

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Autorenverzeichnis	VII
Abkürzungsverzeichnis	XIX

I. Mitglieder und Zusammensetzung

1. Erscheinungsformen des Aufsichtsrats und ihr Zusammenhang mit den Ursachen seines Versagens <i>Peter Doralt/Maria Doralt</i>	3
2. Qualifikationsanforderungen der AR-Mitglieder <i>Susanne Kalss</i>	37
3. Die eigenständige Erfüllung der Aufsichtsratstätigkeit – Unabhängigkeit, Weisungsunabhängigkeit und Höchstpersönlichkeit <i>Susanne Kalss</i>	75
4. Der Rechtsanwalt als Aufsichtsrat <i>Peter Kunz</i>	101
5. Der hauptberufliche Aufsichtsrat <i>Wilfried Stadler</i>	137
6. Diversität in Aufsichtsräten <i>Heike Mensi-Klarbach/Christine Anwander-Hirsch</i>	153
7. Die Wahl des Aufsichtsrats <i>Maria Doralt</i>	165
8. Der Prozess der Vorstandssuche und -bestellung in großen Gesellschaften <i>Edith Hlawati/Aakriti Chandihok</i>	235
9. Das entsendete und das nominierte Aufsichtsratsmitglied <i>Susanne Kalss</i>	255
10. Die Arbeitnehmervertreter <i>Sieglinde Gahleitner</i>	285

II. Aufgaben des Aufsichtsrats

11. Aufgaben des Aufsichtsrats <i>Stephan Frotz/Paul Schörghofer</i>	319
12. Zustimmungspflichtige Geschäfte <i>Robert Briem</i>	341

13.	Aufsichtsrat und Wettbewerb <i>Jörg Zehetner</i>	389
14.	Beratungsverträge und sonstige Organgeschäfte von Aufsichtsratsmitgliedern mit der Gesellschaft <i>Susanne Kalss</i>	403
15.	Strategisches Management für den Aufsichtsrat <i>Werner H. Hoffmann/Peter Kunz</i>	433
16.	Investitionsentscheidungen für den Aufsichtsrat <i>Romuald Bertl</i>	471
17.	Bilanzlesen und Bilanzpolitik für den Aufsichtsrat <i>Klaus Hirschler</i>	495
18.	Die Begründung, Gestaltung und Beendigung der Vorstandstätigkeit durch den Aufsichtsrat <i>Georg Schima</i>	535
19.	Nachfolgeplanung für den Vorstand. Eine Aufgabe des Aufsichtsrats <i>Tamara Kapeller/Christian Havranek</i>	673
20.	Festsetzung und Prüfung der Vergütung des Vorstands <i>Michael H. Kramarsch/Pia Lünstroth/Regine Siepmann</i>	681
21.	Auswahl und Beauftragung des Abschlussprüfers <i>Aslan Milla/Friedrich Rödler/Annette Köll</i>	697

III. Handlungsinstrumente

22.	Aufsichts- und Handlungsinstrumente des Aufsichtsrats <i>Johannes Zollner</i>	755
23.	Digitalisierung im Aufsichtsratsgremium <i>Julia Nicolussi</i>	803
24.	Vertretungsbefugnis des Aufsichtsrats und die Beziehung eines Sachverständigen <i>Susanne Kalss</i>	817
25.	Paperwork – Ein Leitfaden für die Praxis <i>Maximilian Eiselsberg/ Andreas Bräuer/Alfred Heiter</i>	843
26.	Interessenkonflikte im Aufsichtsrat <i>Stephan Frotz/Paul Schörghofer</i>	897
27.	Das Informationsregime des Aufsichtsrat <i>Susanne Kalss</i>	919

IV. Aufsichtsratsvorsitz

28.	Der Aufsichtsratsvorsitz <i>Eva Baumgartner/Stefan Heidinger</i>	969
29.	Der Vorsitzende des Aufsichtsrats als Leiter der Hauptversammlung <i>Dietmar Lux/Julius Ecker</i>	1029
30.	Die Aufsichtsratsausschüsse <i>Matthias Schimka</i>	1127

