

Inhalt

Vorwort	11
1 Das Krankenhaus als Betrieb	13
1.1 Begriff des Betriebes	13
1.2 Einordnung des Krankenhauses in den betriebswirtschaftlichen Kontext	14
1.3 Mögliche Finanzierungsquellen des Krankenhauses	15
1.4 Eingliederung des Krankenhausbetriebes in das Gesundheitswesen	16
1.5 Legaldefinition des Krankenhauses	16
1.6 Statistische Gliederung der Krankenhäuser	16
1.6.1 Gruppierung nach der ärztlich-pflegerischen Zielsetzung	17
1.6.2 Gruppierung nach der ärztlichen Besetzung	17
1.6.3 Gruppierung nach der Intensität von Behandlung und Pflege	17
1.6.4 Gruppierung nach dem Vorhandensein krankenhausergänzender Einrichtungen	17
1.6.5 Gruppierung nach der Trägerschaft	18
1.6.6 Gruppierung nach der Rechtsform	18
1.6.7 Gruppierung nach der Anforderungs- oder Versorgungsstufe	19
1.6.8 Gruppierung nach der Wahrnehmung von Ausbildungsaufgaben	19
Verständnisfragen zu Kapitel 1	20
2 Das Krankenhaus aus Sicht des Gesetzgebers	21
2.1 Struktur und Grundprinzipien der Sozialgesetzgebung	21
2.2 Grundsatz der Wirtschaftlichkeit	22
2.3 Ableitung der Krankenhausfinanzierung aus dem Grundgesetz	23
Verständnisfragen zu Kapitel 2	23
3 Facetten der Krankenhausbehandlung nach dem SGB V	25
3.1 Definition der Krankenhausbehandlung nach dem SGB V	25

3.2	Betrachtung weiterer Versorgungsformen	25
3.2.1	Grundlage und Notwendigkeit weiterer Versorgungsformen	25
3.2.2	Vorstationäre Leistungen nach § 115a SGB V	26
3.2.3	Nachstationäre Behandlung nach § 115a SGB V	28
3.2.4	Ambulantes Operieren nach § 115b SGB V	30
3.2.5	Stationsäquivalente Leistungen nach § 115d SGB V ..	31
3.2.6	Tagesstationäre Behandlung im Krankenhaus nach § 115e SGB V	31
3.2.7	Entlassmanagement nach § 39 Absatz 1a SGB V	32
3.2.8	Abgrenzung ambulanter und stationärer Behandlung	33
3.2.9	Primäre und sekundäre Fehlbelegung und G-AEP-Kriterien	34
	Verständnisfragen zu Kapitel 3	38
4	Das Krankenhaus als Leistungserbringer nach dem SGB V ..	39
4.1	Notwendigkeit der Zulassung des Krankenhauses	39
4.2	Vertragsstrukturen zwischen Krankenhausträgern und gesetzlichen Krankenkassen	39
4.3	Grundlagen der Krankenhausplanung	40
4.4	Ausgangslage und Vorgaben des Gesetzgebers	41
4.5	Versorgungsgebiete und deren Definition	43
4.6	Lösungsansätze am Beispiel der Hill-Burton-Formel	44
4.7	Qualität und Versorgungssicherung im scheinbaren Widerspruch	46
4.8	Änderung der Planungssystematik durch die Krankenhausreform 2025	47
	Verständnisfragen zu Kapitel 4	48
5	Einführung in die duale Krankenhausfinanzierung	49
5.1	Monistische Krankenhausfinanzierung als Vorgänger und als Perspektive	49
5.2	Begriff der dualen Krankenhausfinanzierung	49
5.3	Abgrenzung der Investitions- und der Betriebskosten	50
5.4	Finanzierung der Betriebskosten durch die Benutzer des Krankenhauses	52
	Verständnisfragen zu Kapitel 5	52
6	Finanzierung der Investitionskosten	54
6.1	Investitionsfinanzierung als Aufgabe des Gesetzgebers	54
6.2	Instandhaltungs- und Herstellungskosten in der Krankenhausfinanzierung	54
6.3	Definition, Abgrenzung und Finanzierung der Wirtschaftsgüter im Krankenhaus	57

