
Inhaltsverzeichnis

| | | |
|-----------|---|----------|
| 1 | Einleitung | 1 |
| | Rainer Eckert | |
| 2 | Krankenhausreform – Verfassungsrechtlicher Rahmen und wesentliche Neuerungen | 3 |
| | Hauke Jagau und Sören Deister | |
| 2.1 | Gegenstand und Struktur dieses Beitrages..... | 5 |
| 2.2 | Ökonomische Kennzahlen und politischer Hintergrund der Reform..... | 6 |
| 2.2.1 | Die ökonomische Bedeutung der Gesundheitswirtschaft ... | 6 |
| 2.2.1.1 | Entwicklung der stationären Versorgung..... | 7 |
| 2.2.1.2 | Wirtschaftlicher Trend..... | 8 |
| 2.2.1.3 | Verteilung auf die Kostenträger..... | 8 |
| 2.2.2 | Politische Parameter der Krankenhausreform..... | 9 |
| 2.2.2.1 | Die Bedeutung sicherer Planungsprämissen..... | 9 |
| 2.2.2.2 | Reformgründe und Reformziele..... | 10 |
| 2.3 | Der verfassungsrechtliche Rahmen der Krankenhausreform..... | 11 |
| 2.3.1 | Die Gesetzgebungskompetenzen..... | 11 |
| 2.3.1.1 | Kompetenz aus Art. 74 Abs. 1 Nr. 19a GG..... | 13 |
| 2.3.1.1.1 | Reichweite der Kompetenz..... | 13 |
| 2.3.1.1.2 | Abgrenzung von Finanzierung und Planung..... | 14 |
| 2.3.1.1.3 | Der verfassungsrechtliche Krankenhausbegriff..... | 15 |
| 2.3.1.2 | Der Kompetenztitel aus Art. 74 Abs. 1 Nr. 12 GG..... | 16 |
| 2.3.1.3 | Zusammenfassung der Kompetenzverteilung..... | 19 |
| 2.3.2 | Grundrechtliche Gemengelage..... | 20 |
| 2.3.2.1 | Ausgangspunkt: Sicherstellungsaufgabe des Staates..... | 20 |
| 2.3.2.2 | Die Grundrechte der Leistungserbringer..... | 21 |
| 2.3.3 | Zusammenfassung..... | 24 |

| | | |
|-----------|--|----|
| 2.4 | Die Empfehlungen der Regierungskommission | 25 |
| 2.4.1 | Stellungnahmen zur allgemeinen Krankenhausversorgung. . . | 26 |
| 2.4.1.1 | Analyse | 26 |
| 2.4.1.2 | Empfehlungen | 27 |
| 2.4.1.2.1 | Zu den Krankenhausleveln | 28 |
| 2.4.1.2.2 | Zu den Leistungsgruppen | 29 |
| 2.4.1.2.3 | Zur Modifizierung der Vergütung | 31 |
| 2.4.1.2.4 | Gesonderte Finanzierung der Level-Ii-Häuser | 32 |
| 2.4.1.2.5 | Empfehlung an die Krankenhausplanung der Länder | 32 |
| 2.4.1.2.6 | Tagesbehandlung | 32 |
| 2.4.1.2.7 | Empfehlungen zur Notfallversorgung . . . | 32 |
| 2.4.1.2.8 | Empfehlung zur Integration von Psych-Fächern an somatischen Standorten | 34 |
| 2.4.2 | Analyse und Empfehlungen für die Pädiatrie | 34 |
| 2.4.2.1 | Analyse | 34 |
| 2.4.2.2 | Empfehlungen aus der ersten Stellungnahme und teilweise Umsetzung | 35 |
| 2.4.2.2.1 | Finanzielle Unterstützung der Pädiatrie und der Geburtshilfe und Umsetzung | 35 |
| 2.4.2.2.2 | Weitere Bildung von Zentren | 36 |
| 2.4.2.2.3 | Notfallversorgung | 36 |
| 2.4.2.3 | Empfehlungen aus der Sechsten Stellungnahmen . . . | 37 |
| 2.4.2.3.1 | Weitere finanzielle Mittel | 37 |
| 2.4.2.3.2 | Pädiatrische Institutsambulanz | 37 |
| 2.4.2.3.3 | Qualitätsanforderung | 37 |
| 2.4.3 | Psychiatrie und Psychosomatik | 37 |
| 2.4.3.1 | Analyse | 38 |
| 2.4.3.2 | Empfehlungen | 38 |
| 2.4.3.2.1 | Kooperation mit somatischen Kliniken | 38 |
| 2.4.3.2.2 | Kinder- und Jugendpsychiatrie | 39 |
| 2.4.3.2.3 | Notfallbehandlung | 39 |
| 2.4.3.2.4 | Psychiatrische und psychosomatische Fachkliniken | 39 |
| 2.4.3.2.5 | Level und Leistungsgruppen | 39 |
| 2.4.3.2.6 | Strukturqualität und PPP-RL des G-BA | 40 |
| 2.4.3.2.7 | Tagesklinische Behandlung | 40 |
| 2.4.3.2.8 | Finanzierung | 40 |
| 2.4.3.2.9 | Qualitätssicherung | 41 |
| 2.4.4 | Abschließende Einordnung | 41 |

| | | |
|-----------|--|-----------|
| 2.5 | Bereits erfolgte gesetzliche Änderungen | 42 |
| 2.5.1 | Tagesstationäre Behandlung und Hybrid-DRG | 42 |
| 2.5.1.1 | Tagesstationäre Behandlung | 42 |
