

## Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung.....	1
2	Risikomanagement im privaten Sektor.....	2
2.1	Risikobegriff.....	2
2.2	Ziele und Nutzen des Risikomanagements.....	3
2.3	Skizzierung gesetzlicher Anforderungen und Rahmenbedingungen des Risikomanagements.....	5
2.4	Risikomanagement im Kontext der Unternehmensteuerung.....	9
2.5	Der Prozess des Risikomanagements.....	11
2.5.1	Prozessablauf und Überblick.....	11
2.5.2	Risikoidentifikation.....	12
2.5.3	Risikobewertung.....	14
2.5.4	Risikobewältigung und Risikosteuerung.....	19
2.5.5	Risikoberichtswesen/ Risikoreporting.....	23
2.6	Organisatorische Gestaltung und Integration des Risikomanagements.....	25
2.7	IT Unterstützung als Basis für ein Risikomanagementsystem.....	28
3	Die öffentliche Verwaltung im Kontext des Risikomanagements.....	30
3.1	Grundlagen und Notwendigkeit von Risikomanagement in der öffentlichen Verwaltung.....	30
3.2	Rahmenbedingungen des Risikomanagements in der öffentlichen Verwaltung in Abgrenzung zum privaten Sektor.....	31
3.3	Das Vorgehensmodell der KGSt als Möglichkeit der Übertragung von Risikomanagement auf die öffentliche Verwaltung.....	37
3.3.1	Anforderungen und Aufbau eines kommunalen Risikomanagements.....	37
3.3.2	Das Phasenkonzept entlang des PDCA Kreises.....	38
3.3.3	Entwicklung eines Risikobewusstseins und Festlegung einer Risikostrategie.....	39

3.3.4 Risikoidentifikation.....	40
3.3.5 Risikobewertung.....	41
3.3.6 Risikosteuerung.....	43
3.3.7 Risikoreporting, Kommunikation und Organisationsmöglichkeiten.....	44
3.4 Wesentliche Grenzen und kritische Erfolgsfaktoren der Übertragung auf die öffentliche Verwaltung.....	46
4 Schlussbetrachtung.....	48
Literaturverzeichnis.....	50
Anhang.....	53