

Vorwort	17
1 Die Weichen stellen: mit der richtigen Gesellschaftsform starten	21
Häufig gewählte Gesellschaftsformen	22
Die GmbH als beliebteste Gesellschaftsform unter Startups	25
Wie gründe ich eine GmbH, und worauf ist dabei zu achten?	26
Was muss beim Unternehmensnamen beachtet werden?	30
Wie viel Stammkapital muss ich bei der Gründung einer GmbH sofort einzahlen?	31
Der Normalfall: die GmbH als Bargründung	32
Was ist eine Sachgründung, und was muss beachtet werden?	33
Haften die Gesellschafter einer GmbH nicht mehr persönlich?	36
Wofür ist die Gesellschafterversammlung da?	39
Benötigt die GmbH einen Aufsichtsrat oder Beirat?	41
Vorteile der Gründung einer GmbH im Überblick	42
Die Nachteile einer GmbH	43
Welche Informationen benötigt der Notar?	44
Die Gründungskosten richtig einschätzen	45
Checkliste: Gründung einer GmbH	49
Unternehmergesellschaft (haftungsbeschränkt) als kostengünstige kleine Schwester der GmbH	51
Die Besonderheiten gegenüber der »klassischen« GmbH	53
Wie gründe ich eine Unternehmergesellschaft?	56
Haftete ich bei Gründung einer UG wirklich nicht mehr persönlich?	56
Die Gründungskosten richtig einschätzen	57
Checkliste: Gründung einer UG	57
Wann empfiehlt sich die Gründung als GmbH & Co. KG?	59
Wie gründe ich eine GmbH & Co. KG, und worauf ist zu achten?	59
Was muss ich bei dem Unternehmensnamen beachten?	60
Vorteile der GmbH & Co. KG	61

Nachteile der GmbH & Co. KG	61
Checkliste: Gründung einer GmbH & Co. KG	62
Ist die Gründung einer britischen Limited (Ltd.) noch zeitgemäß?	63
Welche Nachteile hat die Limited?	63
Die Aktiengesellschaft	64
Was muss beim Unternehmensnamen beachtet werden?	65
Was sind die wichtigsten Vorteile der AG?	65
Was sind die wichtigsten Nachteile der AG?	65
Umwandlung einer GmbH in eine Aktiengesellschaft	66
Checkliste: Gründung einer AG	67
Die Gesellschaft bürgerlichen Rechts als Grundform der Personengesellschaften	68
Bin ich vielleicht schon Gesellschafter einer Gesellschaft bürgerlichen Rechts?	69
Was bedeutet es, wenn die Gesellschafter unbeschränkt gesamtschuldnerisch mit ihrem gesamten Privatvermögen haften?	71
Was muss beim Unternehmensnamen beachtet werden?	75
Die Gründungskosten der GbR richtig einschätzen	77
Sollte ein schriftlicher Gesellschaftsvertrag abgeschlossen werden?	77
Ist die GbR rechtsfähig? Was sind eine GbR-Innengesellschaft und eine GbR-Außengesellschaft?	78
Vorteile einer GbR-Gründung	79
Nachteile einer GbR-Gründung	79
Checkliste: Gründung einer GbR	80
Ist die offene Handelsgesellschaft (OHG) oder die Kommandit- gesellschaft (KG) die passende Gesellschaftsform?	80
Checkliste: Gründung von OHG/KG	82
Einzelunternehmung, z. B. eingetragener Kaufmann (e. K.)	82
Societas Europaea (SE)	83
Stille Gesellschaft/stille Beteiligung	84
Besonderheiten und Vorteile einer Holdingstruktur	85
Vorteile der zusätzlichen Gründung einer Holdinggesellschaft ...	86
Nachteile der Holdingstruktur	88
Die Genossenschaft	89
Gemeinnützige Rechtsformen	91
Der Gesellschaftsvertrag bzw. die Satzung	95
Was sollten Sie beim Abschluss eines Gesellschaftsvertrags beachten?	97
Was muss der Gesellschaftsvertrag mindestens enthalten?	98
Empfehlenswerte Bestimmungen im Gesellschaftsvertrag	102
Wann müssen Sie ein Gewerbe anmelden?	104
Wer muss kein Gewerbe anmelden?	105

