

Inhalt

Die neue Form des Projektmanagements	7
▪ Was ist agiles Projektmanagement?	8
▪ Die besten Einsatzmöglichkeiten	12
▪ Die agilen Grundwerte	18
▪ Wie agiles Projektmanagement funktioniert	25
▪ Klassische Projekte versus agile Projekte	35
Die agilen Prinzipien	45
▪ Die 12 Gebote	46
▪ Mehr Flexibilität im Projekt	47
▪ Änderungswünschen positiv begegnen	58
Die agilen Techniken	77
▪ Ein erster Überblick	78
▪ Projekte steuern: Task Boards, Daily-Standups und WIP-Limits	79
▪ Projektanforderungen im Griff: User Stories, Epics und Persona	92
▪ Alles unter Kontrolle: Planning Poker, Burn-Down-Charts & Co.	99
▪ Der Mix macht's: Kombination agiler Techniken	120
▪ Softwaretools	126

Die agilen Methoden	131
▪ Was agile Methoden bewirken	132
▪ Scrum	134
▪ Scrum But	154
▪ Passt das agile Vorgehen zu Ihrem Projekt?	160
▪ Klassische und agile Methoden mixen	162
Das Miteinander in agilen Teams	167
▪ Ein funktionierendes Team: Schlüsselfaktor im agilen Projekt	168
▪ Aktiv Verantwortung übernehmen	175
▪ Zusammenarbeit fördern	181
▪ Projektmanager und Scrum Master als Team-Coaches	199
▪ Glossar	221
▪ Anhang: Manifest für Agile Softwareentwicklung	233
▪ Stichwortverzeichnis	237