

# Inhalt

---

## Vorwort

### 1. Einleitung

### 2. Anregungen für die Zusammenarbeit

<b>2.1</b>	<b>Kultur der Kooperation .....</b>	<b>43</b>
2.1.1	Die Gruppe und ich .....	43
2.1.2	Missverständnisse .....	44
2.1.3	Widerstreitende Interessen .....	46
2.1.4	Mit Ungleichheiten umgehen .....	47
2.1.5	Miteinander sprechen .....	49
<b>2.2</b>	<b>Die konzeptionellen Fragen bearbeiten .....</b>	<b>53</b>
2.2.1	Spannungsfelder .....	54
2.2.2	Jegliches hat seine Zeit .....	56
2.2.3	Kleinteilig, konkret und gut begründet .....	57
<b>2.3</b>	<b>Zusammenfassung der Empfehlungen .....</b>	<b>61</b>

### 3. Ein Konzept erstellen

<b>3.1</b>	<b>Anregungen zur Bearbeitung der konzeptionellen Fragen.....</b>	<b>67</b>
3.1.1	Begriffsklärung.....	67
3.1.2	Spiralförmige Diskussionen .....	68
3.1.3	Ergebnisse erzielen und sichern .....	69
<b>3.2</b>	<b>Konzeptionelle Fragen .....</b>	<b>71</b>
3.2.1	Fragen zu Ausgangspunkten und Zielen .....	72
3.2.2	Fragen zur Umsetzung des Projekts .....	74
3.2.3	Fragen zur Verortung in Zeit und Raum .....	76
3.2.4	Fragen zur sozialen Architektur .....	78
3.2.5	Fragen zur Finanzarchitektur.....	90
3.2.6	Fragen zu Kooperation und Vernetzung .....	92
<b>3.3</b>	<b>Gut vorbereitet in die Rechtsform-Entscheidung .....</b>	<b>95</b>
3.3.1	Das Konzept.....	95
3.3.2	Resonanzfähige Strukturen .....	97
3.3.3	Beratung .....	98
3.3.4	Öffentlichkeit.....	99

### 4. Einführung in die Welt des Rechts und der Wirtschaft

<b>4.1</b>	<b>Rechtliche Grundlagen .....</b>	<b>103</b>
4.1.1	Recht wird gemacht .....	103
4.1.2	Rechtsgebiete .....	105
4.1.3	Gesetze .....	106
<b>4.2</b>	<b>Grundbegriffe aus der Welt der Wirtschaft und des Rechts.....</b>	<b>111</b>
4.2.1	Die Art der Tätigkeit .....	111
4.2.2	Der Umfang der Tätigkeit .....	114
4.2.3	Organisation und Gründung .....	116
4.2.4	Unternehmensführung und Vertretung .....	117
4.2.5	Verbindlichkeit schaffen .....	120
4.2.6	Rund ums Eigentum .....	123

## 5. Ausgewählte Rechtsformen

<b>5.1</b>	<b>Rechtsformen-Überblick und Systematik</b>	131
5.1.1	Natürliche Personen und Personengesellschaften	131
5.1.2	Juristische Personen	132
5.1.3	Lebenszyklen	133
5.1.4	Verschiedene Arten von juristischen Personen	135
<b>5.2</b>	<b>Kurzdarstellung ausgewählter Rechtsformen</b>	137
5.2.1	Personengesellschaften	137
5.2.2	Juristische Personen (1): Kapitalgesellschaften	146
5.2.3	Juristische Personen (2): Ideelle Vereinigungen	148
<b>5.3</b>	<b>Gestaltungsmöglichkeiten</b>	153
5.3.1	Wächterfunktion zur dauerhaften Absicherung der Gründungsziele	153
5.3.2	Die Rechtsform verändern	156
5.3.3	Keine eigene Rechtsform	158