6.4	Baupauschale und Investitionsbewertungsrelationen zur Weiterentwicklung der Investitionsfinanzierung	59
6.4.1	Baupauschale	59
6.4.2	Investitionsbewertungsrelationen	61
	Verständnisfragen zu Kapitel 6	65
7	Leistungen und Kosten im Krankenhaus	66
7.1	Krankenhausleistung, allgemeine Krankenhausleistung und Wahlleistung	66
7.2.	Pflegesatzfähige und nicht pflegesatzfähige Kosten	68
7.3	Wahlleistungen im Krankenhaus	69
	Verständnisfragen zu Kapitel 7	72
8	Somatische Entgelte im Krankenhaus	73
8.1	Diagnosis Related Groups	73
8.1.1	Gesetzliche Vorgaben und Einordnung des G-DRG-Systems	73
8.1.2	Grundlagen des G-DRG-Systems	76
8.1.3	Katalog der DRG-Entgelte	81
8.1.4	Erlösbildung der DRGs	86
8.2	Weitere Entgelte im aG-DRG-System	95
8.2.1	Zusatzentgelte	96
8.2.2	Hybrid-DRGs	99
	Verständnisfragen zu Kapitel 8	105
9	Pauschalierende Entgelte für Psychiatrie und Psychosomatik	106
9.1	Intention und Vorgaben des Gesetzgebers	106
9.2	Herkunft und Aufbau des PEPP-Katalogs	106
9.3	Ergänzende Entgelte des PEPP-Systems	107
9.4	Ermittlung der Erlöse	108
9.5	Nomenklatur der Entgelte	111
	Verständnisfragen zu Kapitel 9	113
10	Ermittlung des Krankenhausbudgets	114
10.1	Aufbau und Ablauf des Budgetverfahrens	114
10.2	Prospektivitätsgebot und Genehmigung	114
10.3	Parteien des Pflegesatzverfahrens	115
10.4	Schlichtung über die Schiedsstelle	116
10.5	Verrechnung der Entgelte	116
	Verständnisfragen zu Kapitel 10	117
11	Betrachtung der Entgelte auf der Systemebene	118
11.1	Vereinbarungsebenen im G-DRG-System und im PEPP-System	118
11.2	Zeitliche Gliederung der Einführung der Entgelte	118

	Verständnisfragen zu Kapitel 11	122
12	Überblick über ausgewählte stationäre Abrechnungsregelungen	123
	Verständnisfragen zu Kapitel 12	125
13	Ausgleiche	126
13.1	Erlösausgleiche	126
13.1.1	Funktion und Ermittlung der Ausgleiche	126
13.1.2	Höhe der Ausgleichsquoten	128
13.1.3	Verrechnung der Ausgleichsbeträge	129
13.2	Mehrleistungsabschlag	131
13.2.1	Modifikation der Ausgleichsermittlung durch neue Anforderungen	131
13.2.2	Funktion und Ermittlung des Abschlags	131
13.2.3	Höhe des Abschlags	132
13.3	Fixkostendegressionsabschlag	132
13.3.1	Modifikation der Modifikation	133
13.3.2	Höhe der Ausgleichsquoten	133
13.3.3	Funktion und Ermittlung des Abschlags	133
13.3.4	Ausnahmen der Anwendung	135
13.4	Abgrenzung der einzelnen Ausgleichs- und Basisbereinigungsmechanismen	136
	Verständnisfragen zu Kapitel 13	138
14	Krankenhausreform zum 01.01.2025	139
14.1	Eckpunkte und Vorbereitung des Verfahrens	139
14.2	Bildung von Leistungsgruppen	140
14.3	Mindestvorhaltezahlen zur Sicherung des Qualitätsanspruchs	142
14.4	Rolle des Bundeslandes bei der Vergabe von Leistungsgruppen	143
14.5	Zuweisung eines Vorhaltebudgets	144
14.6	Umstrukturierung des DRG-Leistungskatalogs	145
14.7	Besondere Rolle der onkologischen Versorgung	146
14.8	Ambulante Leistungen stärker im Fokus	147
14.9	Förderung besonderer Aktivitäten	149
	Verständnisfragen zu Kapitel 14	150
15	Die Steuerung des Krankenhausbetriebes mit Hilfe von Daten	151
15.1	Daten und ihre Übermittlung im Krankenhaus	151
15.1.1	Grundlegendes	151
15.1.2	Datenübermittlung für die Zwecke der Abrechnung nach § 301 SGB V	151

15.1.3	Datenübermittlung für die Zwecke der Weiterentwicklung des DRG-Systems nach § 21 KHEntgG	153
15.1.4	Datenübermittlung für die Zwecke der Krankenhausstatistik	154
15.2	Mögliche Kennzahlen im Krankenhaus	156
15.2.1	Der Pflegetag	157
15.2.2	Der Berechnungstag	157
15.2.3	Die Fallzahl	157
15.2.4	Die durchschnittliche Verweildauer	158
15.2.5	Der Nutzungsgrad	159
15.2.6	Die durchschnittlich belegten Betten	159
	Verständnisfragen zu Kapitel 15	160
	Verzeichnisse	161
	Verzeichnis englischer Fachbegriffe	161
	Abkürzungsverzeichnis	163
	Abbildungsverzeichnis	164
	Tabellenverzeichnis	165
	Literaturverzeichnis	166
	Stichwortverzeichnis	167