| 2.5.1.2 | Spezielle sektorengleiche Vergütung | 43 |
| 2.5.2 | Das Transparenzgesetz | 44 |
| 2.5.2.1 | Bedeutung für die Krankenhausreform | 44 |
| 2.5.2.2 | Wesentlicher Inhalt | 45 |
| 2.5.2.3 | Einordnung | 46 |
| 2.6 | Der lange und steinige Weg zum KHVVG | 47 |
| 2.6.1 | Zuweisung von Leistungsgruppen | 48 |
| 2.6.1.1 | Mindestanforderungen | 48 |
| 2.6.1.2 | Zuweisung und Ausnahmen | 49 |
| 2.6.1.3 | Einordnung | 50 |
| 2.6.2 | Die Vorhaltevergütung | 51 |
| 2.6.2.1 | Ziele und grundlegende Ausgestaltung | 51 |
| 2.6.2.2 | Bindung an Mindestvorhaltezahlen | 52 |
| 2.6.2.3 | Fehlende Kalkulierbarkeit | 52 |
| 2.6.2.4 | Förderbeträge | 53 |
| 2.6.2.5 | Finanzierung der Vorhaltevergütung | 54 |
| 2.6.2.6 | Einordnung | 54 |
| 2.6.3 | Die Level-II-Zentren/Sektorenübergreifende Versorgungseinrichtungen | 55 |
| 2.6.3.1 | Überblick | 55 |
| 2.6.3.2 | Breites Leistungsspektrum | 55 |
| 2.6.3.2.1 | Klassisch stationäre Leistungen | 55 |
| 2.6.3.2.2 | Bekannte und modifizierte Leistungen | 56 |
| 2.6.3.2.3 | Die medizinisch-pflegerische Versorgung als neue Leistung | 56 |
| 2.6.3.2.4 | SGB XI-Leistungen | 57 |
| 2.6.3.3 | Kooperations- und Gestaltungsoptionen | 57 |
| 2.6.3.4 | Bestimmung als SÜV/Aufnahme in den Krankenhausplan | 58 |
| 2.6.3.5 | Vergütung | 58 |
| 2.6.3.6 | Einordnung | 59 |
| 2.7 | Ausblick und Praxishinweise | 60 |
| | Literatur | 62 |
| 3 | Krankenhausplanungsrecht | 65 |
| | Hendrik Bernd Sehy | |
| 3.1 | Die Krankenhausplanung in Deutschland | 66 |
| 3.1.1 | Einleitung | 66 |
| 3.1.2 | Das Krankenhausrecht im Überblick | 67 |
| 3.2 | Grundlagen des Krankenhausplanungsrechts | 68 |
| 3.2.1 | Gesetzlicher Rahmen auf Bundesebene | 69 |
| 3.2.2 | Krankenhausplanungsrecht der Länder | 70 |

| | | |
|----------|--|------------|
| 3.3 | Bedarfsgerechte und flächendeckende Krankenhausplanung | 72 |
| 3.3.1 | Rahmen des Planungsverfahrens | 72 |
| 3.3.1.1 | Überblick | 72 |
| 3.3.1.2 | Der Landeskrankenhausplan | 73 |
| 3.3.2 | Kriterien einer bedarfsgerechten Krankenhausplanung | 75 |
| 3.3.2.1 | Bedarfsgerechtigkeit | 79 |
| 3.3.2.2 | Leistungsfähigkeit | 80 |
| 3.3.2.3 | Wirtschaftlichkeit | 81 |
| 3.3.2.4 | Grundsatz der Trägerpluralität | 81 |
| 3.3.2.5 | Die Auswahlentscheidung | 83 |
| 3.3.3 | Aufnahme in den Krankenhausplan | 84 |
| 3.3.3.1 | Der Feststellungsbescheid | 85 |
| 3.3.3.2 | Der Versorgungsauftrag des Krankenhauses | 88 |
| 3.3.3.3 | Abschluss des Versorgungsvertrags | 89 |
| 3.3.4 | Behördliche Maßnahmen und Rechtsschutz | 90 |
| 3.3.4.1 | Herausnahme aus dem Krankenhausplan und Rechtsschutz | 90 |
| 3.3.4.2 | Rechtsschutz konkurrierender Krankenhäuser (Überblick) | 91 |
| 3.4 | Die Sicherstellung der stationären Versorgung | 94 |
| 3.4.1 | Rechtliche Grundlagen | 94 |
| 3.4.2 | Der kommunale Sicherstellungsauftrag | 95 |
| 3.5 | Das Krankenhaus in der Krise: Folgen für die Krankenhausplanung | 96 |
| 3.5.1 | Die Insolvenz eines Krankenhauses (Überblick) | 97 |
| 3.5.2 | Auswirkungen der Insolvenz auf die Zulassung des Plankrankenhauses | 97 |
| 3.5.2.1 | Folgen für den planungsrechtlichen Status | 97 |
| 3.5.2.2 | Der Versorgungsauftrag in der Insolvenz | 98 |
| 3.5.2.3 | Insolvenzrechtliche Folgen für die gewerberechtliche Konzession | 99 |
| 3.5.3 | Wege aus der Insolvenz | 100 |
| 3.5.3.1 | Übertragende Sanierung, Eigenverwaltung oder Insolvenzplan | 101 |
| 3.5.3.2 | Die insolvenzbedingte Schließung eines Krankenhauses | 102 |
| | Literatur | 103 |
| 4 | Das MVZ in Krankenhausträgerschaft – Zukunft, Chancen und Risiken | 105 |
| | Katharina Hampp | |
