

Inhalt

I	Entwicklung im Gesundheitswesen	1
1	Die Bedeutung der ambulanten Transformation im OP: Zukunftssicherheit durch Flexibilität, smarte Prozesse und Effizienz	2
	<i>Philipp Henßler</i>	
2	Paradigmenwechsel im Gesundheitswesen: Von der Trennung in ambulanten und stationären Sektor hin zur Unterscheidung zwischen standardisierbaren und nicht standardisierbaren Leistungen	9
	<i>Jascha Rinke</i>	
3	Herausforderungen und Chancen der Ambulantisierung	17
	<i>Nora Wisniowski, Pia Rettig und Clarissa Kurscheid</i>	
4	INTERVIEW: Demografischer Wandel und seine Herausforderungen für die Gesundheitsversorgung	24
	<i>Axel Olaf Kern und Philipp Henßler</i>	
5	Ambulante Transformation im internationalen Vergleich: Angebot und Nachfrage im Gesundheitswesen	28
	<i>Jan-Marc Hodek</i>	
6	Ambulante Transformation als Zukunftsmodell	36
	<i>Philipp Henßler</i>	
	Lessons Learned: Ambulantisierung strategisch verstehen – und gezielt handeln	43
II	Analyse und Planung	45
1	Markt, Mensch, Mehrwert: Ambulante Operationen strategisch positionieren	46
	<i>Stefan J. Elmshäuser</i>	
2	Analyse von Struktur- und Leistungsdaten: (Ambulante) Potenziale erkennen und nutzen	51
	<i>Manuel Heurich</i>	
3	Short-Track statt stationär: Wie Clusterung und Erfahrung neue Versorgungspfade eröffnen	60
	<i>Achim Bertram und Jascha Rinke</i>	
4	OP-Planung für die ambulante Transformation: Herausforderungen und Lösungsansätze	69
	<i>Jens Graf</i>	
5	Machbarkeitsstudie und Anforderungsprofil: Von der Idee eines ambulanten OP-Zentrums zur Umsetzung	79
	<i>Philipp Henßler und Jascha Rinke</i>	
	Lessons Learned: Ambulante Transformation beginnt mit Analyse – und endet mit realistischer Planung	86

III	Konzeption und Umsetzung	89
1	Die clevere Planung des OP <i>Björn Mierau und Martin Zebulka-Rinke</i>	90
2	Wirtschaftlichkeitsberechnung OP: Zahlen, Daten, Fakten <i>Wolfgang Schöner</i>	105
3	INTERVIEW: Zwischen Evidenz und Tradition: Hygienekonzepte im OP neu denken <i>Reimund Hoheisel und Jascha Rinke</i>	114
4	Rechtliche Rahmenbedingungen für ambulante OP-Zentren <i>Angélique Rinke</i>	120
5	Optimierung von Prozessen und Raumfunktionen: Veränderung gestalten <i>Frederik Dunkel und Jascha Rinke</i>	133
	Lessons Learned: Vom Konzept zur Umsetzung – ambulante OPs realisierbar planen	140
IV	Betrieb und kontinuierliche Optimierung	143
1	INTERVIEW: Interdisziplinäre Zusammenarbeit: Expertenwissen nutzen: Ambulante OP-Prozesse im Krankenhaus aus Sicht der Anästhesie <i>Roger Schmid und Jascha Rinke</i>	144
2	Projektmanagement: Projektentwicklung und Projektsteuerung zur Integration ambulanter OPs in Bestandsstrukturen <i>Rainer Wasner und Andreas Wasner</i>	151
3	Ambulantes Operieren im Krankenhaus und Deckungsbeitrag – geht das? <i>Sven Holter</i>	158
4	Erfolgsfaktor Führung: Personalstrategien für die ambulante OP-Transformation aus Sicht eines Pflegedirektors <i>Bernd Poweleit</i>	165
5	Evaluation und Benchmarking im OP: Verbessern statt nur messen <i>Marc Reggentin</i>	175
	Lessons Learned: Betrieb bedeutet nicht Routine, sondern gezielte Steuerung	183
V	Ambulante Transformation in der Praxis: Erfahrungsberichte und Erfolgsmodelle	185
1	Praxisklinik im Wandel: Ambulante Operationen als Erfolgsmodell <i>Carsten Nitschke</i>	186
2	Short-Track statt stationär: Wie Clusterung und Erfahrung neue Versorgungspfade eröffnen <i>Carsten Schneekloth und Jascha Rinke</i>	193
3	Ambulante Versorgung neu denken: Zwischen Erwartung, Realität und Systemgrenzen <i>Christian Ehser und Jascha Rinke</i>	199
	Lessons Learned: Erfahrung ersetzt Theorie nicht – aber sie zeigt, was funktioniert	204

VI	Fazit	207
1	Ambulante Transformation als gemeinsame Aufgabe – ein realistischer Ausblick <i>Philipp Henßler und Jascha Rinke</i>	208
VII	Checklisten	217
	Checkliste: Short-Track-Prozess für standardisierbare OP-Fälle	218
	Checkliste: Grundsätzliche Realisierbarkeit eines OP-Zentrums im Bestandsgebäude	220
	Checkliste: Wirtschaftliches Potenzial der Ambulantisierung im OP erkennen und heben	222
	Checkliste: Ambulante OPs erfolgreich integrieren – Projektziele klar steuern	224
	Das Autoren-Team	226
	Sachwortverzeichnis	233