

---

# Inhaltsverzeichnis

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| <b>1</b> | <b>Einleitung</b>   | <b>1</b>  |
| <b>2</b> | <b>MITO-Modellstruktur-Vorgabe</b>  | <b>3</b>  |
| <b>3</b> | <b>Ganzheitliche Wertschöpfungskettengestaltung und Optimierung</b>           | <b>7</b>  |
| 3.1      | Systematische Prozessmodell-Entwicklung                                       | 8         |
| 3.2      | Rollenbasierte BPMN 2.0-Prozessbeschreibung                                   | 11        |
| 3.3      | Geschäftsmodellbezogene Organisationsstruktur-Mengengerüstanalyse             | 14        |
| 3.4      | Systematische Schnittstellenreduzierung                                       | 16        |
| 3.5      | Aufgaben des integrierten Führungs- und Leitungssystem (Corporate Governance) | 19        |
| 3.6      | Systematische KVP-Umsetzung   | 22        |
| <b>4</b> | <b>Systematische Umsetzung mit dem MITO-Methoden-Tool</b>                     | <b>29</b> |
| <b>5</b> | <b>Praktische MITO-Tool-Anwendungsbeispiele</b>                               | <b>37</b> |
| 5.1      | Systematische Führungskompetenzbewertung                                      | 37        |
| 5.2      | Systematische Zielvereinbarungsüberprüfung                                    | 38        |
| 5.3      | Systematische Stakeholderanalysen   | 41        |
| 5.4      | Systematische Ziele-Maßnahmenbaum-Erstellung                                  | 43        |
| 5.5      | Systematische IMS-Wirksamkeitsprüfung   | 45        |
| 5.6      | Systematische Prozesswirkungsanalyse  | 46        |
| 5.7      | MITO-Portfolio-Bewertung der Prozesseffektivität und -effizienz               | 50        |

|   |    |
|---|----|
| <b>6 Zusammenfassung</b> .....                                    | 53 |
| <b>Was Sie aus diesem <i>essential</i> mitnehmen können</b> ..... | 55 |
| <b>Literatur</b> .....  | 57 |