

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	6
Vorwort zur 6. Auflage	7
1 Sinn und Zweck der Kalkulation	8
2 Grundwissen zur Angebotskalkulation	13
2.1 Grundprinzip der Angebotskalkulation	13
2.2 Vollkostenrechnung	14
2.2.1 Kostenarten und Kostenstufen	15
2.2.1.1 Einzelkosten Lohn	15
2.2.1.2 Einzelkosten Geräte	21
2.2.1.3 Einzelkosten Material	25
2.2.1.4 Einzelkosten Fremdleistungen	31
2.2.1.5 Einzelkosten Sonstiges	33
2.2.1.6 Gemeinkosten der Baustelle	33
2.2.1.7 Allgemeine Geschäftskosten	39
2.2.1.8 Wagnis und Gewinn	40
2.2.1.9 Kalkulatorische Kosten	41
2.2.2 Kalkulationsverfahren in der Vollkostenrechnung	45
2.2.2.1 Zur Berechnung von Zuschlagsätzen	45
2.2.2.2 Kalkulation mit vorbestimmten Zuschlagsätzen	46
2.2.2.3 Beispiel zur Kalkulation mit vorbestimmten Zuschlagsätzen	58
2.2.2.4 Kalkulation über die Endsumme	59
2.2.2.5 Beispiel zur Kalkulation über die Endsumme	63
2.3 Deckungsbeitragsrechnung	72
2.3.1 Grundgedanke und Kostenbegriffe der Deckungsbeitragsrechnung	73
2.3.2 Kalkulation mit Soll-Deckungsbeiträgen	77
2.4 Auftragskalkulation und Arbeitskalkulation	83
2.5 Verständnisfragen und Aufgaben zum Grundwissen	84
3 Expertenwissen zur Angebotskalkulation	87
3.1 Ergänzende Aspekte zu den Kostenarten und Kalkulationsverfahren	87
3.1.1 Einzelkosten Lohn	87
3.1.2 Einzelkosten Geräte	92
3.1.3 Einzelkosten Material	95
3.1.4 Einzelkosten Fremdleistungen	96
3.1.5 Kalkulatorische Kosten	97
3.1.6 Zur Berechnung der Zuschlagsätze in der Vollkostenrechnung	99
3.1.7 Deckungsbeitragsrechnung	110
3.1.8 Retrograde Kalkulation	123
3.2 Besondere Kalkulationsanlässe (schwierige Fälle)	125
3.2.1 Eventualpositionen	128
3.2.2 Alternativpositionen	130
3.2.3 Zulagepositionen	133
3.2.4 Gemeinkosten der Baustelle als Leistungsposition	135
3.2.5 Berechnung von Tagelohnsätzen	137
3.2.6 Bauseitige Materiallieferung	141
3.2.7 Subunternehmerleistungen	143
3.2.8 Geänderte und zusätzliche Leistungen im VOB/B-Vertrag	146
3.2.9 Leistungsänderungen beim BGB-Vertrag	154
3.2.10 Vergütungsanpassung bei Mengenabweichungen	156
3.2.11 Schadenersatzberechnungen bei Behinderungen	165
3.2.12 Vergütung bei auftraggeberseitiger freier Kündigung	176
3.2.13 Weitervergabepreise für den Subunternehmereinsatz	181
3.2.14 Nachträge beim Pauschalvertrag	183
3.2.15 Nachtragskostenerstattung	192
3.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung im Zweikreissystem	193

3.4	Nachweis einer ordnungsgemäßen Kalkulation	200
3.4.1	Nachweis auf Formblättern des Vergabehandbuches	201
3.4.2	Nachweis durch eigene Unterlagen	208
3.5	Kalkulationsirrtum	210
3.5.1	Erklärungsirrtum	210
3.5.2	Verdeckter Kalkulationsfehler	210
3.5.3	Offener Kalkulationsfehler	211
3.5.4	Mängel in der Leistungsbeschreibung	212
3.6	Ergänzende Begriffsdefinitionen	213
3.7	Verständnisfragen und Aufgaben zum Expertenwissen	214

4	Nachkalkulation	218
4.1	Kaufmännische Nachkalkulation	221
4.1.1	Baustellenergebnis	221
4.1.2	Positionsergebnis	231
4.1.3	Betriebsergebnis	234
4.2	Technische Nachkalkulation	235
4.2.1	Zeitwerte	235
4.2.2	Materialverbrauch	237
4.3	Verständnisfragen und Aufgaben zur Nachkalkulation	239

5	Vor- und Nachteile der Kalkulationsverfahren	240
5.1	Allgemeine verfahrenstechnische Kriterien	240
5.2	Einfache Handhabung in der Angebotskalkulation	244
5.3	Aussagefähigkeit als Basis für Auftragsverhandlungen	246
5.4	Basis für Berechnungen nach Auftragserhalt	251
5.5	Aussagefähigkeit in der Nachkalkulation	254
5.6	Grundlage für Marketingentscheidungen	255
5.7	Zusammenfassende Bewertung	258

6	Antworten und Lösungen zu den Verständnisfragen	261
6.1	Antworten und Lösungen zum Grundwissen	261
6.2	Antworten und Lösungen zum Expertenwissen	267
6.3	Antworten und Lösungen zur Nachkalkulation	278

Service 281

Abkürzungen	281
Herstellernachweis der EDV-Programme	282
Literaturverzeichnis	282
Register	284
Zur Verwendung von Kalkulex	285