
Inhaltsverzeichnis

Teil I Management von Risiko in der Beschaffung

1 Risikomanagement in der Beschaffung – Aktuelle Trends und Risiken	3
Wanja Wellbrock, Daniela Ludin, Rebecca Schöttle, Paul Klußmann und Erika Müller	
2 Ansätze im Risikomanagement des Einkaufs – Möglichkeiten und Grenzen	23
Gerhard Heß	
3 Dynamisches Risikomanagement – Agile und resiliente Lieferketten in Zeiten globaler Disruptionen	49
Christoph Ertl, Christoph Paetsch und Sebastian Floerecke	
4 Risikoorientierte Management Control Systems im Beschaffungsmanagement von kleinen und mittelständischen Unternehmen	73
Peter G. Rötzel, Peter Kokott und Marcel Schuhmacher	
5 Transparenz als Schlüssel für Risikomanagement, Resilienz und Nachhaltigkeit in Lieferketten	97
Michael Huth und Sascha Düerkop	
6 Integriertes Konzept zur Optimierung der Einkaufsperformance in volatilen Zeiten – Theorie und Praxis an einem Beispiel aus dem Continental-Konzern	115
Kevin Borck und Andreas Jede	
7 Nearshoring in der Automobilindustrie. Nur ein Hebel zur Verbesserung der Supply-Chain-Resilienz?	135
Hendrik Koschenz, Carsten Feldmann und Wolfgang Buchholz	

8 Supplier Default Risks in Toyota's Supply Chain: A Case Study of the Tohoku Earthquake	171
Wanja Wellbrock, Daniela Ludin, Anna Röchner, Malina Eichenhofer and Erika Müller	
9 Compliance-Risiken in der Lieferkette – Risikobewertung, Gegenmaßnahmen und Fallbeispiele	189
Wanja Wellbrock, Daniela Ludin, Hannah Beyer und Erika Müller	
10 Maritime Abhängigkeiten globaler Lieferketten im geostrategischen Kontext	209
Herbert Neuendorf	
11 Der Einfluss der Covid-19-Pandemie auf den Einkauf von Seefrachtcontainern aus Sicht eines OEM	235
Wanja Wellbrock, Daniela Ludin und Benedikt Bitter	
12 Lebensmittel- und Güterknappheit – Ursachen, Herausforderungen und Chancen	251
Wanja Wellbrock, Daniela Ludin, Elias Erath, Silvia Neniu und Erika Müller	
13 Russland-Ukraine-Krieg – Auswirkungen auf das Beschaffungsmanagement der deutschen Automobilindustrie und Handlungsoptionen	269
Wanja Wellbrock, Daniela Ludin, Linh Hoang, Johanna Pajonk und Erika Müller	

Teil II Management von Nachhaltigkeit in der Beschaffung

14 Ganzheitliches Risikomanagement im Einkauf – Strategien zur Integration von Umwelt-, Sozial- und Governance-Kriterien	293
Sabine Joeris	
15 Risikomanagement und Controlling in der Beschaffung unter besonderer Berücksichtigung der Nachhaltigkeit. Grundlegende Überlegungen und Fallstudie eines Automobilzulieferers	325
Stefan Mayr	
16 Intransparenz, Komplexität und Langfristigkeit als „Wicked Problem“ im Risikomanagement nachhaltiger Lieferketten	349
Silvia Rogler und Marcus Wiens	

