

Kompendium der praktischen Betriebswirtschaft	5
Vorwort zur 17. Auflage	7
Abkürzungsverzeichnis	18

A. Einführung	21
1. Begriffe	21
1.1 Außenhandel	21
1.2 Absatzfinanzierung	22
1.3 Außenhandelsfinanzierung	23
1.4 Außenhandelsmarketing	24
2. Bedeutung des Außenhandels	25
3. Welthandel und Handelspolitik	30
3.1 Entwicklung und Bedeutung des Welthandels	30
3.2 Instrumente der Handelspolitik	33
4. Außenhandel und europäischer Binnenmarkt	36
4.1 Vom Außenhandel zum Binnenhandel	36
4.2 Entwicklung und Organe der EG/EU	37
4.3 Binnenmarktziele und ihre Verwirklichung	41
5. Institutionen für den Außenhandel	44
5.1 Industrie- und Handelskammern	44
5.2 Außenhandelskammern (Auslandshandelskammern)	45
5.3 Internationale Handelskammer	45
5.4 Germany Trade and Invest	46
5.5 Sonstige Institutionen	47
Kontrollfragen	49

B. Erscheinungsformen des Außenhandels	51
1. Grundformen	51
1.1 Direkter und indirekter Außenhandel	51
1.2 Direkter Export	53
1.3 Indirekter Export	54
1.4 Direkter Import	57
1.5 Indirekter Import	59
1.6 Transithandel	60
2. Sonderformen des Außenhandels	62
2.1 Grenzüberschreitender Veredelungsverkehr	62
2.2 Lizenzabkommen und Franchising	66
2.3 Direktinvestitionen	71

2.4 Kooperationen	75
2.5 Kompensationsgeschäfte	81
2.6 Auslandsprojektgesellschaften	85
3. Handelsmittler im Außenhandel	88
3.1 Auslandsagent	88
3.2 CIF-Agent	90
3.3 Handelsmakler	90
3.4 Kommissionäre	91
Kontrollfragen	94

C. Rechtliche Rahmenbedingungen im Außenhandel	97
1. Außenwirtschaftsrecht	97
1.1 Grundsatz und Überblick	97
1.2 Beschränkungsmöglichkeiten	99
1.2.1 Generelle Beschränkungsmöglichkeiten	99
1.2.2 Gegenstand von Beschränkungen	100
1.2.3 Einzeleingriffe	100
1.3 Das Einfuhr- und Ausfuhrverfahren	100
1.3.1 Allgemeines	100
1.3.2 Arten des Einfuhrverfahrens	101
1.3.3 Arten des Ausfuhrverfahrens	103
1.4 Ausfuhrliste	105
1.5 Besonderheiten des Imports	107
1.5.1 Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LkSG)/Corporate Sustainability Due Diligence Directive – CSDDD	107
1.5.2 Der Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)	108
2. Zollwesen	109
2.1 Grundlagen	109
2.2 Ablauf einer zollamtlichen Warenbehandlung	111
2.2.1 Zollantrag/Zollanmeldung	111
2.2.2 Zollbeschau	115
2.2.3 Zollbefund	115
2.2.4 Zolltarif	116
2.2.5 Zollbescheid	120
2.2.6 Einfuhrumsatzsteuer und Verbrauchsteuern	122
2.3 Zollverfahren	123
2.3.1 Überführung zum freien Verkehr	123
2.3.2 Ausfuhrverfahren	124

2.3.3 Abfertigung zum besonderen Zollverkehr	124
2.3.3.1 Veredelungsverkehr	125
2.3.3.2 Zolllagerverfahren	125
2.3.3.3 Vorübergehende Verwendung	128
2.3.3.4 Umwandlungsverfahren	129
2.3.3.5 Versandverfahren	129
3. Internationales Kaufvertragswesen	133
3.1 Rechtswahl, Gerichtsstand, Vollstreckungswesen	133
3.2 Internationale Warenkaufverträge	135
3.3 Internationale Schiedsgerichtsbarkeit	137
Kontrollfragen	140
D. Transportwesen im Außenhandel	145
1. Allgemeines	145
2. Dokumentation von WarenSendungen	147
3. Seefrachtverkehr	153
3.1 Hafen- und Reederwahl, Handelsflotte	153
3.2 Linienschifffahrt	159
3.3 Containerverkehr	162
3.4 Trampschifffahrt	165
3.5 Konnossement	166
3.5.1 Wesen	166
3.5.2 Arten	170
4. Binnenschiffahrtsverkehr	173
5. Luftfrachtverkehr	175
5.1 Bedeutung, Abwicklung und Frachtratensystem	175
5.2 Luftfrachtbrief	179
5.3 Vergleich Luftfracht – Seefracht	180
6. Eisenbahngüterverkehr	183
7. Straßengüterverkehr	189
8. Gebrochener, kombinierter und multimodaler Güterverkehr	193
8.1 Gebrochener Güterverkehr	194
8.2 Kombinierter Güterverkehr	194
8.3 Multimodaler Güterverkehr	197
9. Handels- und Zollpapiere	200
Kontrollfragen	206

