
Inhaltsverzeichnis

1 Nachhaltigkeit aus Überzeugung: Worauf kommt es an, um den Gesundheitsbetrieb nachhaltig auszurichten?	1
1.1 Nachhaltigkeitsgrundsätze im Gesundheitswesen	1
1.2 Grundzüge des Nachhaltigkeitsmanagements	5
1.3 Wirksame Nachhaltigkeitskonzepte.	10
1.3.1 Nachhaltigkeitsmanagement nach ISO 14000/14001	11
1.3.2 Eco-Management and Audit Scheme (EMAS)	13
1.3.3 Energiemanagement nach ISO 50000/50001.	17
1.3.4 Sozialstandards nach ISO 45001, ISO 26000	21
1.3.5 Deutscher Nachhaltigkeitskodex (DNK)	30
1.3.6 WIN-Carta/KLIMAWIN	36
1.4 Maßnahmenskalierung nach Gesundheitsbetriebsarten und -größen	38
Literatur.	43
2 Klima- und Umweltschutz durch Gesetze und Verordnungen: Welche rechtlichen Grundlagen sind beim Nachhaltigkeitsmanagement im Gesundheitsbetrieb maßgeblich?	47
2.1 Allgemeine Klimaschutz- und Nachhaltigkeitsvorgaben.	47
2.2 Anforderungen des Umweltschutzrechts	50
2.3 Berufsständische Nachhaltigkeitsempfehlungen	56
2.4 Nachhaltigkeitscompliance und Rechtskataster.	62
Literatur.	64
3 Nachhaltigkeitsorientierung im Mitarbeitendenmanagement: Wie lassen sich die Beschäftigten gut vorbereiten und in das Nachhaltigkeitsmanagement einbinden?	67
3.1 Nachhaltigkeitsorientierte Organisations- und Mitarbeitendenentwicklung	67
3.2 Gezielte Aus- und Weiterbildung im Nachhaltigkeitsmanagement	72
3.3 Nachhaltiges Leadership	76
Literatur.	83

4 Nachhaltiges Projektmanagement: Wie lassen sich Umwelt- und Klimaschutzprojekte im Gesundheitsbetrieb erfolgreich umsetzen?	87
4.1 Change Management für Nachhaltigkeit	87
4.2 Grundzüge erfolgreichen Managements von Nachhaltigkeitsprojekten	90
4.3 Erfolgsfaktoren für Transformationsprozesse	96
Literatur	98
5 Nachhaltige Logistik: Wie werden notwendige Vorratsmengen an medizinischen Materialien ressourcenschonend beschafft und bevoorraet?	99
5.1 Logistik als Nachhaltigkeitsturbo	99
5.2 Nachhaltige Beschaffung	102
5.3 Bestandsführung zur Ressourcenschonung	112
5.4 Nachhaltigkeit in der Entsorgungs- und Abfallwirtschaft	114
5.5 Nachhaltige Gebäudeinfrastrukturen	117
Literatur	121
6 Finanzierung von Nachhaltigkeitsmaßnahmen: Welche Möglichkeiten gibt es für den Gesundheitsbetrieb zur Finanzierung von Umwelt- und Klimaschutzvorhaben?	123
6.1 Klimaschutzfinanzierung	123
6.2 Klimaschutzförderung	129
Literatur	132
7 Nachhaltigkeitscontrolling: Wie lässt sich die Erreichung von Nachhaltigkeitszielen steuern?	133
7.1 Grundlagen des Nachhaltigkeitscontrollings	133
7.2 Entwicklung von Nachhaltigkeitszielen und -strategien	138
7.3 Steuerung mit Nachhaltigkeitskennzahlen	143
Literatur	149
8 Organisatorische Nachhaltigkeit: Wodurch lässt sich die Aufbau- und Ablauforganisation des Gesundheitsbetriebs nachhaltig gestalten?	151
8.1 Nachhaltigkeitsleitbild	151
8.2 Nachhaltige Governance und Nachhaltigkeitskodex	154
8.3 Strukturen und Prozesse für Umwelt- und Klimaschutz	158
8.4 Nachhaltigkeit durch Kostenstabilität	164
8.5 Gesicherte Liquidität	166
8.6 Nachhaltigkeit durch medizinisches Qualitätsmanagement	171
8.7 Investitionen in Nachhaltigkeitsmaßnahmen	178
8.8 Überzeugende Nachhaltigkeitskommunikation statt Greenwashing	181
Literatur	187
Glossar	191
Stichwortverzeichnis	207