

Inhaltsverzeichnis

Vorwort 9

Abkürzungsverzeichnis 11

1 Eine erste Annäherung 13

1.1 Warum KI im Rechnungswesen? 14

1.2 KI oder Automatisierung 22

1.3 Entwicklung im Rechnungswesen 31

2 Grundlagen der Künstlichen Intelligenz 35

2.1 Technik 36

2.1.1 Geräte und Systeme 36

2.1.2 Maschinelles Lernen (ML) 40

2.1.3 Neuronale Netze 42

2.1.4 Natural Language Processing (NLP) 43

2.1.5 Hilfssysteme 44

2.2 Daten 45

2.2.1 Datenstruktur 46

2.2.2 Datenquellen 49

2.2.3 Datenvorbereitung 56

2.3 Schnittstelle Mensch/KI 57

2.3.1 Sprache 57

2.3.2 Texte 58

2.3.3 Grafik 59

2.3.4 Training und laufende Korrektur 60

2.4 Recht 61

2.4.1 Recht der KI-Anwendung 61

2.4.2 Recht bei der Nutzung der KI-Anwendung 63

2.5 Ethik 64

2.5.1 Diskriminierungsfreiheit 66

2.5.2 Verzerrungsfreie Entscheidungen 67

2.5.3 Transparenz 68

2.5.4 Manipulationsfreiheit 68

2.5.5 Schutzmaßnahmen 69

3 KI in der Buchhaltung 71

3.1 Automatisierte Abläufe 72

3.1.1 Aktuell und in Zukunft 73

3.1.2 Potenziale 81

3.2	Berichterstattung	87
3.2.1	Berichte durch KI	87
3.2.2	Analysen durch KI	91
3.2.3	Kennzahlen interpretieren durch KI	94
3.3	Risikomanagement	100
3.3.1	Potenziale durch KI-Einsatz	100
3.3.2	KI in der Prüfung	106
3.3.3	Risikobewertung	108
3.4	Steuern	111
3.4.1	Steuerliche Prozesse	112
3.4.2	Bewertung	113
3.4.3	Verrechnungspreise	118
3.4.4	Tax Compliance	120
3.4.5	Steuroptimierung	122
3.5	Finanzierung	123
3.5.1	Bankkontakte	124
3.5.2	Permanente Liquiditätsplanung	125
3.5.3	Optimierung der Mittelbeschaffung	127
3.5.4	Informationspflichten	134
3.6	Potenzial für KI in der Buchhaltung	136
3.6.1	Potenziale identifizieren	137
3.6.2	Potenziale heben	139
4	KI in der Kostenrechnung	143
4.1	Abläufe und KI	144
4.1.1	Automatisierung aktuell	144
4.1.2	Manuelle Aufgaben	145
4.1.3	Datenstrukturen und Quellen	145
4.1.4	Transformation	148
4.2	Anwendungsbereiche	149
4.2.1	Kostenartenrechnung	149
4.2.2	Kostenstellenrechnung	152
4.2.3	Kostenträgerrechnung	158
4.2.4	Abstimmung	161
4.3	Potenziale für den KI-Einsatz in der Kostenrechnung	163
4.3.1	Zusammenarbeit	163
4.3.2	Potenziale erkennen	166
4.3.3	Potenziale heben	168
5	KI im Controlling	171
5.1	Grundsätzliche Übereinstimmung	172
5.1.1	Aufgaben im Controlling	173

5.1.2	Voraussetzungen für KI im Controlling	174
5.1.3	Möglichkeiten der KI	177
5.2	KI in der Planung	180
5.2.1	Gefühl gegen prädiktive Planung	182
5.2.2	Zeithorizonte und KI	183
5.2.3	Abstimmung zwischen den Planenden	186
5.2.4	Abhängigkeiten erkennen und berücksichtigen	187
5.2.5	Szenariorechnungen	189
5.3	Analysen und KI	191
5.3.1	Daten	191
5.3.2	Abweichung Plan/Ist	192
5.3.3	Simulationen und Szenarien	193
5.3.4	Echtzeitüberwachung	197
5.3.5	KPI-Überwachung	199
5.3.6	Risikomanagement	202
5.4	Berichtswesen	204
5.4.1	Business Intelligence und KI	205
5.4.2	Autonomie im Reporting	207
5.5	Potenziale für den KI-Einsatz	209
5.5.1	Potenziale im Controlling identifizieren	210
5.5.2	Potenziale heben	212
5.5.3	Potenzielle Veränderungen	215
6	Chancen und Risiken der KI im Rechnungswesen	219
6.1	Chancen	219
6.1.1	Entlastung der Mitarbeiter	220
6.1.2	Qualität	224
6.1.3	Geschwindigkeit	227
6.1.4	Inhalte	233
6.1.5	Transparenz	236
6.2	Risiken	239
6.2.1	Datenqualität	240
6.2.2	Technik	242
6.2.3	Sicherheit	246
6.2.4	Überforderung	247
6.2.5	Interne Widerstände	248
6.2.6	Externe Widerstände	250
6.2.7	Wissensverlust	252
6.2.8	KI-Bias	253
6.2.9	Haftung	255
6.3	SWOT-Analyse	257

7	Implementierung von KI im Rechnungswesen	259
7.1	KI-Strategie	259
7.1.1	Unternehmen	260
7.1.2	Rechnungswesen	261
7.1.3	Inhalt	263
7.1.4	Verantwortung	264
7.1.5	Roadmap	264
7.2	Auswahl	267
7.2.1	Bereich identifizieren	267
7.2.2	Wirtschaftlichkeit prüfen	268
7.2.3	Technik auswählen	272
7.2.4	Partner auswählen	274
7.2.5	Engagement prüfen	275
7.2.6	Ziele festlegen	277
7.3	Das Projekt	278
7.3.1	Verantwortung	278
7.3.2	Team	279
7.3.3	Zeitplanung	280
7.3.4	Meilensteine	281
7.3.5	Ergebnis	282
7.4	Nachhaltigkeit	284
7.4.1	Organisatorische Nachhaltigkeit	284
7.4.2	Technische Nachhaltigkeit	286
7.4.3	Ökonomische Nachhaltigkeit	286
7.4.4	Soziale Nachhaltigkeit	286
7.4.5	Ökologische Nachhaltigkeit	287
7.5	KI im Standard	288
7.5.1	Offen oder versteckt	289
7.5.2	Einfluss	290
7.5.3	Nutzen	290
8	Zukunft der KI im Rechnungswesen	293
8.1	Integration in Standards	293
8.2	Individuelle Apps	294
8.3	Menschen im Rechnungswesen	295
8.4	Interne und externe Partner	297
8.5	Gesellschaft	298
8.6	Begrenzung möglich und sinnvoll?	300
8.7	Eine Vision für die Rechnungswesen der Unternehmen	301
	Stichwortverzeichnis	305