Gewerbesteuerpflichtigkeit	106
Kontaktieren Sie fachkundige Stellen	106
Kleinunternehmerregelung	107
Die zehn häufigsten rechtlichen Fehler innovativer Startups	108
Gründen in der falschen Gesellschaftsform	108
Firmen- oder Produktnamen werden nicht markenrechtlich überprüft und müssen später geändert werden	108
Gründer führen keine Sozialversicherungsbeiträge ab, obwohl sie dazu verpflichtet sind	109
Gründer verteilen Gesellschaftsanteile neu oder beteiligen Mitarbeiter ohne steuerliche Optimierung	110
Zu viele Frühphaseninvestoren und Gesellschafter mit geringen Geschäftsanteilen sind am Startup beteiligt	110
Open-Source-Software unter der falschen Lizenz in der eigenen Software enthalten oder Schutzrechte (IP) falsch genutzt	111
Schutzrechte gehören nicht dem Unternehmen	111
Insolvenzantrag nicht rechtzeitig gestellt	112
Streit im Gründerteam ohne Lösungsmöglichkeiten in Gesellschaftervereinbarung oder Gesellschaftsvertrag	113
Datenschutzrichtlinie nicht berücksichtigt	113
Gründe, warum Ausgründungen aus etablierten Unternehmen häufig scheitern	115
Konkurrenz zwischen interner Forschungs- und Entwicklungs- abteilung und Ausgründung	116
Ausgründung zu erfolgreich	116
Kein Zugang zur Geschäftsführung	116
Bewertung der Ausgründung anhand von bewährten KPIs	117
Kapitalbedarf wird unterschätzt	117
Rechtliche Anforderungen an Ressourcenteilung werden unterschätzt	118
Mitarbeiter werden nicht ausreichend incentiviert	118
Eigene Accelerator-Programme produzieren mittelmäßige Ausgründungen	118
Falsche Berater	119
Fehlendes Unternehmertum	119
Innovationskultur kann nicht angeordnet werden	119
Keine schlanken Prozesse	120
Ausgründungen sind aus der Mode gekommen	120
2 Marken, Logos und Technologien schützen	121
Das Schutzsystem	121
Vorteile von Schutzrechten	123

Übertragbarkeit und Handelbarkeit von Schutzrechten	124
Stellt das geistige Eigentum einen besonderen Wert dar?	127
Der optimale Schutz einer Technologie/eines Geschäfts	128
Wie schütze ich meine vertraulichen Informationen/mein Know-how?	132
Ist der Abschluss einer Geheimhaltungsvereinbarung mit Investoren möglich?	133
Welche Bedeutung hat eine Vertragsstrafenklausel in einer Geheimhaltungsvereinbarung?	135
Gestaltung der Geheimhaltungsvereinbarung	136
Vorsicht: Geschäftsgeheimnisgesetz (GeschGehG) beachten	138
Checkliste: Geheimhaltungsvereinbarung	138
Was ist eine Marke, und warum sollte ich Marken schützen?	139
Was ist eine Marke?	139
Warum sollte ich eine Marke durch eine Markenmeldung schützen?	140
Vorteile einer geschützten Marke	142
Was muss ich bei einer deutschen Markenmeldung beachten?	143
Was kostet eine deutsche Markenmeldung?	145
Was sind Nizza-Waren- und Dienstleistungsklassen?	147
Warum brauche ich einen Rechtsanwalt für eine Markenmeldung?	149
Prüfung der absoluten und relativen Schutzhindernisse	151
Erläuterung zur Verwechslungsgefahr	153
Europäische Marke	155
Internationale Markenmeldung »IR-Marke«	156
Technologien über Patente schützen	158
Kosten der Patentanmeldung	163
Der kleine Bruder des Patents: das Gebrauchsmuster	165
Unterschiede zum Patent	165
Nachteile des Gebrauchsmusters im Vergleich zum Patent	167
Vorteile des Gebrauchsmusters im Vergleich zum Patent	167
Kosten für die Eintragung eines Gebrauchsmusters	168
Know-how-Recht	168
Designrecht	170
Was ist der Unterschied zwischen einem Geschmacksmuster und einem eingetragenen Design?	170
Muss ich ein Design wirklich anmelden, oder ist ein Design auch ohne eine Eintragung beim DPMA geschützt?	171
Ist das Design nicht bereits über das Urheberrecht geschützt?	171
Das Design ist ein sogenanntes »nicht geprüftes Recht«	172