| 4.1 | Einleitung: Die Rolle des Krankenhauses als MVZ-Gründer | 106 |
| 4.2 | Bedeutung und Entwicklung des „Krankenhaus-MVZ“ | 107 |
| 4.2.1 | Krankenhäuser als „geborene“ MVZ-Gründer | 107 |
| 4.2.2 | Entwicklung der Zulassungszahlen | 109 |

| | | |
|-----------|--|------------|
| 4.3 | Gestaltungsmöglichkeiten: Synergieeffekte vs. Trennungsgebot ... | 109 |
| 4.3.1 | Potenziale und Grenzen | 110 |
| 4.3.2 | Verträge zwischen Krankenhaus und MVZ | 111 |
| 4.3.2.1 | Kooperationsverträge | 111 |
| 4.3.2.1.1 | Wechselseitiger Einsatz von Personal | 112 |
| 4.3.2.1.2 | (Mit-)Nutzung von Räumen und technischer Ausstattung | 116 |
| 4.3.2.2 | Gewinnabführungs- und Beherrschungsverträge ... | 119 |
| 4.3.2.2.1 | Regelungsinhalt von Gewinnabführungs- und Beherrschungsverträgen | 119 |
| 4.3.2.2.2 | Zulässigkeit von Gewinnabführungs- und Beherrschungsverträgen zwischen MVZ und Krankenhaus | 121 |
| 4.3.3 | Trennungsgebot zwischen stationärer und ambulanter Leistungserbringung | 125 |
| 4.3.3.1 | Klare Definition der Leistungsbeziehungen | 126 |
| 4.3.3.2 | Sachgerechtes Preisgefüge | 127 |
| 4.3.3.3 | Rechtsfolgen bei unsachgemäßer Gestaltung | 128 |
| 4.3.3.3.1 | Strafrechtliche Folgen, §§ 299a/b StGB | 128 |
| 4.3.3.3.2 | Haftung des Geschäftsführers. | 130 |
| 4.3.3.3.3 | „Schicksal“ unsachgemäßer Verträge im Veräußerungs- und Insolvenzfall. | 132 |
| 4.4 | Das Krankenhaus-MVZ in der Krise | 135 |
| 4.4.1 | Insolvenzfähigkeit der MVZ-Gesellschaft. | 137 |
| 4.4.2 | Die Stellung des Insolvenzverwalters | 138 |
| 4.4.2.1 | Umfassende Verwaltungs- und Verfügungsbefugnis. | 139 |
| 4.4.2.2 | Grenze des vertragsärztlichen Status? | 144 |
| 4.4.3 | Auswirkungen auf den Versorgungsauftrag | 145 |
| 4.4.3.1 | Bestand der Zulassung. | 145 |
| 4.4.3.2 | Rechtsfragen im Zusammenhang mit der Bürgschaft | 147 |
| 4.5 | Die Zukunft des Krankenhaus-MVZ | 149 |
| 4.5.1 | Krankenhausreform – Beginn einer Rollenveränderung? ... | 150 |
| 4.5.2 | Das iMVZ | 152 |
| | Literatur. | 155 |
| 5 | Ambulante Leistungen und deren aktuelle und künftige Vergütung. | 159 |
| | Karsten Scholz | |
| 5.1 | Einführung | 160 |

| | | |
|---------|---|-----|
| 5.1.1 | Aktuelle gesundheitsökonomische Rahmenbedingungen für ambulante Leistungen des Krankenhauses. | 161 |
| 5.1.2 | Vorrang der ambulanten Leistungserbringung (§§ 12, 39 SGB V) | 164 |
| 5.2 | Teilnahmeberechtigung von Krankenhäusern an der ambulanten Versorgung | 166 |
| 5.2.1 | Medizinische Versorgungszentren (MVZ), § 95 Abs. 1a Satz 1 SGB V | 167 |
| 5.2.1.1 | Reformüberlegungen | 167 |
| 5.2.1.2 | Mindestbesetzung und ärztliche Weiterbildung . . . | 168 |
| 5.2.1.3 | Ärztliche Leitung | 170 |
| 5.2.1.4 | Compliance | 171 |
| 5.2.1.5 | Abrechnung | 172 |
| 5.2.2 | Ermächtigte Krankenhausärzte, § 116 SGB V | 172 |
| 5.2.3 | Ambulante Behandlung durch Krankenhäuser bei Unterversorgung, § 116a SGB V | 174 |
| 5.2.4 | Ambulante Behandlung in Notfällen, § 76 Abs. 1 Satz 2 SGB V | 174 |
| 5.2.5 | Ambulante Behandlung auf Vermittlung der Terminservicestelle, §§ 75 Abs. 1a Satz 7, 76 Abs. 1a SGB V | 175 |
| 5.2.6 | Telemedizinische Konsilien, § 87 Abs. 2a Satz 14 SGB V | 176 |
| 5.2.7 | Vor- und nachstationäre Behandlung im Krankenhaus, § 115a SGB V | 176 |
| 5.2.8 | Ambulante Untersuchungen und Beratungen zur Planung der Geburtsleitung im Rahmen der Mutterschaftsvorsorge, § 5 Abs. 2 Satz 1 Nr. 2 BMV-Ä | 176 |
| 5.2.9 | Ambulantes Operieren im Krankenhaus, § 115b SGB V | 177 |
| 5.2.10 | Stationsäquivalente psychiatrische Behandlung, § 115d SGB V | 178 |
| 5.2.11 | Tagesstationäre Behandlung, § 115e SGB V | 178 |
