

Inhaltsverzeichnis

TEIL 1: ÜBERBLICK UND ZUSAMMENSCHAU	4
Hintergründe und Ausgangspunkte der zweiten Förderphase	6
Datenbasiertes Kommunales Bildungsmanagement (DKBM)	
Das Transferkonzept	
Mediation von Transfer durch Transferagenturen	
Etablierung von Transferagenturen	
Professionalisierung der Transferagenturen	
Empfehlungen der wissenschaftlichen Begleitung für die zweite Phase der Transferinitiative	13
Handlungsebenen und Handlungsdruck	
Zukünftige Entwicklungsziele in der Transferinitiative	
Forschungs- und Entwicklungsansatz der Wissenschaftlichen Begleitung	21
Wissensgenese und Designforschung	
Arbeitsstränge der wissenschaftlichen Begleitung	
Die Transferinitiative als Netzwerk	25
TEIL 2: AUSGEWÄHLTE ERGEBNISSE	27
Organisationsstruktur	28
Trägeranbindung	
Allgemeine strategische Ziele und Aufgabenspektrum	
Steuerung und Organisation	
Teamstruktur und Personalentwicklung	
Rahmenbedingungen	38
Politisches Umfeld	
Stakeholder und ihre Erwartungen	
Monitoring	44
Die Entwicklung eines Modells zum datenbasierten kommunalen Bildungsmanagement	
Aufbau eines Reflexionsinstruments	
Einsatzmöglichkeiten und Erfahrungen – eine Pilotstudie	
Transferagenturen als Entwicklungskatalysatoren	58
Ansatzpunkte für Verstetigung und Nachhaltigkeit	
Nachhaltigkeit der DKBM-Strukturen in Kommunen	
Verstetigung der Transferagenturen	
Fazit – Verstetigung und Nachhaltigkeit der Transferinitiative	
Wissensmanagement	66
Die Bedeutung von Wissensmanagement für Transferagenturen	
Kernprozesse des organisationalen internen Wissensmanagements	
Wissensmanagement als Lern- und Entwicklungsprozess	
Externes Wissensmanagement: Die Entwicklung der Plattform „Lotta“	
State of the Art	87
Die Transferinitiative nach zwei Förderphasen	
Herausforderungen an die Transferinitiative	

TEIL 3: EMPFEHLUNGEN	93
Empfehlungen für die Weiterentwicklung des Programms	94
Nachhaltigkeit und Verstetigung	
Verstetigung des DKBM nach 2022	
Verstetigung der Transferinitiative nach 2022	
Zukunftsbezogene Herausforderungen für die kommunale Bildungsarbeit	
Aktuelle Entwicklungen	
Mögliche thematische Fokussierungen	
Mögliche Zuschnitte in der Verstetigung der Transferagenturen	
Forschungsdesiderate	104
Forschungsfelder	
Forschungsprogramm	
LITERATURVERZEICHNIS	111