E. Außenhandelskalkulation	211
1. Wesen und Aufgabe	211
2. Lieferbedingungen	212
2.1 Wesen und Aufgaben der Incoterms	212
2.2 Arten und Bedeutung	213
2.3 Inhalt der einzelnen Incoterms	217
2.4 Trade Terms und Terms of Trade	223
3. Arten der Außenhandelskalkulation	224
3.1 Exportkalkulation	224
3.2 Importkalkulation	225
3.3 Besonderheiten einer Transithandelskalkulation	227
4. Preisgleitklauseln	228
4.1 Ursachen für Preisgleitklauseln	228
4.2 Einfache und komplexe Preisgleitklauseln	228
Kontrollfragen	231
F. Außenhandelsmarketing	233
1. Wesen	233
2. Auslandsmarktkonzeption	237
3. Schaffung der informatorischen Basis	239
3.1 Auslandsmarktforschung	239
3.2 Auslandsmarktselektion	241
3.2.1 Marktvorauswahl	241
3.2.2 Marktanalyse	243
3.2.3 Marktsegmentierung	245
3.3 Prüfung und Anpassung der eigenen Einsatzfähigkeit (Potenzialanalyse)	246
4. Wahl der Markteintrittsstrategie	248
5. Absatzprognose und Formulierung der speziellen Marketingziele	252
6. Auslandsmarketingstrategie	254
6.1 Wesen, Aufgaben, Arten und Ablauf	254
6.2 Auslandsmarktbezogene Angebotsstrategie	258
6.2.1 Produkt- und Sortimentspolitik	258
6.2.2 Preis- und Konditionenpolitik	265
6.3 Auslandsmarktbezogene Distributionsstrategie	275
6.4 Auslandsmarktbezogene Kommunikationsstrategie	280
6.5 Marketing-Mix-Entscheidung	290

7. Vorbereitung von Auslandsgeschäften	291
7.1 Marketingplanung	291
7.2 Geschäftsanbahnung	293
Kontrollfragen	300
G. Außenhandelsrisiken	305
1. Risiko und Risikopolitik	305
2. Risikoarten	307
2.1 Ökonomische Risiken	308
2.2 Länderrisiken	311
3. Transportversicherung	313
3.1 Seever sicherungsvertrag und Versicherungsablauf	313
3.1.1 Vertragsformen und Versicherungspolice	313
3.1.2 Versicherungssumme und Versicherungswert	317
3.1.3 Maßnahmen im Schadensfall	318
3.1.4 Aufgaben und Rechte des Assekurateurs	319
3.1.5 Konsortialversicherung und Franchisen	320
3.2 Deckungsformen und Versicherungsklauseln in der Seever sicherung	322
3.2.1 Volle Deckung	322
3.2.2 Strandungsfaldeckung	323
3.2.3 Englische Versicherungsklauseln	324
3.2.4 Schutzversicherungen	326
3.3 Havarie-Schäden im Seeverkehr	326
3.4 Binnentransportversicherung	328
3.5 Lufttransportversicherung	328
4. Preissicherung an Warenbörsen	329
4.1 Grundlagen des Warentermingeschäfts	329
4.1.1 Warenauswahl und Warenbörsen	329
4.1.2 Funktionen der Warenbörse	331
4.1.3 Kontraktpartner	333
4.2 Preissicherung durch Hedging	334
4.2.1 Hedging in Nahrungsmitteln	335
4.2.2 Hedging in Rohstoffen	336
4.3 Kursrisiko und Gewinnchancen im Warentermingeschäft	337
4.4 Warenterminoptionen	339
5. Fremdwährungsgeschäfte und Kurssicherung	343
5.1 Devisen und Devisenhandel	344
5.1.1 Devisenarten, Konvertierbarkeit	344
5.1.2 Währungssysteme als Grundlage des Devisenhandels	346