| 5.2.12 | Ambulante spezialfachärztliche Versorgung, § 116b SGB V | 178 |
| 5.2.13 | Hochschulambulanzen, § 117 SGB V | 179 |
| 5.2.14 | Bundeswehrambulanzen, § 117a SGB V | 180 |
| 5.2.15 | Psychiatrische (und Psychosomatische) Institutsambulanzen, § 118 SGB V | 180 |
| 5.2.16 | Geriatrische Institutsambulanzen, § 118a SGB V | 181 |
| 5.2.17 | Pädiatrische Institutsambulanzen, § 118b SGB V | 182 |
| 5.2.18 | Sozialpädiatrische Zentren, § 119 SGB V | 182 |
| 5.2.19 | Ambulante Behandlung in stationären Pflegeeinrichtungen, § 119b SGB V | 183 |
| 5.2.20 | Medizinische Behandlungszentren, § 119c SGB V | 183 |
| 5.2.21 | Zweitmeinung, § 27b Abs. 3 Nr. 4 SGB V | 183 |

| | | |
|-----------|---|-----|
| 5.3 | Sektorenübergreifende Versorgungseinrichtung nach dem Krankenhausversorgungsverbesserungsgesetz (KHVVG), §§ 115g, 116a Abs. 2–3 SGB V, § 6c KHG | 185 |
| 5.3.1 | Bestimmung eines Krankenhauses als sektorenübergreifende Versorgungseinrichtung, § 6c KHG | 185 |
| 5.3.2 | Ambulante Leistungserbringung durch sektorenübergreifende Versorgungseinrichtungen und Sicherstellungskrankenhäuser, §§ 115g Abs. 1 Satz 2 Nr. 1–2, 116a Abs. 2 und 3 SGB V | 186 |
| 5.3.3 | Vergütung | 188 |
| 5.4 | Vergütung ambulanter Leistungen nach aktuellen Vergütungsregeln | 188 |
| 5.4.1 | Abrechnung über die Kassenärztlichen Vereinigungen | 189 |
| 5.4.2 | Grundsätze des Vergütungsrechts | 190 |
| 5.4.2.1 | Gesetzlicher Rahmen. | 192 |
| 5.4.2.2 | Einheitlicher Bewertungsmaßstab (EBM). | 194 |
| 5.4.2.3 | Honorarverteilungsmaßstab (HVM) | 196 |
| 5.4.2.4 | Genehmigungspflichtige Leistungen. | 197 |
| 5.4.2.5 | Delegation | 197 |
| 5.4.2.6 | Abrechnungs-Compliance. | 200 |
| 5.4.3 | Vergütung über die Krankenkassen und andere Stellen. | 201 |
| 5.4.3.1 | Hausarztzentrierte Versorgung, § 73b SGB V | 201 |
| 5.4.3.2 | Besondere Versorgung, § 140a SGB V | 201 |
| 5.5 | Spezielle sektorengleiche Vergütung § 115f SGB V | 201 |
| 5.5.1 | Einführung im Zuge des Krankenhauspflegeentlastungsgesetzes | 201 |
| 5.5.1.1 | Gesetzliche Vorgaben | 202 |
| 5.5.1.2 | Initialer Umsetzungsprozess | 204 |
| 5.5.1.3 | Weiterer Umsetzungsprozess | 205 |
| 5.5.1.3.1 | Hybrid-DRG-Katalog 2025 | 205 |
| 5.5.1.3.2 | Abrechnungsfragen. | 206 |
| 5.5.1.3.3 | Aufteilung der Hybrid-DRG. | 208 |
| 5.6 | Privatärztliche Leistungen | 208 |
| 5.7 | Fazit | 209 |
| | Literatur. | 209 |
| 6 | StaRUG | 211 |
| | Christoph Morgen | |
| 6.1 | Einleitung. | 212 |
| 6.2 | Krisenursachen. | 212 |
| 6.2.1 | Strukturell keine kostendeckenden Einnahmen. | 212 |
| 6.2.2 | Gesellschafterseite | 213 |
| 6.2.3 | Sonstige Ursachen | 214 |

| | | |
|-----------|--|-----|
| 6.3 | Das Restrukturierungsverfahren nach dem StaRUG | 214 |
| 6.3.1 | Aufbau und Inhalte des StaRUG im Überblick | 214 |
| 6.3.2 | Konzeption des StaRUG | 216 |
| 6.3.3 | Die Inhalte des StaRUG im Einzelnen | 217 |
| 6.3.3.1 | Krisenfrüherkennung und -management | 217 |
| 6.3.3.2 | Der Restrukturierungsplan | 217 |
| 6.3.3.2.1 | Gestaltbare Rechtsverhältnisse | 217 |
| 6.3.3.2.2 | Inhalt des Restrukturierungsplans | 219 |
| 6.3.3.2.3 | Planabstimmung | 222 |
| 6.3.3.3 | Stabilisierungs- und Restrukturierungsinstrumente | 225 |
| 6.3.3.3.1 | Anzeige des Restrukturierungsvorhabens, Wirkung der Rechtshängigkeit und Aufhebung | 225 |
| 6.3.3.3.2 | Voraussetzungen der Inanspruchnahme der Instrumente | 226 |
| 6.3.3.3.3 | Instrumente | 227 |
| 6.3.3.4 | Der Restrukturierungsbeauftragte | 229 |
| 6.3.3.5 | Öffentlichkeit | 231 |
| 6.3.3.6 | Anfechtungsrecht | 231 |
| 6.4 | Krankenhausspezifische Besonderheiten und Probleme des Restrukturierungsverfahrens nach dem StaRUG | 232 |
