

INHALT

VORWORT VON PROF. DR. PHIL. LOTHAR BILDAT	11
Einleitung	
NOTIZ IN DER PERSONALAKTE	15
Bleiben Sie cool in eigener Sache	17
Haltung bewahren	19
Mein Wissen für Sie zwischen zwei Buchdeckeln	20
Kapitel 1	
AM ANFANG STEHT DER EHRGEIZ, AM ENDE DIE HILFLOSIGKEIT	25
Vom Fleiß der ersten Jahre	26
Der Fall der Frau L., oder: Wie eine Textnachricht einer Vorständin zum Verhängnis wurde	28
Das Polster im Rücken	33
Kapitel 2	
KEINE LOBBY FÜR MANAGER	37
Sprecherausschuss: Nur eine Interessenvertretung der Leitenden	38
Die ersten Anzeichen der geplanten Attacke	41
Der lange Atem von Herrn Z.	43

Kapitel 3

VORSICHT BEI VERLOCKUNGEN	53
Niemals unter Druck handeln	55
Die Heimlichkeit der Bosse	57
Boni und andere Annehmlichkeiten	59
30 Jahre im Unternehmen – und kein bisschen weise	62

Kapitel 4

DIE SACHE MIT DER LUFTGITARRE	71
Die Farben des Charakters	73
Zwischen Nähe und Distanz	79
Die Kunst des erotischen Entkleidens	79
Die Liste der Verfehlungen	82

Kapitel 5

»FIT & PROPER« FÜR GENERALBEVOLLMÄCHTIGTE, VORSTÄNDE UND AUFSICHTSRÄTE	89
Die Rolle der Aufsichtsräte in Banken	90
Fit & Proper – das Prüfverfahren für Karrieristen	92
Compliance-Fehler sind Karrierekiller	97

Kapitel 6

DIE DYNAMIK DER ENTLEITUNG	103
Drehbuch der Eskalation	105
One-Way-Ticket irgendwohin	110
Festgesetzt in China	113
Schluss mit der Verantwortung	115
Nach Fehlern folgt Trennung	117
Aufgaben jenseits von vertraglichen Vereinbarungen	119
Versetzt	121
Kürzung der Budgetverantwortung	122
Hart getroffen	124
Leerstelle im Verteiler	127
Die Liste der Lügen	128

Der Co-Head an der Seite	130
Marathon	132
Vorstand is watching you	133
Einmal ein Influencer sein	134
Die Scheinlegitimation für beste Auslese	135
Das Wissen der Personalberater	137
Dossiers und andere Außergewöhnlichkeiten	138
Kragen geplatzt	139
Dienstwagenfahrten mit Einschränkung	140
Auch ein Skoda hat vier Räder	142
Kein Aufzug für zwei	143
Schlechte Stimmung	145
Die Reise nach Jerusalem	147

Kapitel 7

BEWÄHRUNGSPROBE FÜR DIE EHE	151
Frau voran	154
Gespräch zu dritt	155
Die Vernunft der Frauen	156

Kapitel 8

NICHT OHNE DEN ANWALT	161
Angst vor Honoraren – entkräftet!	163
Angst vor Eskalation – entkräftet!	164
Schamgefühl – entkräftet!	164
Zeitmangel – entkräftet!	165
Nicht sprechen – handeln!	168
Der 500 000-Euro-Fehler	172

Kapitel 9

CHANCEN UND RISIKEN VOR GERICHT	175
Dann eben klagen	178
Des Richters heimliche Zeichen	182
Gut gelaufen für Herrn L.	185

Kapitel 10

KEINE FAULEN KOMPROMISSE IN ABFINDUNG, ALTERSVERSORGUNG UND VORRUHESTAND	189
Zukunft im Blick	190
Mehr als ein Incentive – Altersversorgung und Aktienpaket	192
Mit angespitztem Bleistift rechnen	194
Die Karriere geht weiter – auch ohne Zeugnis	195
Keine Panik – Ruhe wahren	197

Kapitel 11

DAS BESTE KOMMT NOCH	199
Von Anfang bis Ende	199
Vom Schock zur Zuversicht	201
An Widersachern wachsen	202
Konzentration auf das Wesentliche	204

Persönlich

BIS ZUM GIPFEL	207
EHRENKODEX FÜR TOPMANAGER	211
DANK	215
ANMERKUNGEN	219
WEITERFÜHRENDE LITERATUR	220
DER AUTOR	221