
Inhaltsverzeichnis

1	Einübung	1
1.1	KOKO als Prinzip	2
1.1.1	Grundsatzfeststellungen und Grundsatzfragen	2
1.1.2	Das übergeordnete Gemeinsame	2
1.2	Wahrnehmung	5
1.2.1	Wie ist das zu erklären?	6
1.2.2	Fake oder Fact?	7
1.3	Sprache.	9
1.3.1	Modewörter	10
1.3.2	Begriffe mit ungerechtfertigt einseitiger Bewertung	11
1.3.3	Unrichtig/unlogisch miteinander verbundene Begriffe	13
1.3.4	Undifferenziert verwendete Begriffe	14
1.3.5	Irreführende/falsch verstandene und verwendete Begriffe	15
1.4	Spieltheorie	16
1.5	Systemtheorie.	17
1.5.1	Fokalsystem und Umwelten.	17
2	Anwendungsbereiche	19
2.1	Friedensgesellschaft.	19
2.1.1	Krieg und Frieden	20
2.1.2	Pazifismus und Bellizismus	22
2.1.2.1	Exkurs: Übertreibung des „Positiven“	26
2.1.3	Kompromiss und Konsens	28
2.1.4	„Schlimmstmöglichkeitssinn“	29
2.1.5	Kriege.	30
2.1.5.1	Krieg in der Ukraine	30
2.1.5.2	Krieg im Gaza	32
2.1.6	KOKO-Management <i>direkt</i> zwischen einflussreichen Drittparteien.	36
2.2	Politik.	37

2.2.1	Einleitung	37
2.2.2	Demokratie	37
2.2.3	Verständnis von „der“ Politik	39
2.2.4	Spaltung	41
2.2.5	Politik und Justiz	43
2.3	Recht	45
2.3.1	Einleitung	45
2.3.2	Rechtswidrigkeitstoleranz?	45
2.3.3	„Zivilgesellschaft“	46
2.3.4	Klima	49
2.3.5	KI – künstliche Intelligenz	53
2.4	Organisation(en)/Teams	56
2.4.1	Einleitung	56
2.4.2	Teams	56
2.4.3	Organisationen	58
2.4.4	Organisieren	59
2.4.5	Gesamt- und/oder Suboptimierung	60
2.4.6	Hierarchie	62
2.4.7	Diversity	64
2.4.8	Unternehmenskultur	64
2.4.9	Unternehmensfusionen	65
2.4.10	Psychologische Sicherheit	66
2.5	Psychologie	66
2.5.1	Einleitung	66
2.5.2	Menschliche Entwicklung	67
2.5.3	Lebensbereiche	68
2.5.4	Künstliche Intelligenz	71
2.5.5	Persönliche Ebene	72
2.5.5.1	Kognitive Dissonanz	73
2.5.5.2	Selbst- und Fremdbild	74
2.5.6	Beipacktext	74
2.6	Gesundheitswesen	75
2.6.1	Einleitung	75
2.6.2	Kliniken (Krankenhäuser)	76
2.6.2.1	Berufsgruppen	76
2.6.2.2	Hierarchieebenen	77
2.6.2.3	Häuser	78
2.6.2.4	Träger – Personal – Patienten	79
2.6.3	Finanzierung	80
2.6.3.1	Quellen	80
2.6.3.2	Kosten – Nutzen	81
2.6.4	Fachwissen und soziale Kompetenzen	83

2.7	Medien	84
2.7.1	Einleitung	84
2.7.2	Mediale Kommunikation	85
2.7.2.1	Meinungselemente	85
2.7.2.2	Nachricht.	85
2.7.2.3	Interview	85
2.7.2.4	Moderation	86
2.7.2.5	Funktionen	87
2.7.3	„Theragnose“	87
2.7.3.1	Politiker-Bashing	89
2.7.3.2	„Schere“ zwischen arm und reich.	90
2.7.3.3	„Krankbeten“ der Arbeit	90
2.7.3.4	„Diese Welt ist noch zu retten!“	91
2.7.4	Die „vierte Macht im Staat“	91
2.7.4.1	Rechts-schaffender (?) Journalismus	93
2.7.4.2	Politikjournalismus	93
2.7.4.3	Missionarismus	94
2.7.4.4	Journalismus der Meinungen (nicht der Fakten).	95
2.7.4.5	Korrupter Journalismus.	95
2.8	Bildung.	96
2.8.1	Einleitung	96
2.8.2	Allgemein.	97
2.8.3	Familie ↔ Schule	97
2.8.4	Hard Skills ↔ Social Skills	98
2.8.4.1	Digitalisierung ↔ soziale Fertigkeiten	100
2.8.5	Generationenproblem.	102
2.9	Arbeit	103
2.9.1	Einleitung	103
2.9.2	Allgemein.	103
2.9.3	Arbeitskräftemangel.	104
2.9.4	Arbeitszeit	105
2.9.4.1	Lebensarbeitszeit.	105
2.9.4.2	Teilzeit.	108
2.9.4.34	-Tage-Woche	108
2.9.5	Arbeitsort	109
2.9.6	Arbeitsentgelt.	110
3	Serviceteil.	113
3.1	Einleitung	113
3.2	Die KOKO-Dimensionen.	114
3.2.1	Die KOKO-Parteien	114
3.2.2	Der KOKO-Gegenstand	115

3.2.3	Die KOKO-Beziehung.....	116
3.2.4	Der KOKO-Verlauf	116
3.2.4.1	KOKO-Regelungsmethoden	121
3.2.5	Der KOKO-Kontext.....	122
3.3	Menschheitsgeschichtliche KONfliktregelungsmodelle.....	123
3.3.1	Flucht	123
3.3.2	Kampf	123
3.3.3	Delegation	124
3.3.4	Kompromiss.....	124
3.3.5	Konsens	124
3.4	Der KOKO-Managementzyklus.....	125
3.4.1	Analyse	125
3.4.2	Planung	127
3.4.3	Umsetzung.....	127
3.4.4	Kontrolle	128
3.5	TiT for Tat	131
3.6	Hard in the Hards and Soft in the Softs	133
3.7	KOKO-Managementformate	133
3.7.1	Grundsatz des kleinstmöglichen Formats	133
3.7.2	Beratung/Coaching/Mediation.....	135
3.7.3	Training	135
3.8	Anstrengende KOoperationen	136
4	Auflistung der Tipps	139
	Literatur.....	153
	Stichwortverzeichnis.....	157
	Personenregister	161