V. Sondersituationen

31.	Der Aufsichtsrat in der Unternehmenskrise und in der Insolvenz <i>Susanne Kalss</i>	1207
32.	Der Aufsichtsrat im Konzern <i>Susanne Kalss/Michael Enzinger</i>	1229
33.	Besonderheiten des Aufsichtsrats in der börsennotierten Gesellschaft <i>Edith Hlawati/Hemma Parsché</i>	1269
34.	Der Aufsichtsrat bei Unternehmensübernahmen und Anteilserwerben an der Gesellschaft <i>Sascha Hödl/Sascha Schulz</i>	1327
35.	Der Aufsichtsrat in öffentlichen Unternehmen <i>Susanne Kalss/Elisabeth Gruber</i>	1385
36.	Der Aufsichtsrat und Beirat in Familienunternehmen <i>Susanne Kalss/Reinhard Prügl</i>	1439
37.	Die Verantwortung des Aufsichtsrats für Cybersicherheit <i>Bernd Pichlmayr/Vinzenz Heußler</i>	1467
38.	Nachhaltigkeitsprüfung unter der CSRD: Prüfpflichten, Governance-Verantwortung und strategische Implikationen für den Aufsichtsrat <i>Ewald Aschauer/Gregor Prandl</i>	1495

VI. Aufsichtsrechtliche Sonderregelungen

39.	Besonderheiten des Aufsichtsrats in Kreditinstituten <i>Christoph Herbst</i>	1519
40.	Anforderungen eines AR-Mitglieds eines Kreditinstituts – Fit and Proper <i>Thomas Seeber/Alina Czerny</i>	1581

41.	Die Funktion des Aufsichtsrats bei Kreditentscheidungen <i>Martin Oppitz</i>	1613
42.	Besonderheiten des Aufsichtsrats in Versicherungsunternehmen <i>Susanne Kalss</i>	1637

VII. Aufsichtsorgane in unterschiedlichen Rechtsträgern

43.	Der Beirat <i>Susanne Kalss</i>	1655
44.	Besonderheiten des Aufsichtsrats in der GmbH <i>Markus Heidinger</i>	1705
45.	Der Aufsichtsrat in der FlexCo <i>Elke Napokoj</i>	1731
46.	Besonderheiten des Aufsichtsrats in der Genossenschaft <i>Markus Dellinger/Julia Schellner</i>	1747
47.	Der Aufsichtsrat der Privatstiftung <i>Susanne Kalss</i>	1769
48.	Der Aufsichtsrat in der SE mit Sitz in Österreich <i>Susanne Kalss</i>	1781
49.	Universitätsrat und Aufsichtsrat im Vergleich <i>Franz Marhold/Elisabeth Brameshuber</i>	1793

VIII. Verantwortlichkeit

50.	Zivilrechtliche Verantwortlichkeit des Aufsichtsrats <i>Martin Schauer/Sebastian Reiter</i>	1817
51.	Strafrechtliche Risiken für den Aufsichtsrat <i>Robert Kert/Peter Komenda</i>	1881
52.	D&O-Versicherung <i>Philipp Strasser</i>	1917

IX. Vergütung und Evaluierung

53.	Aufsichtsratsvergütung in Österreich: im Nebel von Rollenverständnis, Verantwortung, Haftung – und Privatleben <i>Manfred Reichl</i>	1967
54.	Vergütung von Aufsichtsratsmitgliedern <i>Susanne Kalss</i>	1987
55.	Evaluierung und Effizienzprüfung des Aufsichtsrats <i>Susanne Kalss/Peter Kunz</i>	2019

X. Aufsichtsrat im Vergleich zu Deutschland und Schweiz

56. Der Aufsichtsrat im Rechtsvergleich Österreich/Deutschland <i>Eberhard Vetter</i>	2041
57. Vom Damoklesschwert über dem Schweizer Verwaltungsrat und was wirklich zählt <i>Michèle F. Sutter-Rüdisser</i>	2097

XI. Muster – Geschäftsordnung

58. Geschäftsordnung	2111
----------------------------	------

Stichwortverzeichnis	2121
----------------------------	------