

Inhalt

| | |
|---|-----|
| Vorwort | 7 |
| Einleitung | 9 |
| 1. Genese des katholischen Krankenhauses | 14 |
| 1.1 »Hospitalähnliche« Vorläufer in der Antike | 16 |
| 1.2 Christliche Krankenpflege und das christliche Hospital | 24 |
| 1.3 Kommunalisierung und Diversifizierung der Träger | 33 |
| 1.4 Vom kommunalen Hospital zum modernen Krankenhaus | 36 |
| 1.5 Auf dem Weg ins 21. Jahrhundert | 41 |
| 2. Verortung und Gestalt konfessioneller Krankenhäuser | 49 |
| 2.1 Das deutsche Gesundheitswesen | 50 |
| 2.1.1 Prinzipien des deutschen Gesundheitswesens | 51 |
| 2.1.2 Das sozialrechtliche Drei- bzw. Viereck | 57 |
| 2.2 Das katholische Krankenhaus | 79 |
| 2.2.1 Aktuelle Zahlen und Merkmale katholischer Krankenhäuser | 79 |
| 2.2.2 Aktuelle Herausforderungen in Finanz-, Qualitäts- und Personalmanagement | 83 |
| 2.2.3 Zwischenfazit | 101 |
| 3. Einordnung: Das Krankenhaus der Barmherzigen Brüder Trier | 103 |
| 3.1 Peter Friedhofen und sein Werk | 103 |
| 3.1.1 Kaminfeger und Ordensgründer | 103 |
| 3.1.2 »Weg in die Zukunft heißt Veränderung« – Die Entwicklung der Brüdergemeinschaft bis 1945 | 117 |
| 3.1.3 Die Entwicklung zur »Dienst-Gemeinschaft« | 127 |
| 3.2 Die BBT-Gruppe und das Krankenhaus der Barmherzigen Brüder | 135 |
| 3.2.1 Einordnung auf Landesebene | 135 |
| 3.2.2 Die Barmherzige Brüder Trier gGmbH und ihre Einrichtungen | 139 |
| 3.2.3 Das Krankenhaus der Barmherzigen Brüder Trier | 147 |
| 3.2.4 Beispielhafte Herausforderungen | 151 |
| 3.2.5 Zwischenfazit | 156 |

| | |
|--|------------|
| 4. Katholisches Krankenhaus meets Changemanagement | 159 |
| 4.1 Einführung in die Grundzüge von Changemanagement | 163 |
| 4.1.1 Die Phasen-Modelle nach LEWIN und KOTTER | 163 |
| 4.1.2 Zeitgemäßes Verständnis von Changemanagement | 171 |
| 4.1.3 KRÜGERS »3-W-Modell« als exemplarisches Phasenmodell | 184 |
| 4.1.4 Chancen, Grenzen und Implementierungsvoraussetzungen | 194 |
| 4.2 Katholisches Krankenhaus meets Changemanagement | 204 |
| 4.2.1 BBT-Gruppe meets Changemanagement | 204 |
| 4.2.2 Brüderkrankenhaus meets Changemanagement: Das »Prima-Ideenmanagement« | 216 |
| 5. Zusammenfassung | 221 |
| Quellenverzeichnis | 227 |
| Literaturverzeichnis | 241 |
| Internetquellen | 241 |
| Abbildungsverzeichnis | 245 |
| Tabellenverzeichnis | 247 |
| Abkürzungen und Zitationshinweise | 248 |