Kosten einer Designanmeldung bzw. Geschmacksmuster-	173
anmeldung	
Urheberrecht	174
Open Content	175
Was ist bei Lizenzverträgen zu beachten?	181
Die wichtigsten Lizenzarten	182
Was ist eine Unterlizenz?	184
Welche Arten von Lizenzgebühren gibt es?	185
Checkliste: Lizenzvertrag	188
Produktentwicklung	189
CE-Kennzeichnung	189
Checkliste Produktentwicklung	193
Checkliste: Häufige Fehler im IP-Recht	194
3 Wie finanziere ich mein Startup?	197
Allgemeines Know-how zu Finanzierungen	199
Was sind Finanzierungsrunden?	200
Wie spreche ich einen Investor an?	207
Potenzielle Deal Breaker	210
Potenzielle Deal Maker	216
Eigene Mittel/Bootstrapping	219
»FFF« – Family/Fools/Friends	220
Was machen eigentlich Acceleratoren?	221
Business-Angels	224
Business-Devils	230
Wie lassen sich Business-Angels und Venture-Capital-Firmen	
unterscheiden?	232
Nur wenige Startups erhalten Venture-Capital-Finanzierungen	233
Wie sind VC-Gesellschaften organisiert?	237
Was bedeutet ein VC-Investment für die Gründer?	239
Family-Offices	245
Abgrenzung Single- und Multi-Family-Offices	246
Abgrenzung von echten Family-Offices und Dienstleistern	247
Abgrenzung von Venture-Capital-Fonds	247
Besonderheiten von Family-Offices als Startup-Investoren	247
Family-Offices, die bereits direkt in Startups investiert haben	249
Das Einmaleins der staatlichen Förderung	250
Systematik des Fördersystems – Grundlagen	251
Quellen der Förderprogramme: EU, Bund und Länder	251
Mit welchen Instrumenten werden Unternehmen gefördert?	254
Das EXIST-Förderprogramm für Gründungen aus Hochschulen ..	257

Business-Angel-Förderung »INVEST – Zuschuss für Wagniskapital«	261
Finanzierung durch den High-Tech Gründerfonds (HTGF)	268
Kriterien für ein Investment des HTGF	269
Wie erfolgreich ist der HTGF?	270
Was wird oder wurde am HTGF kritisiert?	271
Das Vertragswerk bei einer Beteiligung des HTGF	271
Bankkredite und Gründer	272
Die eigene Hausbank als Kreditgeber	272
Helfen staatliche Förderbanken durch einfacheren Zugang und bessere Konditionen?	274
ERP-Förderkredit KMU	275
ERP-Gründerkredit – StartGeld	276
Crowdinvesting/Crowdfunding	277
Was ist der Unterschied zwischen Crowdinvesting und Crowdfunding?	279
Einer der größten Vorteile, aber auch Nachteile: der Marketingeffekt	280
Häufigste Ausgestaltung des Crowdinvestings: das partiarische Nachrangdarlehen	281
Wie läuft die Finanzierung über die Crowd konkret ab?	281
Ist Crowdinvesting Venture-Capital-kompatibel?	283
Rechtliche Rahmenbedingungen des Crowdinvestings in Deutschland	284
Nachteile des Crowdinvestings	285
ICO (Initial Coin Offering)	286
Due Diligence	287
(Virtueller) Datenraum	289
Sensible Daten/Know-how besonders schützen	292
Due-Diligence-Report	293
Welche Exit-Möglichkeiten gibt es für Startups?	294
Trade Sale	296
Börsengang/IPO	298
Liquidation	299
4 Verträge mit Investoren	301
Term Sheet	304
Exklusivität für die Verhandlungszeit	305
Bewertung/Investment	306
Gesellschafterstruktur im Cap Table	309
Aufschiebende Bedingungen/Investmentbedingungen	310
Gewährleistung/Garantien	310

