

# Inhalt

<b>Vorwort von Helmut Markwort, Focus-Gründer und mehrfacher Medienunternehmer.....</b>	<b>9</b>
<b>Perspektiven eines Mittelständlers: Herausforderungen und Chancen in der deutschen Wirtschaft .....</b>	<b>9</b>
Bedeutung und Beitrag für Deutschland enorm .....	9
Wettbewerbsfähigkeit gesunken .....	10
Bürokratie und Überregulierung .....	10
Inflation und Verbraucherverunsicherung .....	11
Planungs- und Genehmigungsverfahren beschleunigen	11
Mindestlohn.....	11
Haushaltsstreit und Subventionen .....	12
Klimawandel und Globalisierung .....	12
Generationenwechsel als interne Herausforderung .	12
Aufgaben der Führungskräfte .....	13
Mittelstand ist Zukunft .....	13
<b>Was Taylor Swift und Queen Elizabeth II. mit diesem Buch zu tun haben.....</b>	<b>15</b>
<b>Kapitel 1</b>	
<b>Der Weg zur erfolgreichen Führungskraft ..</b>	<b>19</b>
Eigenschaften einer erfolgreichen Führungskraft ..	22
Am Anfang steht das Ziel.....	23
Der Schritt aus der Komfortzone .....	26

Persönliche und berufliche Weiterbildung .....	29
Diagnostik in der Führung – Wenn Klarheit der Anfang von allem ist .....	31

## **Kapitel 2**

<b>Arten von Führung .....</b>	<b>41</b>
Management vs. Leadership .....	43
Transformationale Führung .....	47
Transaktionale Führung .....	48
Situative Führung .....	49
Autoritäre Führung .....	51
Kooperative Führung .....	52
Laissez-faire-Führung .....	53
Charismatische Führung .....	54
Nachhaltige Führung .....	57
Verschiedene Führungsstile – was lernen wir daraus?	59

## **Kapitel 3**

<b>Kompetenzen für erfolgreiche Führung .....</b>	<b>63</b>
Emotionale Intelligenz .....	65
Kommunikationsfähigkeit .....	69
Visionäres Denken .....	74
Entscheidungsstärke .....	75
Positives Denken .....	77
Entschlossenheit .....	79
Fokussierung .....	83
Mitarbeiterentwicklung .....	85
Selbstreflexion .....	88
Innere Stärke .....	92

## **Kapitel 4**

<b>Herausforderungen für moderne Führungs- kräfte – und wie sie überwunden werden....</b>	<b>95</b>
Herausforderung 1: Diversität und Inklusion .....	96
Herausforderung 2: Technologische Veränderungen und digitale Transformation .....	97
Herausforderung 3: Flexibles Arbeiten .....	100
Herausforderung 4: Fach- und Führungskräftemangel	103
Herausforderung 5: Schnelllebigkeit unserer Welt ..	106
Herausforderung 6: Stress und Hektik .....	110

<b>Das Wichtigste in Kürze .....</b>	<b>113</b>
--------------------------------------	------------

<b>Anhang .....</b>	<b>117</b>
1. Der Lead Test .....	118
2. Der Life-Balance-Circle .....	125
3. Zielsetzung zur klaren Orientierung .....	127
4. Die wichtigsten Eigenschaften und Verhaltensmuster von guten Führungspersönlichkeiten in Kurzform	129
5. Der E-Mail-Knigge .....	130
6. Das Dankbarkeitsjournal .....	132
7. Meetings.....	134
8. Projekte .....	138
9. Zur Auflockerung: Gehirnleistung.....	142

<b>Über die Autoren .....</b>	<b>143</b>
-------------------------------	------------