5.1.3 Devisenkassakurse	349
5.1.4 Devisenhandel am freien Markt	353
5.2 Feste Devisentermingeschäfte	356
5.2.1 Devisenterminkurse	356
5.2.2 Swapgeschäfte	362
5.2.3 Zinsarbitrage	366
5.3 Devisenoptionsgeschäfte	368
5.4 Sonstige Fremdwährungsgeschäfte	372
5.4.1 Längerfristige Devisentermingeschäfte	372
5.4.2 Währungsswaps	373
6. Ausfuhrkreditversicherung	376
6.1 Exportförderung und Harmonisierungsbestrebungen	376
6.2 System der deutschen Ausfuhrkreditversicherung	378
6.2.1 Möglichkeiten zur Deckung des Ausfuhrkreditrisikos	378
6.2.2 Ausfuhrgewährleistungen des Bundes	380
6.2.3 Lieferantenkreditdeckungen	381
6.2.4 Fabrikationsrisiko-Deckungen	386
6.2.5 Bestellerkreditgewährleistungen	387
6.2.6 Sonderdeckungen	389
6.2.7 Kosten der Hermes-Deckungen	391
Kontrollfragen	393
 H. Finanzdisposition im Außenhandel	 399
1. Finanzwirtschaftlicher Prozess	399
1.1 Überblick und Managementkonzeption	399
1.2 Finanzplanung	400
1.3 Finanzkontrolle	404
1.4 Finanzdisposition	405
2. Auslandszahlungsverkehr	408
2.1 Zahlungszweck und Zahlungsmeldung	409
2.2 Zahlungsweg	411
2.3 Zahlungsarten	412
2.3.1 Überweisungen	412
2.3.2 Scheckzahlungen	416
2.3.3 Wechselzahlungen	418
2.4 Zahlungssicherung	421
3. Zahlungsbedingungen (Terms of Payment)	421
3.1 Wesen und Übersicht	421
3.2 Vorauszahlungen/Anzahlungen	422

3.3 Zahlung durch Nachnahme	423
3.4 Zahlung gegen einfache Rechnung	424
3.5 Dokumente gegen Zahlung	424
3.6 Dokumente gegen Akzept	424
3.7 Dokumente gegen Zahlung auf Akkreditivbasis	425
3.8 Dokumente gegen Akzept auf Akkreditivbasis	425
3.9 Lieferung mit längerfristigen Zahlungsbedingungen	426
4. Dokumenteninkasso	427
4.1 Wesen	427
4.2 Einheitliche Richtlinien für das Inkasso von Handelspapieren (ERI)	428
4.3 Ablauf von d/p Inkasso und d/a Inkasso	429
5. Dokumentenakkreditive	431
5.1 Wesen	431
5.2 Einheitliche Richtlinien und Gebräuche für Dokumentenakkreditive (ERA)	433
5.3 Dokumentenprüfung	434
5.4 Inhalt des Akkreditivauftrages	436
5.4.1 Akkreditivbetrag und Währung (4)	436
5.4.2 Dokumentation des Akkreditivs (5)	438
5.4.3 Art, Menge und Preis der Ware (6)	438
5.4.4 Lieferbedingungen (7) (8)	439
5.4.5 Verladefrist (9)	439
5.4.6 Laufzeit des Akkreditivs (10)	439
5.4.7 Akkreditiverfüllung (11) (12) (13)	440
5.4.8 Akkreditivübermittlung (14)	440
5.4.9 Rechtsvorschriften (15)	441
5.5 Arten	441
5.5.1 Überblick	441
5.5.2 Sichtakkreditive	442
5.5.3 Nachsichtakkreditive	442
5.5.3.1 Deferred Payment-Akkreditiv	442
5.5.3.2 Remboursakkreditiv	443
5.5.3.3 Negoziationsakkreditiv	443
5.5.4 Widerrufliche, unwiderrufliche und bestätigte Akkreditive	443
5.5.5 Übertragbare Akkreditive	444
5.5.6 Revolvierende Akkreditive	446
5.5.7 Gegenakkreditive (Back-to-Back-Credit)	447
5.5.8 Vorschussakkreditive (Packing Credits)	448
5.5.9 Commercial Letter of Credit (Kreditbrief), CLC	449
5.5.10 Zusammenfassende Übersicht über die Akkreditivarten	451
Kontrollfragen	453

