

# Inhaltsverzeichnis

## Einführung

<b>1</b>	<b>Einleitung: Aufgaben politischer Strategieanalyse.....</b>	<b>11</b>
<b>2</b>	<b>Kontexte .....</b>	<b>31</b>
2.1	Empirische und praktische Politikwissenschaft: Erklärung und Orientierung .....	31
2.2	Demokratie und Strategie.....	37
2.3	Strategie: Historische Spurensuche.....	43

## Grundlagen

<b>3</b>	<b>Grundmodell der Strategieanalyse .....</b>	<b>79</b>
<b>4</b>	<b>Strategie: Politische Praxis .....</b>	<b>83</b>
4.1	Strategische Denkweise und Praxis.....	84
4.1.1	Voraussetzungen strategischer Denkweise .....	89
4.1.2	Strategie- und Beratungsbedarf.....	92
4.1.3	Strategiepraktiken .....	96
4.1.4	Merkmale strategischer Denkweise .....	97
4.1.5	Restriktionen und Anreize praktischer Strategieorientierung .....	100
4.2	Strategischer Kompass .....	111
4.3	Strategiestile.....	117
4.4	Strategiewandel .....	120
4.5	Resümee .....	123
<b>5</b>	<b>Strategie: Begriff und Elemente .....</b>	<b>127</b>
5.1	Begriff.....	127
5.1.1	Definition.....	127
5.1.2	Abgrenzungen.....	133
5.1.3	Dimensionen .....	135
5.1.4	Strategisches, operatives, taktisches Handeln .....	137
5.2	Elemente .....	140
5.2.1	Strategischer Akteur .....	140
5.2.2	Strategische Ziele.....	144
5.2.3	Strategische Mittel .....	148
5.2.4	Strategische Umwelt .....	152
5.2.5	Strategische Handlungen .....	155
5.3	Das strategische Moment .....	156
<b>6</b>	<b>Orientierungsschema.....</b>	<b>161</b>
6.1	Organisation (Strategisches Zentrum).....	168

6.2	Adressat.....	175
6.3	Horizonte.....	184
6.3.1	Zeit.....	184
6.3.2	Arenen.....	187
6.4	Objekte.....	193
6.4.1	Themen.....	193
6.4.2	Personen.....	200
6.4.3	Symbole.....	205
6.5	Referenzen.....	211
6.5.1	Problempolitik.....	213
6.5.2	Konkurrenzpolitik.....	222
6.5.3	Öffentlichkeit.....	234
6.6	Erfolgsfaktoren.....	243
<b>7</b>	<b>Strategische Kalkulationen.....</b>	<b>249</b>
7.1	Maximen.....	252
7.2	Bezugs-Kalküle.....	254
7.3	Basis-Kalküle.....	256

## Strategy-Making

<b>8</b>	<b>Strategiefähigkeit.....</b>	<b>273</b>
8.1	Zum Konzept der Strategiefähigkeit.....	273
8.2	Elemente von Strategiefähigkeit.....	281
8.2.1	Führung.....	282
8.2.2	Richtung.....	315
8.2.3	Strategiekompetenz.....	320
8.2.4	Zum Verhältnis von Führung, Richtung und Strategiekompetenz.....	332
<b>9</b>	<b>Strategiebildung.....</b>	<b>335</b>
9.1	Zum Konzept der Strategiebildung.....	335
9.1.1	Strategiebedarf.....	335
9.1.2	Von der strategischen Emergenz zur konzeptionellen Strategie.....	336
9.1.3	Zuständigkeit für Strategiebildung.....	339
9.2	Elemente konzeptioneller Strategiebildung.....	344
9.2.1	Ziele.....	345
9.2.2	Lage.....	352
9.2.3	Optionen.....	363
9.2.4	Entscheidung.....	371
9.2.5	Strategie.....	374
<b>10</b>	<b>Strategische Steuerung.....</b>	<b>387</b>
10.1	Zum Konzept strategischer Steuerung.....	387
10.2	Elemente strategischer Steuerung.....	390
10.2.1	Strategieanwendung.....	391

10.2.2 Leadership.....	396
10.2.3 Macht .....	403
10.2.4 Erwartungen.....	420
10.2.5 Leistungen.....	427
10.2.6 Zum Verhältnis von Macht, Erwartungen und Leistungen .....	433
10.2.7 Kontrolle und Lernen.....	434
10.2.8 Resultat .....	439

## **Fallstudien zum Strategy-Making der SPD**

<b>11 Kohärentes und fragmentiertes Strategy-Making.....</b>	<b>441</b>
<b>12 Kohärentes Strategy-Making .....</b>	<b>443</b>
12.1 Antizipierender Aufbau stabiler Strategiefähigkeit (SPD 1958-).....	443
12.2 Wehners strategisches Konzept einer Großen Koalition. Regierungsfähigkeit durch Mitregieren (1966) .....	451
12.3 Brandts Strategie einer sozialliberalen Koalition. Erster sozialdemokratischer Machtwechsel (1969).....	459
12.4 Schwächen im Strategisch-Operativen (Brandt 1969-).....	462
12.5 Schwächen in strategischer Linienführung (Schmidt 1974-) .....	479
<b>13 Fragmentiertes Strategy-Making .....</b>	<b>495</b>
13.1 Aufbau prekärer Strategiefähigkeit (SPD 1995-).....	495
13.2 Die Kampa-Strategie. Zweiter sozialdemokratischer Machtwechsel (1998) .....	501
13.3 Situatives Regieren (Schröder 1998-) .....	507

## **Schluss**

<b>14 Resümee und Perspektiven .....</b>	<b>529</b>
Glossar .....	539
Danksagung.....	547
Abbildungsverzeichnis.....	548
Verzeichnis empirischer Illustrationen.....	549
Literaturverzeichnis.....	550
Personenregister .....	581