

# Transformation

---

## *Geschäftsmodellentwicklung*

- 4 Strukturiertes Change sichert Zukunft**  
Ein nachhaltig erfolgreiches Geschäftsmodell sichert die eigene Existenz

## *Change Management*

- 8 Veränderung braucht Struktur**  
Die Volksbank Darmstadt Mainz meistert Wandel mit gezielter Change-Architektur

## *Veränderungsbegleitung*

- 12 Alles eine Frage der Perspektive**  
Wie man mit dem Spagat zwischen Daily Business und notwendiger Veränderung umgeht

## *Du-Kultur*

- 16 Unterstützendes Symbol**  
Vor- und Nachteile des „Du“ in Banken

## *Resilienz*

- 20 Essenzieller Erfolgsfaktor bei Veränderungen**  
Zunehmend im Fokus: die psychische Gesundheit

## *Transformation*

- 24 Wenn „New Work“, dann richtig**  
Die Balance zwischen Autonomie und Alignment

## *Fintechs*

- 28 War es das jetzt, oder geht da noch was?**  
Wie sich die Interaktionen zwischen Banken und Fintechs entwickelt haben

## *Coworking-Spaces*

- 32 Mögliche Ergänzung**  
Jedes Team bei der Datev entscheidet selbst über den Arbeitsort

## *Personalentwicklung*

- 36 Alle gestalten die Zukunft mit**  
Wie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für eine Neuausrichtung gewonnen werden können