| 6.4.1 | Gesellschaftermitwirkung bei der Einleitung eines StaRUG-Verfahrens | 232 |
| 6.4.2 | Trägereigenschaft, Trägerwechsel, Status als Plankrankenhaus und Versorgungsverträge | 233 |
| 6.4.2.1 | Trägereigenschaft und Trägerwechsel | 233 |
| 6.4.2.2 | Status als Plankrankenhaus | 234 |
| 6.4.2.3 | Versorgungsverträge | 235 |
| 6.4.2.4 | Investitionsförderungen | 235 |
| 6.5 | Vergleich der Sanierungsmöglichkeiten im Restrukturierungsverfahren nach dem StaRUG und in der Insolvenz | 236 |
| | Literatur | 237 |
| 7 | Kommunikation in der Krankenhauskrise | 239 |
| | Martin Wohlrabe | |
| 7.1 | Hintergrund der Sanierungskommunikation in Krankenhäusern. . . . | 240 |
| 7.2 | Bedeutung der strategischen Kommunikation für eine erfolgreiche Sanierung | 241 |
| 7.3 | Kommunikationsstrategien für die Sanierung von Krankenhäusern | 243 |
| 7.3.1 | Mit Plan kommunizieren | 243 |
| 7.3.2 | Die Bedeutung von Kernbotschaften | 243 |

| | | |
|-----------|---|-----|
| 7.3.3 | Relevanz von zeitlichem Gestaltungsmanagement | 245 |
| 7.3.4 | Sanierungskommunikation versus Krisenkommunikation | 246 |
| 7.3.4.1 | Abgrenzung | 246 |
| 7.3.4.1.1 | Sanierungskommunikation | 246 |
| 7.3.4.1.2 | Krisenkommunikation | 247 |
| 7.3.4.2 | Die Rolle der Krisenkommunikation im Rahmen einer Krankenhaussanierung | 247 |
| 7.3.4.2.1 | Frühzeitige Identifikation von Krisenpotenzialen | 247 |
| 7.3.4.2.2 | Reputationsschutz und Vertrauensmanagement | 248 |
| 7.3.4.2.3 | Interne Krisenkommunikation | 248 |
| 7.3.5 | Die interne Sanierungskommunikation | 249 |
| 7.3.5.1 | Zielgruppen der internen Kommunikation | 249 |
| 7.3.5.1.1 | Ärzte und Pflegekräfte | 249 |
| 7.3.5.1.2 | Verwaltungspersonal | 250 |
| 7.3.5.1.3 | Mittleres Management | 250 |
| 7.3.5.1.4 | Management und Führungsebene – Gesellschafter, Geschäftsführung und Direktorien | 251 |
| 7.3.5.1.5 | Gewerkschaften und Mitarbeitervertretungen | 252 |
| 7.3.5.1.6 | Auszubildende und Praktikanten | 252 |
| 7.3.5.1.7 | Bewerber | 252 |
| 7.3.5.2 | Kommunikationstools der internen Sanierungskommunikation | 252 |
| 7.3.5.2.1 | Mitarbeiterversammlungen | 253 |
| 7.3.5.2.2 | Regelmäßige schriftliche Mitarbeiterinformationen | 253 |
| 7.3.5.2.3 | FAQ-Kataloge | 254 |
| 7.3.5.2.4 | Persönliche Gesprächsrunden | 255 |
| 7.3.5.2.5 | Förderung der Mitarbeiterpartizipation | 255 |
| 7.3.5.2.6 | Einrichtung eines zentralen Kommunikationskanals | 256 |
| 7.3.6 | Die externe Sanierungskommunikation | 256 |
| 7.3.6.1 | Die Besonderheiten der externen Kommunikation im Umfeld von Krankenhäusern | 256 |
| 7.3.6.2 | Zielgruppen der externen Kommunikation | 257 |
| 7.3.6.2.1 | Patienten und Angehörige | 257 |
| 7.3.6.2.2 | Geschäfts- und Kooperationspartner, Ein- und Zuweiser sowie Lieferanten | 257 |
| 7.3.6.2.3 | Öffentlichkeit und Medien | 258 |

| | | |
|----------|--|------------|
| | 7.3.6.2.4 Krankenkassen | 259 |
| | 7.3.6.2.5 Kommunal- sowie Landespolitik | 259 |
| | 7.3.6.2.6 Krankenhausverbände | 260 |
| | 7.3.6.3 Kommunikationstools der externen Sanierungskommunikation | 260 |
| | 7.3.6.3.1 Pressemitteilungen | 260 |
| | 7.3.6.3.2 Krankenhauswebseite | 261 |
| | 7.3.6.3.3 E-Mail-Kommunikation | 262 |
| | 7.3.6.3.4 Einsatz lokaler Medienkontakte | 262 |
| | 7.3.6.3.5 Soziale Medien | 263 |
| | 7.3.6.3.6 Informationsveranstaltungen | 263 |
| | 7.3.6.3.7 Einrichtung eines zentralen Kommunikationskanals | 265 |
| 7.4 | Die Sanierungskommunikation am Beispiel der Spremlinger Krankenhausgesellschaft | 265 |
| 7.4.1 | Hintergründe | 265 |
| 7.4.2 | Kommunikative Herausforderungen | 265 |
