

Inhalt

Einleitung	6
Kapitel I: Die Bewerbung	8
1. Die Berater-Branche	8
2. Arten von Unternehmensberatungen	10
3. Kompetenzen der Strategieberatungen	12
4. Hierarchiestufen	15
5. Ablauf des Bewerbungsverfahrens	17
6. Elemente des Bewerbungsgesprächs	20
7. Fallstudien	27
8. Aus der Sicht des Recruiters	28
Kapitel II: Tools zur Lösung von Cases	33
1. Der richtige Ansatz	33
2. BWL-Basics	34
Gewinnleichung	34
Profitabilität (Minimax-Prinzip)	35
Kosten-Nutzen-Analyse	36
Interne versus externe Faktoren	36
Angebot und Nachfrage	37
Kostenanalyse	37
Fixe versus variable Kosten	38
Break Even-Analyse	39
Opportunitätskosten	40
ABC-Analyse	40
Logikbaum	40
Das Einmaleins der externen Rechnungslegung	41
Die Analyse der Wertschöpfungskette	45
3. Fortgeschrittene Frameworks	46
Porter's Five Forces	46
Die 4 Cs: Customer, Competition, Cost & Capabilities	47
Produktlebenszyklus	47
Erfahrungskurven-Analyse / Economies of Scale	48
Die 4 Ps: Price, Product, Place & Promotion	49
2x2-Matrix	50
BCG-Matrix (Marktwachstums-/Marktanteils-Matrix)	51
Produkt-Markt-Matrix (Ansoff-Matrix)	52
Benchmarking	53
Kernkompetenzen (Core Competencies)	53
Wettbewerbsstrategien nach Porter	54
SWOT-Analyse: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats	54
Net Present Value (Netto-Barwert)	55
CAGR (Compound Annual Growth Rate)	56
Die 5 Cs: Character, Capacity, Capital, Conditions, Competitive Advantage	56

Bewertung von Akquisitionskandidaten	57
Überblick: Wichtige betriebswirtschaftliche Kennzahlen	58
4. Übersichts-Framework	59
5. Consulting-Lingo	61
6. Case-Typen	63
Profitabilität	64
Eintritt in einen neuen Markt	65
Einführung eines Produktes	67
Competitive Response	68
Reaktion auf Veränderungen im externen Marktumfeld	68
Mergers & Acquisitions (M&A)	69
7. Vorgehensweise zur Lösung von Cases	71
8. Zehn Tipps zur besseren Case-Lösung	73
9. Tipps aus der Praxis	76
10. Standardgrafiken	78
11. Was Sie im Case Interview vermeiden sollten	79

Kapitel III: Beispiel-Cases **83**

1. Diversifizierung eines Stromkonzerns	83
2. Kauf einer europäischen Bank	88
3. Umsatzrückgang eines Batterieherstellers	92
4. Umsätze in luftiger Höhe	96
5. Automobilzulieferer unter Druck	101
6. Fall des Postmonopols	106
7. Restrukturierung eines Speditionsunternehmens	110
8. Lkw-Maut	113
9. »Call-a-Bike«-Case	115
10. Verkaufspreise eines Parfümherstellers	120
11. Händewaschen im Restaurant	123
12. Boys & Girls-Windeln	125
13. Kfz-Versicherungen	129
14. Scannen im Supermarkt	131
15. Bewertung einer Fernsehkabelgesellschaft	134
16. Gebührenerhöhung für eine Kreditkarte	138
17. Produktinnovation	140
18. Billig-Airlines	143
19. Online-Auktion für Privatkredite	145
20. Bewertung von Synergien	146
Weitere Cases üben	148

Kapitel IV: Analytaufgaben und Tests **151**

1. Brainteaser	151
2. Brainteaser-Aufgaben	152
3. Kreativität	158
4. Abschätzungsfälle	160
5. Basisdaten für Abschätzungsfälle	163

6. Wissensfragen	165
7. Logiktests	168
8. Mathematische Analytikaufgaben	173
9. Mathe-Basics	176
10. Lösungen	179

Kapitel V: Erfahrungsberichte und weitere Cases **183**

1. Accenture	183
2. Arthur D. Little	184
3. Bain & Company	185
4. Bayer Business Consulting	187
5. Booz & Company	188
6. The Boston Consulting Group	190
7. Capgemini Consulting	192
8. Deutsche Post DHL Inhouse Consulting	193
9. McKinsey & Company	194
10. Oliver Wyman	197
11. Roland Berger Strategy Consultants	200
12. Siemens Management Consulting	203

Kapitel VI: Unternehmensprofile **205**

1. 3con Management Consultants	206
2. Arthur D. Little	211
3. Audi Consulting	213
4. Bain & Company	217
5. Booz & Company	221
6. The Boston Consulting Group	227
7. crossconsulting	231
8. CTcon Management Consultants	235
9. CTG Corporate Transformation Group	238
10. Deloitte Consulting	241
11. Detecon International	245
12. Deutsche Post DHL Inhouse Consulting	249
13. Ebner Stolz Mönning Bachem	253
14. goetzpartners Management Consultants	257
15. Horváth & Partners Management Consultants	261
16. Innovalue Management Partner	267
17. L.E.K. Consulting	270
18. McKinsey & Company	274
19. Oliver Wyman	277
20. Roland Berger Strategy Consultants	281
21. RWE Consulting	286
22. Siemens Management Consulting	291
23. Simon-Kucher & Partners	293
24. Stern Stewart & Co.	299
25. Volkswagen Consulting	301
26. zeb/	305