
Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
	Michael Huth	
1.1	Ausgangssituation	1
1.2	Zielsetzung des Buchs	3
1.3	Struktur des Buchs	4
	Literatur	6
2	Grundlagen des Supply Chain Managements	7
	Michael Huth	
2.1	Was sind Supply Chains?	8
	Zusammenfassung	20
2.2	Was ist Supply Chain Management?	20
2.3	Strategische Aspekte des Supply Chain Managements	22
2.4	Operative Aspekte des Supply Chain Managements	27
2.5	Trends im Supply Chain Management	32
	Literatur	43
3	Grundlagen der Resilienz	51
	Michael Huth	
3.1	Die VUCA-Welt	52
3.2	Der Begriff Resilienz	58
3.3	Ansatzpunkte für die Erhöhung der Resilienz	62
	Literatur	65
4	Risikomanagement als Basis für Resilienz in Supply Chains	69
	Michael Huth	
4.1	Was ist ein Risiko?	70
4.2	Grundlagen des Risikomanagements	76
	4.2.1 Übersicht	76
	4.2.2 Ziele des Risikomanagements	77
	4.2.3 Aufgaben und Merkmale des Risikomanagements	78
	4.2.4 Standards für das Risikomanagement	80

4.3	Phasen des Risikomanagements	80
4.3.1	Übersicht	80
4.3.2	Risikostrategie	82
4.3.3	Risikobeurteilung	83
4.3.4	Risikosteuerung	88
4.3.5	Überwachen und Überprüfen	92
4.3.6	Kommunikation und Konsultation	92
	Literatur	94
5	Aufbau von Resilienz	99
	Michael Huth	
5.1	Werkzeuge zur Risikoidentifikation, -analyse und -bewertung	101
5.1.1	Übersicht	101
5.1.2	Kollektionsmethoden	104
5.1.3	Analytische Methoden	108
5.1.4	Kreativitätsmethoden	135
5.2	Resilienz erzeugen und erhöhen (1): Erfolgsfaktoren resilienter Lieferketten	150
5.2.1	Grundkonzept	153
5.2.2	Übersicht über Erfolgsfaktoren resilienter Supply Chains	157
5.2.3	Bereitschaft	159
5.2.4	Security	161
5.2.5	Vertrauen	163
5.2.6	Supply Chain Design	165
5.2.7	Transparenz	167
5.2.8	Informationsaustausch	173
5.2.9	Führungskompetenz	176
5.2.10	Kollaboration	180
5.2.11	Schnelligkeit	183
5.2.12	Flexibilität	185
5.2.13	Redundanz	189
5.3	Resilienz erzeugen und erhöhen (2): Maßnahmen für den Aufbau notwendiger Fähigkeiten	191
5.3.1	Übersicht	191
5.3.2	Aufbau von Redundanz durch Lagerbestände	193
5.3.3	Aufbau von Redundanz bei Betriebsmitteln	196
5.3.4	Aufbau der Redundanz von IT-Systemen	198
5.3.5	Standardisierung	199
5.3.6	Späte Variantenbildung (<i>postponement</i>)	203
5.3.7	Gestaltung der Supply Chain: Multiple Sourcing	207
5.3.8	Gestaltung der Supply Chain: Single Sourcing	209
5.3.9	Gestaltung der Supply Chain: Dual Sourcing	210

5.3.10	Gestaltung der Supply Chain: Regionalisierung	212
5.3.11	Frühwarnindikatoren und Frühwarnsysteme	214
5.3.12	Supply-Chain-Mapping	217
5.3.13	Szenarioplanung und Simulation	219
5.3.14	Digitaler Zwilling.	221
5.3.15	Unterschiedliche Transportwege und Transportmodi	222
5.3.16	Weitere Maßnahmen zum Aufbau der notwendigen Fähigkeiten.	225
	Literatur.	229
6	Ein Blick in die Zukunft	247
	Sascha Düerkop	
6.1	Zukünftige Risikopotenziale	247
6.1.1	Übersicht	247
6.1.2	Hauptrisiken	248
6.1.3	Megatrends	251
6.1.4	Transparenz	252
6.2	Zukünftige Potenziale zur Erhöhung der Resilienz	253
6.2.1	Überblick	253
6.2.2	RFID	254
6.2.3	Blockchains	254
6.2.4	Künstliche Intelligenz	255
6.2.5	Additive Verfahren	256
6.2.6	Megatrends als Chancen	257
	Literatur.	258
7	Fazit: Die Quintessenz	261
	Michael Huth	
	Literatur.	264
	Stichwortverzeichnis	265