| 7.4.3 | Maßnahmen der Sanierungskommunikation | 266 |
| 7.5 | Leitfaden zur erfolgreichen Sanierung: Praxisnahe Handlungsempfehlungen | 267 |
| 8 | Insolvenzverfahren – Ablauf eines Verfahrens | 269 |
| | Mark Boddenberg | |
| 8.1 | Einleitung | 270 |
| 8.2 | Phase 1: Vorbereitung | 271 |
| 8.2.1 | Analysestadium | 271 |
| 8.2.2 | Entscheidungsfindung | 272 |
| 8.2.3 | Antragstellung | 272 |
| | 8.2.3.1 Zuständigkeit | 273 |
| | 8.2.3.2 Besondere Voraussetzungen der Eigenantragstellung | 274 |
| | 8.2.3.3 Anforderungen für (vorläufige) Eigenverwaltung, §§ 270 ff. InsO | 274 |
| | 8.2.3.4 Schutzschirmverfahren, § 270d InsO | 276 |
| | 8.2.3.5 Haftungsvermeidung | 278 |
| | 8.2.3.6 Zu stellende Anträge | 278 |
| 8.3 | Phase 2: Insolvenzeröffnungsverfahren, vorläufige Sachwaltung ... | 279 |
| 8.3.1 | Vorläufige Sachwaltung | 279 |
| | 8.3.1.1 Kassenführung | 280 |
| | 8.3.1.2 Vorläufige Maßnahmen | 281 |
| | 8.3.1.3 Insolvenzgeldvorfinanzierung | 282 |
| | 8.3.1.4 Dual Track | 285 |
| 8.3.2 | Einbeziehung des vorläufigen Sachwalters und vorläufigen Gläubigerausschusses | 286 |
| | 8.3.2.1 Kooperation mit dem vorläufigen Sachwalter | 286 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 8.3.2.2 | Beteiligung des vorläufigen Gläubigerausschusses | 287 |
| 8.4 | Phase 3: Eröffnetes Verfahren und Verfahrensende | 287 |
| 8.4.1 | Abläufe | 288 |
| 8.4.2 | Erstellung und Annahme des Insolvenzplans | 289 |
| 8.4.2.1 | Erstellung des Insolvenzplan | 289 |
| 8.4.2.2 | Gläubigerversammlung, Erörterungs- und Abstimmungstermin | 290 |
| 8.4.3 | Planumsetzung, Sonstige Sanierungsmaßnahmen | 291 |
| | Literatur | 292 |
| 9 | Insolvenzplan zu Krankenhausinsolvenzen | 295 |
| | Stefan Denkhaus und Dominik Demisch | |
| 9.1 | Einleitung | 296 |
| 9.2 | Überblick über das Insolvenzplanverfahren | 297 |
| 9.3 | Asset Deal versus Insolvenzplan – der ungleiche Kampf bei Krankenhaussanierungen | 300 |
| 9.3.1 | Grundsätzliche Unterschiede zwischen dem Asset-Deal und dem Insolvenzplan | 300 |
| 9.3.2 | Vorteile des Insolvenzplans in der Krankenhausinsolvenz | 301 |
| 9.3.2.1 | Herausnahme des insolventen Krankenhauses aus dem Krankenhausplan | 302 |
| 9.3.2.1.1 | Allgemeines | 302 |
| 9.3.2.1.2 | Die Konsequenzen eines Trägerwechsels | 303 |
| 9.3.2.2 | Erhalt der IK-Nummer als Liquiditätsstütze | 304 |
| 9.3.2.2.1 | Die IK-Nummer | 304 |
| 9.3.2.2.2 | Die Leistungsabrechnung zwischen Krankenhaus und Krankenkasse | 305 |
| 9.3.2.2.3 | Der Liquiditätseffekt bei Erhaltung der IK-Nummer | 305 |
| 9.3.2.3 | Vermeidung von Rückforderungen von Fördermitteln | 305 |
| 9.3.2.4 | Vermeidung von Gegenwertforderungen der VBL/sonstige Zusatzversorgungskassen | 307 |
| 9.3.2.4.1 | Allgemeines zu Zusatzversorgungskassen | 307 |
| 9.3.2.4.2 | Entstehen einer Gegenwertforderung ... | 309 |
| 9.3.2.4.3 | Vorteile beim Insolvenzplan bei Übernahme durch einen privaten Träger | 310 |
| 9.3.2.5 | Aufrechterhaltung der Dauerschuldverhältnisse ... | 311 |
| 9.3.2.5.1 | Operative Verträge zur Aufrechterhaltung des Geschäftsbetriebs | 311 |

| | | |
|------------|--|------------|
| 9.3.2.5.2 | Sonderfall: Versorgungsvertrag | 313 |
| 9.3.2.6 | Aufbewahrung der Patientenunterlagen | 314 |
| 9.3.3 | Zusammenfassung | 314 |
| 9.4 | Typische Problemfelder bei Krankenhaus-Insolvenzplänen | 315 |
| 9.4.1 | Die Gruppenbildung. | 315 |
| 9.4.1.1 | Grundprinzipien. | 315 |
| 9.4.1.2 | Umsetzung. | 316 |
| 9.4.1.2.1 | Absonderungsberechtigte Gläubiger. | 316 |
| 9.4.1.2.2 | Nicht nachrangige Insolvenzgläubiger | 317 |
| 9.4.1.2.3 | Nachrangige Insolvenzgläubiger | 317 |
