

Inhalt

Unfair Play an der Spitze – warum braucht es dieses Buch?	7
1. Willkommen in der Kampfzone – so geht's los	11
Die geheimen Codes – »Ich war nicht respektvoll genug gegenüber dem Eigentümer«	11
Die Herausforderungen heute: »Es ist nicht gesichert, dass das, was wir erreicht haben, Bestand hat«	15
Im Interview: »Die Latte liegt viel höher.«	25
Das erste Vorstandsmeeting: »Ich war schon verbrannt, bevor ich überhaupt ankam.«	37
Exkurs – Gender und Performance: Warum Diversität sich rechnet	45
2. Hybride Angriffe, hybride Abwehr – die ersten 100 Tage	51
Im Meeting: »Schön, dass der Kollege mein Argument aufgreift!«	51
Im Bias-Training: »Da geht's um Hardcore-Ingenieursthemen, da muss ein Mann hin«	68
Im Kundengespräch: »Schön, dass Sie Ihre Assistentin mitbringen.«	73
Im Feedback-Gespräch: »Sie sind zu pushy und zu nachsichtig.«	77
In der Provinz: »Rote Röcke tragen wir hier nicht!«	82
Im Ausland: »Frauen sind hier nicht erlaubt.«	89
Exkurs: POC – Weiblich, jung, mit Migrationshintergrund	93
In den echten Machtgebieten: »Frauen müssen dahin, wo das Geschäft gemacht wird.«	97
3. Laut lachen oder eskalieren – die heiklen Gebiete der Macht ..	106
Auf Festen und beim Feiern: »Sind Sie die Tänzerin des Abends?	106
Beim Geschäftsessen: »Auf meinem Sofa hätten wir beide Platz«	111
Auf der Weihnachtsfeier: »Und alle stehen stumm daneben«	113
Offsite-Wochenende und Geschäftsreise: »Es sind immer die Frauen, die dann gehen müssen«	118
Picknick mit dem Doktorvater: »Soll ich ein Jahr Arbeit wegwerfen, um anderswo neu anzufangen?«	122

4. Unter Gründern – Backlash bei den Jungen?	135
Am Tischkicker: »Zieh doch mal ein Röckchen an!«	135
Unter Investoren: »Mädchen, think big, und komm dann wieder!«	142
5. Vermintes Gelände – immer noch gibt es Frauenthemen	149
Gamechanger Kind: »Da hat er meine Schachfigur vom Spielfeld genommen«	149
In der Menopause – »Deine Hormone sind nicht mein Problem«	167
Am Sportplatz: »Ach guck, die Kinder haben ja auch eine Mama.«	169
In der Partnerschaft – »Mein Mann ist Hausmann.«	171
In der Imposter-Falle: »Nicht genug. Nicht schlau genug. Nicht professionell genug.«	177
Unter Frauen: »Frauen werden schnell persönlich«	179
6. Fiese Allianzen – die Abwärtsspirale	184
Beim Fototermin: »Du musst heute nur hübsch aussehen.«	184
Teambuilding im Wald: »Das war ein Versagen der Kontrollfunktion«	186
Im Boys-Club: »Endlich hat man mal seine Ruhe«	192
Unter ALLIES: »Auch Männer profitieren«	196
Auf Social Media: »Die macht ja nur noch Selbstvermarktung«	202
7. Abschüssiges Terrain – Schluss, aus, Verlängerung?	212
In der Krisen-Sitzung: »Und dann rollt ein Bus über dich drüber«	212
Unter Beratern: »Es war zu aufreibend.«	220
Auf dem Weg zur CEO: »Die SaniererIn wird nie CEO«	223
Im Tal der Tränen: »Ich funktionierte wie ein Roboter«	226
Vor Gericht: »Da kam ein Einschreiben mit komischen Fragen«	229
:	
Hinschauen, Kräfte bündeln, neue Stimmung schaffen!	232
Vielfalt ist ein Modell	237
Bildnachweis	244
Danksagung	247