I. Kurzfristige Außenhandelsfinanzierung	457
1. Wesen	457
1.1 Importfinanzierung	457
1.2 Exportfinanzierung	458
2. Traditionelle Formen der kurzfristigen Außenhandelsfinanzierung	459
2.1 Wechselkredit und Wechseldiskontkredit	459
2.2 Akzeptkredit	463
2.3 Lombardkredit	464
2.4 Rembourskredit	466
2.5 Negoziationskredit	468
3. Kredite über den Euro-Geldmarkt	470
3.1 Wesen, Entstehung, Bedeutung	470
3.2 Euro-Geldmarktkredite zur Export- und Importfinanzierung	474
3.2.1 Kurzfristige Euro-Geldmarktkredite	474
3.2.2 Mittelfristige Euro-Geldmarktkredite	479
3.3 Abgrenzung zum Euro-Kapitalmarkt	479
4. Zessionskredit und Factoring im Außenhandel	480
4.1 Zessionskredit	480
4.1.1 Wesen	480
4.1.2 Abtretungsarten	480
4.2 Factoring	482
4.2.1 Begriff und Abgrenzung zum Zessionskredit	482
4.2.2 Dienstleistungsfunktion	483
4.2.3 Delkrederefunktion	485
4.2.4 Finanzierungsfunktion	486
4.2.5 Beurteilung des Exportfactoring	486
5. Bankgarantien	488
5.1 Avalkredit	488
5.2 Wesensmerkmale der Garantie	489
5.3 Einheitliche Richtlinien für auf Anforderung zahlbare Garantien (ERG)	490
5.4 Garantieformen im Außenhandel	491
5.4.1 Bietungsgarantie (Bid Bond)	491
5.4.2 Anzahlungsgarantie (Advance Payment Bond)	492
5.4.3 Zahlungsgarantie (Payment Guarantee)	492
5.4.4 Lieferungs- und Leistungsgarantie (Performance Bond)	494
5.4.5 Sonderformen der Lieferungs- und Leistungsgarantie	494
Kontrollfragen	496

J. Mittel- und langfristige Außenhandelsfinanzierung	501
1. Wesen	501
1.1 Besonderheiten	501
1.2 Kapitalquellen	502
1.2.1 Spezialkreditinstitute in Deutschland	502
1.2.2 Deutsche Geschäftsbanken	503
1.2.3 Leasing-Institute	504
1.2.4 Supranationale Finanzinstitute	505
1.2.4.1 Weltbankgruppe	505
1.2.4.2 Europäische Investitionsbank (EIB)	506
1.2.4.3 Sonstige Finanzinstitute	507
1.2.5 Euro-Kapitalmarkt, internationale Kapitalmärkte	507
2. Kredite der Ausfuhrkredit-Gesellschaft mbH (AKA)	509
2.1 Überblick und Historie	509
2.2 Produkte der AKA	509
3. Kredite der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)	511
3.1 Aufgaben der KfW	511
3.2 Das ERP-Sondervermögen	512
3.3 Bestellerkredite	514
3.4 OECD-Konsensus	518
3.5 Sonstige Auslandsfinanzierungen	519
4. Forfaitierung	521
4.1 Wesen	521
4.2 Ablauf und Form der Forderungsverkörperung	522
4.3 Länderrisiko, Laufzeit und Kosten	524
4.4 Vorteile der Forfaitierung	527
4.5 Beispiel für die Forfaitierung einer Exportforderung	528
4.6 Vergleich der Forfaitierung mit dem Exportfactoring	530
5. Leasing im Außenhandel	531
5.1 Wesen	531
5.2 Verwendung im Export	532
5.3 Verwendung im Import	534
5.4 Steuereffekt und Leasing-Erlasse	536
5.5 Beurteilung	539
Kontrollfragen	541
Übungsteil (Aufgaben und Fälle)	545
Lösungen	565
Literaturverzeichnis	605
Stichwortverzeichnis	615