17	Integration von Nachhaltigkeit und Menschenrechten in das Risikomanagement von Lieferketten: Einblicke aus der Einführung des deutschen Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes	379
	Marvin Schmitt und Wanja Wellbrock	
18	Verantwortung in der Lieferkette – Herausforderungen bei der Umsetzung des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes in Upper Mid-Market Unternehmen	403
	Mariella Gomez und Wanja Wellbrock	
19	Eignung bestehender Risikomanagement-Tools zur Sorgfaltspflichtenerfüllung – Fallstudie zur Risikoermittlung, -bewertung und Maßnahmenableitung für eine nachhaltige und LkSG-konforme Beschaffung	423
	Frank Fürstenberg und Rosemarie Koch	
20	Nutzung von Daten aus Stakeholder-Beschwerden zur Risikoidentifikation in der globalen Beschaffung	451
	Michael Fiolka und Michael Henke	
21	Umweltschutz, Menschenrechte und Stakeholderbeteiligung im Beschaffungsrisikomanagement – Die besondere Bedeutung der Stakeholder-Zusammenarbeit	483
	Tatjana Klaus-Nowak	
22	Social Footprinting – Abstrakte soziale Risiken in Lieferketten messbar machen	503
	Carolyn Hutter	
23	Integration von Wesentlichkeitsanalyse und Risikomanagement am Beispiel von Beschaffungsrisiken – Eine Untersuchung der Lageberichte ausgewählter Unternehmen	517
	Saskia Bochert und Ute Vanini	
24	Further Development of an Environmentally Sustainable Supplier Nomination Process at Voith Turbo: Considering Legal, Customer and Internal Risks	541
	Dirk H. Hartel, Tim Reule and Tobias Weng	
25	Der Beitrag des Prozessmanagements zu einem nachhaltigen Supply Chain Management	559
	Thomas Liebtruth	
26	Nachhaltiges Rohstoffrisikomanagement: Bewertungsinstrumente für KMU	579
	Florian Tomaschko, Gretel Huber und Sandra Krommes	

27	Nachhaltige Beschaffung im europäischen Städte tourismus	607
	Ulrich Gunter, Bozana Zekan und Dario Bertocchi	
28	Ökologische Transformation in Museen. Materialkreisläufe – auch in Museen ein wichtiges Thema	619
	Beate Elsen-Schwedler und Carla Manschedel	
Teil III Management von KI in der Beschaffung		
29	Digitalisierung im Einkauf: Status quo, Herausforderungen, Lösungsansätze und Perspektiven	635
	Florian C. Kleemann, Johanna Gehrig und Florian Diermeier	
30	Digitale Transformation der Lieferantenbewertung in der Automobilindustrie – Marktentwicklungen und Handlungsempfehlungen	665
	Johannes Dahl und Patrick Seeßle	
31	Customer Internet of Things als Treiber der digitalen Transformation im Lieferketten-Risikomanagement	695
	Herbert Neuendorf	
32	Einsatz von Big Data und Künstlicher Intelligenz zur Stärkung der Supply-Chain-Resilienz	715
	Wolfgang Buchholz	
33	Predicting and Mitigating Price Fluctuations: The Role of Big Data in Raw Material Purchasing Strategies with a Focus on Major Metals	739
	Wanja Wellbrock, Daniela Ludin, Asli Ercengiz and Erika Müller	
34	Digitalisierung des Beschaffungscontrollings industrieller Unternehmen – Mathematische Algorithmen zur Planung von Preisobergrenzen und Fremdbezugsalternativen	755
	Carl-Christian Freidank	
35	Dichotomie im Risikomanagement der Lieferkette: Dilemma des Big-Data-Mangels in Zentralasien und KI-Potenziale bei Lieferantenrisiken in der Automobilindustrie	783
	Wolfgang H. Schulz, Annerose Tress, Vincent Geilenberg und Oliver Franck	
36	Nachhaltigkeit in Lieferketten mit Hilfe der Blockchain-Technologie	801
	Sabine Landwehr-Zloch und Andrei Todea	

37 Einfluss der Einkaufsabteilung auf die Steigerung einer datengetriebenen Resilienz im Wertschöpfungsnetzwerk	817
Matthias Braun, Julian Brinkmeyer und Michael Henke	
38 Risikofaktor Datensicherheit im Supply Chain Management	853
Bettina Keil	
39 Künstliche Intelligenz im Einkauf von Voith – Ein Blick auf Entwicklung, Anwendungen und Ausblick im Jahr 2024	869
Matthias Krebs	
40 Transformation von analogem zu digitalem Risikomanagement im Mittelstand – Herausforderungen für einen Hidden Champion durch weltweite Spannungen in der Supply Chain	885
Sebastian König und Sven Lüdemann	