| 9.4.1.2.4 | Am Schuldner beteiligte Personen | 318 |
| 9.4.1.2.5 | Sondergruppen | 318 |
| 9.4.2 | Regelungen zur materiellen Gläubigerbefriedigung | 320 |
| 9.4.2.1 | Die Grundmechanik des Insolvenzplans. | 320 |
| 9.4.2.2 | Bestimmung der Aktiva. | 321 |
| 9.4.2.2.1 | Freie Liquidität. | 321 |
| 9.4.2.2.2 | Debitoreneinzug | 322 |
| 9.4.2.2.3 | Investorbeitrag und Verpflichtung zur Durchführung eines M&A-Prozesses | 322 |
| 9.4.2.3 | Bestimmung der Passiva | 322 |
| 9.4.2.3.1 | Bestimmung der Massegläubiger | 323 |
| 9.4.2.3.2 | Bestimmung der Insolvenzgläubiger | 324 |
| 9.4.3 | Regelungen zur formellen Gläubigerbefriedigung | 325 |
| 9.4.3.1 | Fixe Quote. | 325 |
| 9.4.3.2 | Variable Quote (durch Bildung von Rücklagen). | 328 |
| 9.4.3.3 | Variable Quote (durch Gesamtabgeltungsklausel). | 329 |
| 9.4.3.4 | Versicherungslösung | 329 |
| 9.4.4 | Gesellschaftsrechtliche Regelungen | 330 |
| 9.4.4.1 | Fortsetzungsbeschluss. | 330 |
| 9.4.4.2 | Fortführung unter einem neuen Investor (Übertragung der Geschäftsanteile, Kapitalherabsetzung und Kapitalerhöhung) | 330 |
| 9.4.4.3 | Spaltung des Gesellschaftsvermögens. | 331 |
| 9.4.5 | Planbedingungen | 332 |
| Literatur. | | 333 |
| 10 | Steuerliche Aspekte im Kontext der Krankenhausrestrukturierung | 337 |
| | Dorit Aurich und Eike Edo Happe | |
| 10.1 | Einleitung. | 338 |
| 10.2 | Differenzierung nach Rechtsträgern | 338 |
| 10.3 | Gemeinnützigkeit. | 339 |
| 10.3.1 | Voraussetzungen | 339 |

| | | |
|----------|---|-----|
| 10.3.1.1 | Körperschaft | 340 |
| 10.3.1.2 | Ausschließlichkeit und Anforderungen an die Satzung | 341 |
| 10.3.1.3 | Unmittelbarkeit | 342 |
| 10.3.1.4 | Gemeinnützige Zwecke | 344 |
| 10.3.1.5 | Förderung der Allgemeinheit | 345 |
| 10.3.1.6 | Selbstlosigkeit | 345 |
| 10.3.2 | Wirtschaftliche Tätigkeit gemeinnütziger Körperschaften | 346 |
| 10.3.2.1 | Zweckbetrieb | 346 |
| 10.3.2.2 | Sonstiger wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb. . . | 348 |
| 10.3.3 | Entfall der Gemeinnützigkeit – allgemeine Regeln | 349 |
| 10.3.4 | Entfall der Gemeinnützigkeit im Insolvenzverfahren . . . | 351 |
| 10.3.4.1 | Einstellung des Geschäftsbetriebs | 351 |
| 10.3.4.2 | Fortsetzung des Geschäftsbetriebs | 353 |
| 10.4 | Gemeinnützigkeit in einzelnen Steuerarten | 354 |
| 10.4.1 | Körperschaftsteuer | 354 |
| 10.4.2 | Gewerbsteuer | 354 |
| 10.4.3 | Grundsteuer | 355 |
| 10.5 | Umsatzsteuer | 356 |
| 10.5.1 | Umsatzsteuerfreiheit nach § 4 Nr. 14 lit. b UStG | 356 |
| 10.5.2 | Umsatzsteuerpflichtige Leistungen | 357 |
| 10.5.3 | Umsatzsteuerliche Organschaft im Krankenhauskonzern | 359 |
| 10.5.3.1 | Auswirkungen der umsatzsteuerlichen Organschaft | 360 |
| 10.5.3.2 | Entfall der umsatzsteuerlichen Organschaft im Rahmen eines Insolvenz- oder Eigenverwaltungsverfahrens | 360 |
| 10.6 | Entfall der ertragsteuerlichen Organschaft im Rahmen eines Insolvenz- oder Eigenverwaltungsverfahrens über das Vermögen eines Krankenhauskonzerns | 364 |
| 10.7 | Sanierungsgewinn | 365 |
| 10.7.1 | Voraussetzungen des § 3a Abs. 2 EStG | 365 |
| 10.7.1.1 | Sanierungsbedürftigkeit | 366 |
| 10.7.1.2 | Sanierungsfähigkeit | 366 |
| 10.7.1.3 | Sanierungseignung | 366 |
| 10.7.1.4 | Sanierungsabsicht | 366 |
| 10.7.2 | Rechtsfolge | 366 |
| 10.7.3 | Umsatzsteuerliche Auswirkungen | 367 |
| 10.8 | Steuerliche Auswirkungen eines Verfahrens nach dem StaRUG | 367 |
| 10.9 | Gesamtfazit | 368 |
| | Literatur | 368 |

| | | |
|------------|--|------------|
| 11 | Zusatzversorgung in der Krankenhauskrise | 371 |
| | Katja Manzl und Harald Endemann | |
