

# Inhalt

Unfair Play an der Spitze – warum braucht es dieses Buch? .....	7
1. Willkommen in der Kampfzone – so geht’s los .....	11
Die geheimen Codes – »Ich war nicht respektvoll genug gegenüber dem Eigentümer« .....	11
Die Herausforderungen heute: »Es ist nicht gesichert, dass das, was wir erreicht haben, Bestand hat« .....	15
Im Interview: »Die Latte liegt viel höher.« .....	25
Das erste Vorstandsmeeting: »Ich war schon verbrannt, bevor ich überhaupt ankam.« .....	37
Exkurs – Gender und Performance: Warum Diversität sich rechnet .....	45
2. Hybride Angriffe, hybride Abwehr – die ersten 100 Tage .....	51
Im Meeting: »Schön, dass der Kollege mein Argument aufgreift!« .....	51
Im Bias-Training: »Da geht’s um Hardcore-Ingenieursthemen, da muss ein Mann hin« .....	68
Im Kundengespräch: »Schön, dass Sie Ihre Assistentin mitbringen.« .....	73
Im Feedback-Gespräch: »Sie sind zu pushy und zu nachsichtig.« .....	77
In der Provinz: »Rote Röcke tragen wir hier nicht!« .....	82
Im Ausland: »Frauen sind hier nicht erlaubt.« .....	89
Exkurs: POC – Weiblich, jung, mit Migrationshintergrund .....	93
In den echten Machtgebieten: »Frauen müssen dahin, wo das Geschäft gemacht wird.« .....	97
3. Laut lachen oder eskalieren – die heiklen Gebiete der Macht ..	106
Auf Festen und beim Feiern: »Sind Sie die Tänzerin des Abends? .....	106
Beim Geschäftsessen: »Auf meinem Sofa hätten wir beide Platz« .....	111
Auf der Weihnachtsfeier: »Und alle stehen stumm daneben« .....	113
Offsite-Wochenende und Geschäftsreise: »Es sind immer die Frauen, die dann gehen müssen« .....	118
Picknick mit dem Doktorvater: »Soll ich ein Jahr Arbeit wegwerfen, um anderswo neu anzufangen?« .....	122

4. Unter Gründern – Backlash bei den Jungen? .....	135
<b>Am Tischkicker:</b> »Zieh doch mal ein Röckchen an!« .....	135
<b>Unter Investoren:</b> »Mädchen, think big, und komm dann wieder!« .....	142
5. Vermintes Gelände – immer noch gibt es Frauenthemen .....	149
<b>Gamechanger Kind:</b> »Da hat er meine Schachfigur vom Spielfeld genommen« .....	149
<b>In der Menopause –</b> »Deine Hormone sind nicht mein Problem« .....	167
<b>Am Sportplatz:</b> »Ach guck, die Kinder haben ja auch eine Mama.« .....	169
<b>In der Partnerschaft –</b> »Mein Mann ist Hausmann.« .....	171
<b>In der Imposter-Falle:</b> »Nicht genug. Nicht schlau genug. Nicht professionell genug.« .....	177
<b>Unter Frauen:</b> »Frauen werden schnell persönlich« .....	179
6. Fiese Allianzen – die Abwärtsspirale .....	184
<b>Beim Fototermin:</b> »Du musst heute nur hübsch aussehen.« .....	184
<b>Teambuilding im Wald:</b> »Das war ein Versagen der Kontrollfunktion« .....	186
<b>Im Boys-Club:</b> »Endlich hat man mal seine Ruhe« .....	192
<b>Unter ALLIES:</b> »Auch Männer profitieren« .....	196
<b>Auf Social Media:</b> »Die macht ja nur noch Selbstvermarktung« .....	202
7. Abschüssiges Terrain – Schluss, aus, Verlängerung? .....	212
<b>In der Krisen-Sitzung:</b> »Und dann rollt ein Bus über dich drüber« .....	212
<b>Unter Beratern:</b> »Es war zu aufreibend.« .....	220
<b>Auf dem Weg zur CEO:</b> »Die Saniererin wird nie CEO« .....	223
<b>Im Tal der Tränen:</b> »Ich funktionierte wie ein Roboter« .....	226
<b>Vor Gericht:</b> »Da kam ein Einschreiben mit komischen Fragen« .....	229
Hinschauen, Kräfte bündeln, neue Stimmung schaffen! .....	232
Vielfalt ist ein Modell ... .....	237
Bildnachweis .....	244
Danksagung .....	247