

2.5	Übungsfragen zum Abschnitt 2	59
2.6	Literatur zum Abschnitt 2	60
3	Strategieplanung	63
3.1	Aufgabe der Strategieplanung	63
3.2	Methoden und Hilfsmittel	65
3.2.1	Innovative Rationalisierung	65
3.2.2	Typische Kennzahlen der Fabriklogistik	66
3.2.3	Struktur der Logistikkosten	67
3.3	Entwicklung einer Innovationsstrategie	69
3.3.1	Anstoß für ein Innovationsprogramm	69
3.3.2	Datenbasis und Schlüsselkennzahlen	71
3.3.3	Positions- und Potentialanalyse	80
3.3.4	Ableitung und Umsetzung eines Innovationsprogramms	83
3.3.5	Kennzahlengestütztes Innovationscontrolling	86
3.4	Entwicklung einer Standortstrategie	89
3.4.1	Anlass und Anforderungen	89
3.4.2	Allgemeine Standortfaktoren	95
3.4.3	Schritte der Standortplanung	97
3.5	Entwicklung einer Nachhaltigkeitsstrategie	100
3.5.1	Fabrikplanung und Fabrikökologie	100
3.5.2	Aufbau eines Umweltmanagementsystems	102
3.5.3	Integration der Umweltschutzaspekte in die Fabrikplanung	106
3.6	Übungsfragen zum Abschnitt 3	109
3.7	Literatur zum Abschnitt 3	110
4	Strukturplanung	115
4.1	Aufgabe der Strukturplanung	115
4.1.1	Begriff „Strukturplanung“	115
4.1.2	Strukturabhängigkeit	116
4.1.3	Planungsfälle	117
4.2	Ansätze für innovative Fabrikstrukturen	118
4.2.1	Anforderungen an die zukünftige Fabrikstruktur	118
4.2.2	Idealstruktur	121
4.2.3	Logistikgerechte Fabrikstrukturen	122
4.2.4	Fabrikstrukturen und Gebäude	126
4.3	Planungsschritte	130
4.3.1	Vorgehensweise	130
4.3.2	Analyse der Planungselemente	131
4.3.3	Idealplanung	135
4.3.4	Realplanung	140
4.3.5	Dokumentation	147

6	Ausführungsplanung	261
6.1	Aufgabe der Ausführungsplanung.....	261
6.2	Planungsschritte.....	261
6.2.1	Detailplanung.....	262
6.2.2	Ausschreibungsverfahren.....	263
6.2.3	Ausführungsüberwachung.....	265
6.3	Projektmanagement	267
6.3.1	Projektbegriff	267
6.3.2	Projektorganisation	268
6.3.3	Führungstechniken und -mittel	269
6.3.4	Wann sollte Projektmanagement angewendet werden?	271
6.4	Personalentwicklung	272
6.5	Übungsfragen zum Abschnitt 6	273
6.6	Literatur zum Abschnitt 6.....	274
7	EDV-Unterstützung.....	275
7.1	Notwendigkeit, Entwicklung und Anforderungen.....	275
7.1.1	Notwendigkeit und Möglichkeiten zur Planungsunterstützung	275
7.1.2	Entwicklung der EDV-Unterstützung	276
7.2	EDV-Programme als Planungshilfsmittel.....	280
7.2.1	Einsatzgebiete	280
7.2.2	Zuordnung von EDV-Programmen zu Planungsphasen	282
7.3	Werkzeuge der Fabrikplanung	293
7.3.1	Simulation	293
7.3.2	Facility Management (FM)	306
7.3.3	Virtual Reality	309
7.3.4	Digitale Fabrik	311
7.4	Integrierte Planungssysteme für Produktion und Logistik	316
7.4.1	Planungskonzept IPPL	316
7.4.2	Integriertes Produkt- und Prozessmodell	319
7.4.3	IPPL-Tools	323
7.4.4	Datenintegrierte Layoutplanung	329
7.4.5	Methoden-Management-System MREPORT	331
7.5	Entwicklungsstand und Ausblick	335
7.5.1	Stand des EDV-Einsatzes bei der Planung.....	335
7.5.2	Ausblick	337
7.6	Übungsfragen zum Abschnitt 7	338
7.7	Literatur zum Abschnitt 7.....	338
	Sachverzeichnis	345