Liquidation Preference (Liquidierungsvorrang)	311
Drag-along (Veräußerungspflicht)	313
Tag-along (Mitveräußerungsrecht)	314
Right of First Refusal (Andienungsrecht)	314
(Gründer-)Vesting	315
Verwässerungsschutz (Anti-Dilution)	319
Mitarbeiterbeteiligungsprogramme	321
Beirat/Aufsichtsrat	322
Schutzrechte/Erfindungen	323
Wettbewerbsverbot/Nebentätigkeit	323
Informationsrechte	324
Zustimmungsrechte des Investors	325
Persönliche Sicherheiten	326
Kosten für die Beteiligung (Rechtsanwälte und sonstige Berater) ..	326
Vertraulichkeit	327
Bindungswirkung	328
Anlage: Cap Table	329
Beteiligungsvertrag	329
5 Welche Rechte und Pflichten gelten für den Geschäftsführer?	333
Der Geschäftsführer als Vertreter der GmbH	334
Geschäftsordnung für die Geschäftsführung	337
Geschäftsführeranstellungsvertrag	338
Checkliste: Was gehört mindestens in einen Geschäftsführeranstellungsvertrag?	340
Gesellschafterversammlungen	341
Wie viel darf ein Gesellschafter-Geschäftsführer verdienen?	342
Sozialversicherungspflicht des GmbH-Geschäftsführers	346
Haftung und Pflichten des Geschäftsführers	348
Möglichkeiten der Risikoreduzierung	351
Pflichten des Geschäftsführers in der Krise	352
Checkliste: Geschäftsführerpflichten in der Krise	360
6 Erste Mitarbeiter einstellen	363
Rechtliche Fallstricke bei der Mitarbeitersuche	363
Stellen juristisch korrekt ausschreiben	363
Richtig mit Initiativbewerbungen umgehen	366
Kosten für das Bewerbungsgespräch	366
Datenschutz und Bewerbungsunterlagen	367
Der Arbeitsvertrag	369
Was sind die Voraussetzungen für Befristungen von Arbeitsverträgen?	372

Teilzeit	375
Werkstudenten beschäftigen	375
Was Sie bei der Anstellung von Praktikanten beachten müssen ...	377
Anwendbares Recht und Beschäftigung von ausländischen Mitarbeitern	379
Geringfügige Beschäftigung	381
Erfindungen und Urheberrechte von Mitarbeitern	382
Die Problematik der Scheinselbstständigkeit	383
Checkliste: Was gehört mindestens in einen Arbeitsvertrag?	387
Kurzarbeit	389
Überstundenvergütung	389
Urlaub und Urlaubsverfall	391
Elektronische AU-Bescheinigung	392
Homeoffice	393
Verpflichtung auf das Datengeheimnis	394
Wann findet das Kündigungsschutzgesetz Anwendung?	395
Kündigungsschreiben richtig an Mitarbeiter übermitteln	399
Checkliste: Kündigung bei weniger als zehn Mitarbeitern	402
Rückgabe von Eigentum des Startups	402
Mitarbeiterbeteiligungen zur Bindung von wichtigen Mitarbeitern ...	403
Was ist eine virtuelle Beteiligung?	407
Vor- und Nachteile der virtuellen Mitarbeiterbeteiligungen	409
Steuerlich relevante Fragstellungen	417
7 Fehlerfreie Websites, Geschäftsbriefe und AGB erstellen	421
Rechtliche Anforderungen an das Impressum einer Website	421
Leichte Erkennbarkeit	422
Unmittelbare Erreichbarkeit	423
Ständige Verfügbarkeit	423
Umfang der Informationspflicht	423
Impressumpflicht bei Social-Media-Profilen	428
Konsequenzen bei Verstößen	429
Achtung neues Barrierefreiheitsstärkungsgesetz (BFSG)	430
Datenschutzrecht für Startups	430
Datenschutzhinweise auf einer Website	435
Datenschutzerklärung bei Social-Media-Profilen	439
Quick-Check Datenschutzbeauftragter	440
Datenschutz bei Unternehmensverkäufen	444
Die häufigsten Fehler von Startups im Datenschutz	444
Rechtsfolgen bei Datenschutzverstößen	446
Welche Wirkung hat ein Disclaimer auf der Website oder in einer E-Mail?	448