## 6. Die Genossenschaft (eG)

<b>6.1</b>	<b>Besonderheiten der Genossenschaft</b>	161
6.1.1	Genossenschaftliche Identität, Werte und Prinzipien	161
6.1.2	Charakter der Genossenschaft	163
<b>6.2</b>	<b>Die Rechtsform der Genossenschaft</b>	165
6.2.1	Die Struktur der Genossenschaft	165
6.2.2	Die Prüfungspflicht	167
6.2.3	Einlagen der Mitglieder	168
6.2.4	Haftung der Genossenschaft	169
6.2.5	Ein- und Ausstieg	170
6.2.6	Auflösung und Privatisierung	171
6.2.7	Genossenschaftliche Rückvergütung und Dividende	172
6.2.8	Sonderfall: Nichteingetragene Genossenschaft	172
<b>6.3</b>	<b>Anspruch und Wirklichkeit</b>	175
6.3.1	Genossenschaftliche Demokratie	175
6.3.2	Die Genossenschaftssatzung demokratisch gestalten	178

6.3.3 Rechte des Mitglieds gegenüber der Genossenschaft .....179

6.3.4 Fragwürdige Geschäftsmodelle ..... 180

**6.4 Genossenschaften und soziale Verantwortung ..... 181**

**6.5 Genossenschaften kreativ nachbauen .....183**

6.5.1 Marktgesellschaft und Kollektivgesellschaft ..... 183

6.5.2 Rechtsformen für Kollektivgesellschaften ..... 185

**7. Die Gemeinnützigkeit**

**7.1 Grundlegende Anforderungen an die Gemeinnützigkeit .....189**

7.1.1 Gemeinnützige Zwecke..... 189

7.1.2 Tätigkeiten gemeinnütziger Organisationen ..... 190

7.1.3 Weitere gesetzliche Anforderungen an die Gemeinnützigkeit ..... 191

7.1.4 Anerkennung durch das Finanzamt ..... 191

**7.2 Vorteile der Gemeinnützigkeit .....193**

7.2.1 Steuervergünstigungen für gemeinnützige Organisationen.....193

7.2.2 Weitere Vorteile der Gemeinnützigkeit .....195

**7.3 Entzug der Gemeinnützigkeit .....197**

**7.4 Gemeinnützig ist nicht automatisch »gut« ..... 201**

**8. Rund ums Geld**

**8.1 Das finanzielle Miteinander ..... 205**

8.1.1 Geld und Gefühle ..... 206

8.1.2 Verzinsung ..... 208

8.1.3 Finanzielle Solidarität ..... 209

<b>8.2</b>	<b>Digitalisierung von Zahlungsvorgängen und anderem .....</b>	<b>213</b>
<b>8.3</b>	<b>Investitionen: Was brauchen wir zu Beginn? .....</b>	<b>219</b>
<b>8.4</b>	<b>Finanzierung der Investitionen .....</b>	<b>223</b>
8.4.1	Finanzierungsarten .....	224
8.4.2	Finanzierungsinstrumente .....	225
8.4.3	Selbstorganisierte Finanzierung .....	227
8.4.4	Finanzierung mit externen Institutionen .....	239
<b>8.5</b>	<b>Der laufende Betrieb .....</b>	<b>245</b>
8.5.1	Ausgaben, Preise und Einnahmen.....	246
8.5.2	Zahlungsfähigkeit und Wirtschaftlichkeit .....	249
8.5.3	Kalkulation von Liquidität und Wirtschaftlichkeit .....	252
8.5.4	Und wenn es eng wird ... ..	255
<b>8.6</b>	<b>Fördermittel .....</b>	<b>259</b>
8.6.1	Grundsätzliches zu Fördermitteln.....	259
8.6.2	Private Fördermittel .....	261
8.6.3	Öffentliche Fördermittel.....	261
8.6.4	Fazit .....	263

## **9. Buchhaltung, Steuern und Versicherungen**

<b>9.1</b>	<b>Buchhaltung .....</b>	<b>267</b>
9.1.1	Buchführungspflichten.....	268
9.1.2	Die Buchhaltung einrichten .....	268
9.1.3	Einnahmenüberschussrechnung (EÜR) .....	269
9.1.4	Bilanzierung.....	271
9.1.5	Weitere Buchhaltungen .....	275
<b>9.2</b>	<b>Steuern.....</b>	<b>277</b>
<b>9.3</b>	<b>Versicherungen.....</b>	<b>283</b>

