

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
1. Projektmanagement	11
Was ist ein „Projekt“?	11
Welche Projekttypen gibt es?	14
Was ist Projektmanagement?	15
Woher kommen die einzelnen Projektbeteiligten?	17
Was ist kennzeichnend für „PM“?	18
Ganzheitliche Projektbetrachtung	20
Wieso braucht man Projektmanagement?	22
2. Projektorganisation	25
Permanente und temporäre Projektorganisation	27
Aufbauorganisation	28
PM-Modelle in der Aufbauorganisation	30
Der Handlungsrahmen	32
Möglichkeiten zur Gestaltung des Handlungsrahmens	33
Reines Projektmanagement	39
Matrix-Projektmanagement	40
Einfluß-Projektmanagement	43
Projektauftrag	44
Der Weg zum Projektauftrag	44
Der Projektleiter als Auftragnehmer	45
Bestandteile des Projektauftrags	47
Projektauftrag und Projektrisiken	51
Ablauforganisation	53
Das Phasenmodell	53
Der Meilenstein als Motivationsinstrument	54
Der Meilenstein als Orientierungshilfe	56

Der Meilenstein als Führungsinstrument	58
Standardphasen und projektindividuelle Phasen	59
Projektstart und Projektende	61
3. Methoden des Projektmanagements	63
Wie komme ich aus der Wolke?	63
Planungsmethode „Systemische Projektplanung“	65
Situationserfassung	67
Problemanalyse	70
Projektauftragsmatrix	77
Realisierungsplanung	85
Projektstrukturplan	87
Terminplanung	93
Kostenplanung	116
4. Abwicklung und Steuerung	123
Aufgabenverteilung	123
Allgemeines	123
IMV-Matrix	124
Aktionsplan	125
Projektsteuerung/Projektcontrolling	126
Allgemeines	126
Arten der Projektcontrollen	129
Projektrendanalysen	131
Änderungsmitteilungen	133
Dokumentation	135
5. Der Mensch im Projekt	137
Unternehmenskultur und Projektarbeit	138
Auswirkungen von Projektarbeit	
auf die Unternehmenskultur	139
Projektarbeit versus Linienarbeit	140
Der Beteiligungsaspekt	142
Das Projektteam	144
Das Projektteam und die Organisation	146

Das Team als Motivationsansatz	148
Interaktionen in Projektteams	151
Der Projektleiter	154
Rollen und Anforderungsprofil eines Projektleiters	155
Der Projektleiter als Bestandteil des Teams	165
Personalpolitische Aspekte	166
Personalauswahl und -entwicklung	167
Qualifizierung	168
Vergütung/Anreize	170
6. Praxisprobleme bei der Projektarbeit	173
Vorphase	173
Kontraktgestaltung	175
Anlagen, Bau- und Produktprojekte	175
Organisationsentwicklungsprojekte	177
Zusammensetzung des Projektteams	177
Planung von Projekten	179
Projektsteuerung/Koordination	181
Information	182
Veränderungen der Projektziele/des Projektauftrags	183
Budget/Ressourcen	184
Projektab schluß/Entlastung von Projektleiter und Team	184
7. Was kann Projektarbeit hemmen?	187
Fazit	191
Literatur	193
Stichwortverzeichnis	195
Die Autoren	199