Welche Pflichtangaben gehören in Geschäftsbriefe?	449
Gestaltung der Geschäftsbriefe	452
Rechtsfolge eines Verstoßes	452
Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)	453
Wann sind AGB wirksam in den Vertrag einbezogen worden?	455
Kollision von AGB	458
In welcher Sprache müssen AGB vorgehalten werden	459
Kopieren von AGB vom Konkurrenten?	461
Haftungsbeschränkung in AGB	461
Checkliste: Allgemeine Verkaufsbedingungen	462
Checkliste: Vermeidung von Fehlern bei der Verwendung von AGB	462
8 Das Berater-Einmaleins	465
Was beinhaltet dieses Kapitel?	465
Berater ist nicht gleich Berater	465
Der Unterschied zwischen einem Experten und einem Berater	466
Der Unterschied zwischen verkammerten Beratern und freien Beratern	467
Auswahl eines passenden Beraters	469
Sollte man einen schriftlichen Beratungsvertrag abschließen?	470
Was bei der Beauftragung von Rechtsanwälten zu beachten ist ...	474
Womit sollte ich auch bei knapper Kasse einen Rechtsanwalt beauftragen?	484
Benötigen Sie von Anfang an einen Steuerberater?	485
Das Steuerberaterhonorar verstehen	486
Welcher Steuerberater passt zu meinem Startup?	487
Wann beauftrage ich einen Steuerberater?	488
Wann benötigen Sie einen Patentanwalt?	489
Tätigkeiten des Patentanwalts	490
Kosten des Patentanwalts	491
Was unterscheidet den Notar vom Rechtsanwalt?	494
Der Notar hilft im Gesellschaftsrecht	494
Auch Familienrecht kann relevant werden	495
Der Notar kann notarielle Urkunden erstellen	496
Worauf sollte ich im Notartermin achten?	496
Kann ich jeden Notar nehmen?	497
Freie Berater	499
M&A-Berater können der Geschäftsführung Arbeit abnehmen ...	500
Fördermittelberater und Gründungscoaches	502
(Teil-)Förderung der Beratung durch das Fördermittelprogramm »Förderung unternehmerischen Know-hows«	503

Checkliste: Identifizierung und Beauftragung eines Beraters	504
Benötigt ein Startup einen Aufsichtsrat oder Beirat?	505
Der schwache und der starke Beirat	506
Wann sollte der Beirat eingerichtet werden?	508
Beiratsgröße und Anforderungen an die Beiräte	509
Zeitaufwand der Einrichtung eines Beirats und der Beiratsbeziehungen	510
Vergütung/Incentivierung	511
Tipps zur Ausgestaltung von Beiratssitzungen	512
9 Künstliche Intelligenz und Startups	515
Was regelt der neue EU AI Act?	516
Überblick über den EU AI Act	516
Datenrecht: Welche Daten darf man für was nutzen?	523
Personenbezogene Daten	525
Besondere Kategorie von Daten oder sensible Daten	528
Anonymisierte Daten	530
Synthetische Daten	531
Datenbankschutz	532
Trainingsdaten für KI-Modelle	533
Text- und Data-Mining	535
Federated Learning als Privacy Enhancing Technology	536
Privacy by Design und Privacy by Default	536
Differential Privacy	537
Einsatz von Large Language Models	537
Verträge im KI-Kontext	540
Anhang: Mustertexte	543
Muster für den Beschluss der Geschäftsführerbestellung	544
Muster für eine Liste der Gesellschafter und der übernommenen Geschäftsanteile	545
Muster für eine Unbedenklichkeitsanfrage an die Industrie- und Handelskammer hinsichtlich firmenrechtlicher Zulässigkeit	546
Muster für eine Niederschrift über die ordentliche Gesellschafter- versammlung der Firma Startup GmbH	547
Muster für eine Bestätigung über die Rückgabe von Firmen- eigentum	549
Glossar	551
Index	569