## 10. Vertiefung (1): Kollektivbetriebe

<b>10.1</b>	<b>Motivationen und Herausforderungen</b>	289
10.1.1	Warum im Kollektiv?	289
10.1.2	Was produzieren wir?	290
10.1.3	Kollektive und Aktivismus	292
10.1.4	Wie arbeiten wir zusammen?	293
10.1.5	Für wen arbeiten wir?	293
<b>10.2</b>	<b>Arbeitsverhältnisse</b>	295
10.2.1	Selbstständig oder angestellt	295
10.2.2	Sozialversicherung allgemein	296
10.2.3	Angestellt im Kollektiv	301
10.2.4	Selbstständig im Kollektiv	307
<b>10.3</b>	<b>Ergänzungen</b>	315
10.3.1	Die Bürokratie	315
10.3.2	Besonderheiten bestimmter Berufsgruppen	316
<b>10.4</b>	<b>Lohnberechnung und Finanzierung</b>	321
10.4.1	Kalkulation von Anstellungsverhältnissen	321
10.4.2	Kalkulation der Vergütung selbstständiger Kollektivist*innen	324
10.4.3	Stundensatz-Kalkulation für den Markt	326
10.4.4	Arbeitsförderung und Freiwilligendienste	327
<b>10.5</b>	<b>Mehr als ein Betrieb</b>	333
10.5.1	Netzwerke	333
10.5.2	Gemeinschaftsgetragen	336
10.5.3	Solidarischer Direkthandel	337

## 11. Vertiefung (2): Hausprojekte

<b>11.1</b>	<b>Motivationen und Herausforderungen</b>	341
11.1.1	Verschiedene Gründe und Wohnformen	341
11.1.2	Gemeinschaftlich Wohnen in Zeit und Raum	342
11.1.3	Gewerbe, Kunst, Soziales	343

<b>11.2</b>	<b>Ein geeignetes Haus</b> .....	345
11.2.1	Der Immobilienkauf .....	346
11.2.2	Ein Haus kaufen .....	348
11.2.3	Ein Haus bauen .....	350
11.2.4	Verantwortung.....	351
<b>11.3</b>	<b>Rechtsformen und Eigentum</b> .....	355
11.3.1	Grundstück, Gebäude und Nutzungseinheiten .....	355
11.3.2	Das Erbbaurecht.....	356
11.3.3	Kombination verschiedener Rechtsformen .....	359
11.3.4	Die Gemeinschaft der Wohnungseigentümer (GdWE) .....	362
11.3.5	Unter dem Dach einer anderen Organisation (Trägermodelle) .....	367
<b>11.4</b>	<b>Finanzbedarf und Finanzierung</b> .....	373
11.4.1	Anfangs-Investitionen.....	373
11.4.2	Laufende Finanzierung.....	380
11.4.3	Wohngemeinnützigkeit .....	383
<b>11.5</b>	<b>Mehr als ein Haus</b> .....	387
11.5.1	Kommunen .....	387
11.5.2	Wagenburgen.....	388
11.5.3	(Öko-)Dörfer .....	388

## 12. Die Rechtsform-Entscheidung

<b>12.1</b>	<b>Ergänzungen: Soziale Architektur und Rechtsform</b> .....	393
12.1.1	Struktur und Haftung .....	393
12.1.2	Externe einbeziehen .....	394
12.1.3	Selbsthilfe und Solidarität.....	395
12.1.4	Entscheidungsfindung und Verantwortung .....	396
12.1.5	Von Anfang bis Ende .....	402
<b>12.2</b>	<b>Ergänzungen: Finanzarchitektur und Rechtsform</b> .....	411
12.2.1	Finanzielle Beteiligung .....	411
12.2.2	Buchführung .....	412

<b>12.3</b>	<b>Und welche Rechtsform passt nun zu uns?</b>	413
12.3.1	Rechtsformen für alle	413
12.3.2	Spezielle Rechtsformen und Rechtsformkonstruktionen	417
<b>12.4</b>	<b>Der Kreis schließt sich</b>	419

## **Anhang**

	<b>Literaturverzeichnis, Filme und weiterführende Informationen</b>	425
	<b>Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen</b>	445
	<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	447
	<b>Beispiele</b>	451
	<b>Weitere Informationen und Anlaufstellen</b>	459
	<b>Die konzeptionellen Fragen aus Kapitel 3</b>	473