

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Nachhaltigkeit aus Überzeugung: Worauf kommt es an, um den Gesundheitsbetrieb nachhaltig auszurichten? . . . . .</b>	<b>1</b>
1.1	Nachhaltigkeitsgrundsätze im Gesundheitswesen . . . . .	1
1.2	Grundzüge des Nachhaltigkeitsmanagements . . . . .	5
1.3	Wirksame Nachhaltigkeitskonzepte. . . . .	10
1.3.1	Nachhaltigkeitsmanagement nach ISO 14000/14001 . . . . .	11
1.3.2	Eco-Management and Audit Scheme (EMAS) . . . . .	13
1.3.3	Energiemanagement nach ISO 50000/50001. . . . .	17
1.3.4	Sozialstandards nach ISO 45001, ISO 26000 . . . . .	21
1.3.5	Deutscher Nachhaltigkeitskodex (DNK) . . . . .	30
1.3.6	WIN-Carta/KLIMAWIN . . . . .	36
1.4	Maßnahmenskalierung nach Gesundheitsbetriebsarten und -größen . . . . .	38
	Literatur. . . . .	43
<b>2</b>	<b>Klima- und Umweltschutz durch Gesetze und Verordnungen: Welche rechtlichen Grundlagen sind beim Nachhaltigkeitsmanagement im Gesundheitsbetrieb maßgeblich? . . . . .</b>	<b>47</b>
2.1	Allgemeine Klimaschutz- und Nachhaltigkeitsvorgaben. . . . .	47
2.2	Anforderungen des Umweltschutzrechts . . . . .	50
2.3	Berufsständische Nachhaltigkeitsempfehlungen . . . . .	56
2.4	Nachhaltigkeitscompliance und Rechtskataster. . . . .	62
	Literatur. . . . .	64
<b>3</b>	<b>Nachhaltigkeitsorientierung im Mitarbeitendenmanagement: Wie lassen sich die Beschäftigten gut vorbereiten und in das Nachhaltigkeitsmanagement einbinden? . . . . .</b>	<b>67</b>
3.1	Nachhaltigkeitsorientierte Organisations- und Mitarbeitendenentwicklung . . . . .	67
3.2	Gezielte Aus- und Weiterbildung im Nachhaltigkeitsmanagement . . . . .	72
3.3	Nachhaltiges Leadership . . . . .	76
	Literatur. . . . .	83

---

<b>4 Nachhaltiges Projektmanagement: Wie lassen sich Umwelt- und Klimaschutzprojekte im Gesundheitsbetrieb erfolgreich umsetzen? . . . . .</b>	<b>87</b>
4.1 Change Management für Nachhaltigkeit . . . . .	87
4.2 Grundzüge erfolgreichen Managements von Nachhaltigkeitsprojekten . . .	90
4.3 Erfolgsfaktoren für Transformationsprozesse . . . . .	96
Literatur. . . . .	98
<b>5 Nachhaltige Logistik: Wie werden notwendige Vorratsmengen an medizinischen Materialien ressourcenschonend beschafft und bevorratet? . . .</b>	<b>99</b>
5.1 Logistik als Nachhaltigkeitsturbo . . . . .	99
5.2 Nachhaltige Beschaffung . . . . .	102
5.3 Bestandsführung zur Ressourcenschonung . . . . .	112
5.4 Nachhaltigkeit in der Entsorgungs- und Abfallwirtschaft . . . . .	114
5.5 Nachhaltige Gebäudeinfrastrukturen . . . . .	117
Literatur. . . . .	121
<b>6 Finanzierung von Nachhaltigkeitsmaßnahmen: Welche Möglichkeiten gibt es für den Gesundheitsbetrieb zur Finanzierung von Umwelt- und Klimaschutzvorhaben? . . . . .</b>	<b>123</b>
6.1 Klimaschutzfinanzierung . . . . .	123
6.2 Klimaschutzförderung . . . . .	129
Literatur. . . . .	132
<b>7 Nachhaltigkeitscontrolling: Wie lässt sich die Erreichung von Nachhaltigkeitszielen steuern? . . . . .</b>	<b>133</b>
7.1 Grundlagen des Nachhaltigkeitscontrollings . . . . .	133
7.2 Entwicklung von Nachhaltigkeitszielen und -strategien . . . . .	138
7.3 Steuerung mit Nachhaltigkeitskennzahlen. . . . .	143
Literatur. . . . .	149
<b>8 Organisatorische Nachhaltigkeit: Wodurch lässt sich die Aufbau- und Ablauforganisation des Gesundheitsbetriebs nachhaltig gestalten? . . . . .</b>	<b>151</b>
8.1 Nachhaltigkeitsleitbild . . . . .	151
8.2 Nachhaltige Governance und Nachhaltigkeitskodex . . . . .	154
8.3 Strukturen und Prozesse für Umwelt- und Klimaschutz . . . . .	158
8.4 Nachhaltigkeit durch Kostenstabilität . . . . .	164
8.5 Gesicherte Liquidität . . . . .	166
8.6 Nachhaltigkeit durch medizinisches Qualitätsmanagement . . . . .	171
8.7 Investitionen in Nachhaltigkeitsmaßnahmen . . . . .	178
8.8 Überzeugende Nachhaltigkeitskommunikation statt Greenwashing . . . . .	181
Literatur. . . . .	187
<b>Glossar . . . . .</b>	<b>191</b>
<b>Stichwortverzeichnis . . . . .</b>	<b>207</b>