

Gesamtinhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis 7

Tabellenverzeichnis 7

Abkürzungsverzeichnis 8

Einleitung 9

Anleitung zum Buch 11

Struktur und Kerninhalte 11

Unsere Definition von Fördermittelmanagement bzw. was dieses Buch nicht ist 11

Was erwarten Sie von diesem Buch? 12

Unsere Gesprächspartnerinnen und -partner in diesem Buch 13

1. Passende Förderungen finden 15

1.1 Von der Idee zur Ausschreibung und umgekehrt 15

1.2 Machbarkeit und Personaleinsatz prüfen 17

2. Von guter Kommunikation zur Förderbeziehung 21

2.1 Vorab: Chancen klären und nutzen 22

2.2 Währenddessen: Vertrauen aufbauen 32

2.3 Inspirationen für mitreißende Kommunikation: 46

Der Antrag 49

3. Aufbau und Struktur eines Antrags 50

3.1 Projektskizze/Vorhabenbeschreibung 50

3.1.1 Bestandteile 51

3.1.2 Weitere mögliche Bestandteile und Besonderheiten 52

3.1.3 Grundsätzliche Tipps 53

3.2 Kosten- und Finanzierungsplan 56

3.2.1 Struktur 57

3.3 Anhänge 59

Der Förderbescheid 65

4. Förderbedingungen verstehen 66

4.1 Förderbedingungen oder worauf Sie beim Lesen achten sollten 66

4.1.1 Die Eckpunkte Ihrer Förderung: Geld, Zeit und Zweck 68

4.1.2 Die Grundsätze: Wirtschaftlichkeit, Sparsamkeit, Notwendigkeit 70

4.1.3	Besonderheiten zu Personalkosten	73
4.1.4	Honorare und Sachmittel	74
4.1.5	Was ist der Förderpartnerin sonst noch wichtig?	75
4.1.6	Was muss am Ende gemacht werden?	76
4.2	Förderbedingungswörterbuch: De minimis – was?	78
4.3	Risiken	88
5.	Fördermittel managen in der Durchführung	91
5.1	Personaleinsatz	91
5.2	Plan zur Projektdurchführung	100
5.3	Projektcontrolling: Tipps und Tools	103
5.3.1	Sachlich-inhaltliches Controlling: Vorbereitung zum Sachbericht	103
5.3.2	Finanzcontrolling: Vorbereitung auf den Verwendungsnachweis	105
	Das Projektende	113
6.	Abrechnung und Abschluss	114
6.1	Tätigkeitsberichte und -belege	114
6.2	Finanzberichte und -belege	116
6.2.1	(Endgültiger) Verwendungsnachweis	116
6.3	Projektabschluss im Team	120
6.4	Prüfung	120
7.	Ausblick	121
8.	Interviews	123
8.1	Interview mit Harald Maas	123
8.2	Interview mit Jens Busch	127
8.3	Interview mit Rebecca Rank	131
8.4	Interview mit Ruth-Anne Damm	136
8.5	Interview mit Lena Hartmann	139
8.6	Interview mit Sarah Keller	141
9.	Danke!	145
	Literaturverzeichnis	147
	Stichwortverzeichnis	149