

Inhalt

Hinweis zur Anrede.....	7
Danksagung	8
1 Einleitung.....	11
2 Die kommunale Landschaft in Deutschland.....	15
2.1 Verwaltungskategorien und -größen.....	16
2.2 Struktur der kommunalen Verwaltung.....	18
2.3 Aufsichtsbehörden	27
2.4 Aufgaben des Bürgermeisters.....	28
2.5 Aufgaben der Kommunalpolitik	33
2.6 Abgrenzung und Zusammenspiel zwischen Bürgermeister und Politik	36
3 Vorbereitung und der erste Tag als Bürgermeister	40
3.1 Person des öffentlichen Lebens.....	40
3.2 Mentale Vorbereitung	42
3.3 Fachliche Vorbereitung.....	45
3.4 Praktische Aspekte: Sorgenfreier Start in den ersten Tag	48
3.5 Der Startschuss: Der erste Arbeitstag beginnt.....	49
4 Die erste Woche: Fundament legen.....	59
4.1 Beziehungsaufbau: Mitarbeiter der Verwaltung	60
4.2 Inhaltliche Einarbeitung: Verwaltung verstehen und steuern.....	69
4.3 Organisatorisches: Grundlagen für einen strukturierten Start....	73

Inhalt

5	Der erste Monat: Strategien entwickeln und umsetzen.....	80
5.1	Beziehungsaufbau: Weitere Stakeholder	80
5.2	Führung	97
5.3	Inhaltliche Einarbeitung: Politische Gremien und Rahmenbedingungen	104
5.4	Organisatorisches: Vertiefung der persönlichen Arbeitsstrukturen.....	125
6	Die folgenden Monate: Nachhaltige Impulse setzen	136
6.1	Beziehungspflege.....	136
6.2	Business-Coaching.....	141
6.3	Außenwirkung.....	142
6.4	Strategie entwickeln und umsetzen	150
7	Bilanz der ersten 99 Tage: Erfolge festigen und ausbauen.....	158
7.1	Inhaltliche Evaluierung.....	159
7.2	Persönliche Selbstreflexion.....	163
8	Schlusswort und Ausblick.....	169