

# Inhalt

## Kapitel 1: Grundlagen

Kosten- und Ergebnisrechnung als integriertes Gesamtsystem <i>Andrea Kämmler-Burra</i> .....	19
Kosten- und Ergebnisrechnungssysteme in der praktischen Anwendung <i>Wolfgang Becker, Christian Kunz</i> .....	41
Status quo der Kosten- und Ergebnisrechnung in der Praxis <i>Florian Wieland, Julia Kornacker</i> .....	61
Abbildung der Kosten- und Ergebnisrechnung in einer IT-Landschaft <i>Ralf Peters</i> .....	77

## Kapitel 2: Praxisbeispiele

Fragestellungen im Gemeinkostenmanagement <i>Klaus-Peter Franz, Carsten Winkler</i> .....	97
Brancheneinblicke in das Gemeinkostenmanagement <i>Andrea Kämmler-Burra, Florian Wieland</i> .....	113
Gemeinkostenmanagement in einer ERP-Architektur umsetzen <i>Jörg Siebert</i> .....	125
Management von Kontenplänen in internationalen Konzern- strukturen am Beispiel von Giesecke & Devrient <i>Martin Wenzel, Robert Roiger</i> .....	141
Durchführung von Migrationen im ERP-Umfeld am Beispiel debitel <i>Markus Weinmann</i> .....	157
Kalkulation als Basis der Produktkostensteuerung <i>Volker Lingnau</i> .....	169
Brancheneinblicke in die Produktkostensteuerung <i>Andrea Kämmler-Burra, Florian Wieland</i> .....	187
IT-Umsetzung der Produktkostensteuerung mittels OLAP <i>Karsten Oehler</i> .....	199
Operationssteuerung mittels Herstellkostenkalkulation in der Weleda-Gruppe <i>Patrick Kersting, Stefan Tobias</i> .....	221
Globale Steuerung mittels Konzernherstellkosten bei Bayer MaterialScience <i>Alexander Becker, Oliver Deleker</i> .....	243

Steuerung lange laufender Triebwerkprogramme bei MTU <i>Markus Bergmann, Altfrid Neugebauer</i> .....	263
Marktorientiertes Produktkostenmanagement bei TRUMPF <i>Joachim Schopf, Ralf Sauter, Maximilian Bode</i> .....	279
Gestaltung einer center- und marktorientierten Ergebnissteuerung <i>Andrea Kämmler-Burra, Michael Kappes, Christiane Krull, Florian Müller</i> .....	297
Brancheneinblicke in die Ergebnissteuerung <i>Andrea Kämmler-Burra, Florian Wieland</i> .....	317
IT-Umsetzung von Ergebnisrechnungssystemen <i>Werner Stegmüller, Stefan Gerdes</i> .....	327
Implementierung einer Bereichsergebnisrechnung bei der Demag Cranes AG <i>Frank Zimmermann, Rosemarie Pichler</i> .....	347
Wertschöpfungsorientierte Steuerung bei der Deutschen Telekom AG <i>Christoph Hörder, Jürgen Paulus</i> .....	365
Globale Unternehmenssteuerung mit der Konzernergebnisrechnung bei der BSH <i>Tobias Fausch, Arne Jenßen</i> .....	385

### Kapitel 3: Perspektiven

Konvergenz des internen und externen Rechnungswesens <i>Bernd Zirkler, Kai Nobach, Stephan Deussen</i> .....	407
Value Chain Controlling als integrierter Ansatz zur globalen Unternehmenssteuerung <i>Uwe Michel, Roland Matuschke</i> .....	423
Einsatzpotenziale von Business Intelligence am Beispiel der Ergebnisrechnung <i>Andreas Seufert, Karsten Oehler</i> .....	443
Total Cost of Ownership als innovatives Kostenrechnungstool <i>Klaus Geißdörfer, Ronald Gleich, Andreas Wald</i> .....	465
Renaissance von Produktbenchmarking und Target Costing <i>Ralf Sauter, Maximilian Bode</i> .....	481
Stichwortverzeichnis .....	497