

Inhalt

I Entwicklung im Gesundheitswesen	1
1 Die Bedeutung der ambulanten Transformation im OP: Zukunftssicherheit durch Flexibilität, smarte Prozesse und Effizienz <i>Philipp Henßler</i>	2
2 Paradigmenwechsel im Gesundheitswesen: Von der Trennung in ambulanten und stationären Sektor hin zur Unterscheidung zwischen standardisierbaren und nicht standardisierbaren Leistungen <i>Jascha Rinke</i>	9
3 Herausforderungen und Chancen der Ambulantisierung <i>Nora Wisniowski, Pia Rettig und Clarissa Kurscheid</i>	17
4 INTERVIEW: Demografischer Wandel und seine Herausforderungen für die Gesundheitsversorgung <i>Axel Olaf Kern und Philipp Henßler</i>	24
5 Ambulante Transformation im internationalen Vergleich: Angebot und Nachfrage im Gesundheitswesen <i>Jan-Marc Hodek</i>	28
6 Ambulante Transformation als Zukunftsmodell <i>Philipp Henßler</i> Lessons Learned: Ambulantisierung strategisch verstehen – und gezielt handeln	36 43
II Analyse und Planung	45
1 Markt, Mensch, Mehrwert: Ambulante Operationen strategisch positionieren <i>Stefan J. Elmshäuser</i>	46
2 Analyse von Struktur- und Leistungsdaten: (Ambulante) Potenziale erkennen und nutzen <i>Manuel Heurich</i>	51
3 Short-Track statt stationär: Wie Clusterung und Erfahrung neue Versorgungspfade eröffnen <i>Achim Bertram und Jascha Rinke</i>	60
4 OP-Planung für die ambulante Transformation: Herausforderungen und Lösungsansätze <i>Jens Graf</i>	69
5 Machbarkeitsstudie und Anforderungsprofil: Von der Idee eines ambulanten OP-Zentrums zur Umsetzung <i>Philipp Henßler und Jascha Rinke</i> Lessons Learned: Ambulante Transformation beginnt mit Analyse – und endet mit realistischer Planung	79 86

Inhalt

III Konzeption und Umsetzung	89
1 Die clevere Planung des OP <i>Björn Mierau und Martin Zebulka-Rinke</i>	90
2 Wirtschaftlichkeitsberechnung OP: Zahlen, Daten, Fakten <i>Wolfgang Schöner</i>	105
3 INTERVIEW: Zwischen Evidenz und Tradition: Hygienekonzepte im OP neu denken <i>Reimund Hoheisel und Jascha Rinke</i>	114
4 Rechtliche Rahmenbedingungen für ambulante OP-Zentren <i>Angélique Rinke</i>	120
5 Optimierung von Prozessen und Raumfunktionen: Veränderung gestalten <i>Frederik Dunkel und Jascha Rinke</i> Lessons Learned: Vom Konzept zur Umsetzung – ambulante OPs realisierbar planen	133 140
IV Betrieb und kontinuierliche Optimierung	143
1 INTERVIEW: Interdisziplinäre Zusammenarbeit: Expertenwissen nutzen: Ambulante OP-Prozesse im Krankenhaus aus Sicht der Anästhesie <i>Roger Schmid und Jascha Rinke</i>	144
2 Projektmanagement: Projektentwicklung und Projektsteuerung zur Integration ambulanter OPs in Bestandsstrukturen <i>Rainer Wasner und Andreas Wasner</i>	151
3 Ambulantes Operieren im Krankenhaus und Deckungsbeitrag – geht das? <i>Sven Holter</i>	158
4 Erfolgsfaktor Führung: Personalstrategien für die ambulante OP-Transformation aus Sicht eines Pflegedirektors <i>Bernd Powelet</i>	165
5 Evaluation und Benchmarking im OP: Verbessern statt nur messen <i>Marc Reggentin</i> Lessons Learned: Betrieb bedeutet nicht Routine, sondern gezielte Steuerung	175 183
V Ambulante Transformation in der Praxis: Erfahrungsberichte und Erfolgsmodelle	185
1 Praxisklinik im Wandel: Ambulante Operationen als Erfolgsmodell <i>Carsten Nitschke</i>	186
2 Short-Track statt stationär: Wie Clusterung und Erfahrung neue Versorgungspfade eröffnen <i>Carsten Schneekloth und Jascha Rinke</i>	193
3 Ambulante Versorgung neu denken: Zwischen Erwartung, Realität und Systemgrenzen <i>Christian Ehser und Jascha Rinke</i> Lessons Learned: Erfahrung ersetzt Theorie nicht – aber sie zeigt, was funktioniert	199 204

Inhalt

VI Fazit	207
1 Ambulante Transformation als gemeinsame Aufgabe – ein realistischer Ausblick <i>Philipp Henßler und Jascha Rinke</i>	208
VII Checklisten	217
Checkliste: Short-Track-Prozess für standardisierbare OP-Fälle	218
Checkliste: Grundsätzliche Realisierbarkeit eines OP-Zentrums im Bestandsgebäude	220
Checkliste: Wirtschaftliches Potenzial der Ambulantisierung im OP erkennen und heben	222
Checkliste: Ambulante OPs erfolgreich integrieren – Projektziele klar steuern	224
Das Autoren-Team	226
Sachwortverzeichnis	233