fallbeispiel: Erfolgs- und Finanzanalyse	102

Teil 2: Training Kennzahlen

Mit Kennzahlen arbeiten	129
■ Die Bedeutung von Kennzahlen verstehen	131
■ Arten von Kennzahlen kennen lernen	135
■ Grundlegendes Bilanzwissen beherrschen	139
■ Das Zahlenmaterial aufbereiten	147
Bilanzkennzahlen: Vermögen, Liquidität und Erfolg optimieren	149
■ Kennzahlen zur Vermögensstruktur	151
■ Kennzahlen zur Kapitalstruktur	157
■ Kennzahlen zu Finanzierung und Liquidität	163
■ Kennzahlen zu Ertragslage und Rentabilität	175
Marketing- und Vertriebskennzahlen beherrschen	187
■ Kennzahlen zum Umsatz	189
■ Kennzahlen zur Marktposition	199
■ Kennzahlen zum Preis	203
■ Kennzahlen zu Vertrieb und Marketing	209

Personalkennzahlen analysieren und nutzen	215
■ Kennzahlen zur Personalstruktur	217
■ Kennzahlen zur Arbeitszeit	223
■ Kennzahlen zum Personalaufwand	226
Materialwirtschaft und Fertigung optimal steuern	229
■ Kennzahlen zu Einkauf und Lieferanten	231
■ Kennzahlen zur Lagerwirtschaft	235
■ Kennzahlen zu Fertigung und Produktion	237
■ Formelsammlung	239
■ Stichwortverzeichnis	247