| 11.1 | Rechtliche Grundlagen und aktuelle Rechtsprechung | 373 |
| 11.1.1 | Einführung | 373 |
| 11.1.2 | Rechtsgrundlagen und Anwendungsbereich | 375 |
| 11.1.3 | Die Zusatzversorgungseinrichtungen | 376 |
| 11.1.3.1 | Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder (VBL) | 376 |
| 11.1.3.2 | Die kommunalen Zusatzversorgungskassen | 377 |
| 11.1.3.3 | Die kirchlichen Zusatzversorgungskassen | 378 |
| 11.1.4 | Die Beteiligungsvoraussetzungen | 379 |
| 11.1.4.1 | Anwendung des öffentlichen Tarfrechts/eines inhaltsgleichen Tarfrechts | 379 |
| 11.1.4.2 | Insolvenzsicherung | 381 |
| 11.1.4.2.1 | Insolvenzsicherung durch Verpflichtungserklärung oder Bürgschaft | 381 |
| 11.1.4.2.2 | VBL: Keine Insolvenzsicherungspflicht bei KAV-Mitgliedschaft | 382 |
| 11.1.4.2.3 | „Rückkehrrecht“ nur vereinzelt | 383 |
| 11.1.4.2.4 | Aufschlag auf die Umlage als Mittel der Insolvenzsicherung | 384 |
| 11.1.4.2.5 | Kirchliche Prägung als weitere Beteiligungsvoraussetzung bei den kirchlichen Zusatzversorgungskassen | 384 |
| 11.1.4.3 | Besondere Beteiligung (Vollbeteiligung oder Teilbeteiligung) | 385 |
| 11.1.4.3.1 | Satzungsmäßiger Anwendungsbereich | 385 |
| 11.1.4.3.2 | Sonderfall: Beteiligung eines Arbeitgebers bei mehreren Zusatzversorgungskassen | 387 |
| 11.1.4.3.3 | Unterschiedliche Modelle der Teilbeteiligung | 389 |
| 11.1.4.4 | Fazit zu den Beteiligungsvoraussetzungen | 390 |
| 11.1.5 | Die Finanzierung | 391 |
| 11.1.5.1 | Finanzierung der Leistungsansprüche über Umlagen oder Beiträge | 391 |
| 11.1.5.2 | Sanierungsgelder zur Ausfinanzierung der Altverbindlichkeiten | 392 |
| 11.1.5.2.1 | Gerichtliche Entscheidungen zu Sanierungsgeldern der Kirchenkassen | 393 |

| | | | |
|------|------------|---|-----|
| | 11.1.5.2.2 | Gerichtliche Entscheidungen zu Sanierungsgeldern der VBL | 394 |
| | 11.1.5.2.3 | Aktuell: laufende Sanierungsgeldverfahren der kommunalen Zusatzversorgungskassen | 395 |
| | 11.1.5.3 | Ausgleichsbeträge zur Ausfinanzierung bestehender Anwartschaften und Rentenansprüche | 396 |
| 11.2 | | Wiederkehrende Themen bei Sanierung und Restrukturierung | 397 |
| | 11.2.1 | Ausgleichsforderung und Versorgungsverschaffungsanspruch bei Ausscheiden aus der Zusatzversorgungskasse | 398 |
| | 11.2.1.1 | Hohe finanzielle Forderungen im Fall des Ausscheidens | 398 |
| | 11.2.1.2 | Ausnahme: Keine hinterlassenen Barwerte beim Ausscheiden | 400 |
| | 11.2.1.3 | Versorgungsverschaffungsanspruch der Beschäftigten | 401 |
| | 11.2.2 | Ausgliederungen und sonstige Personalübertragungen | 402 |
| | 11.2.2.1 | Übertragung von Beschäftigten auf einen an der gleichen ZVK beteiligten Arbeitgeber | 403 |
| | 11.2.2.2 | Übertragung von Beschäftigten auf einen nicht an einer ZVK beteiligten Arbeitgeber | 403 |
| | 11.2.2.2.1 | Kommunale Zusatzversorgungskassen | 403 |
| | 11.2.2.2.2 | Sonderfall VBL: Übertragung eines wesentlichen Teils der Beschäftigten | 404 |
| | 11.2.2.2.3 | Kirchliche Zusatzversorgungskassen | 405 |
| | 11.2.2.3 | Überleitungen – Übertragung auf einen bei einer anderen ZVK beteiligten Arbeitgeber | 406 |
| | 11.2.2.3.1 | Einzelüberleitung | 406 |
| | 11.2.2.3.2 | Gruppenüberleitungen | 407 |
| | 11.2.3 | Austrocknung | 408 |
| | 11.2.4 | „Konzernklausel“ 26 III VBLS und § 18 II ZVKS | 409 |
| | 11.2.5 | Schließen von Abteilungen oder Standorten | 410 |
| | 11.2.6 | Wechsel des Abrechnungsverbands | 411 |
| | 11.2.7 | Die Zusatzversorgung im Veräußerungsfall/Übertragungsfall | 411 |
| | 11.2.7.1 | Share Deal | 412 |
| | 11.2.7.2 | Asset Deal | 413 |
| | 11.2.7.3 | Verschmelzung/Fusion | 413 |
| | 11.2.7.4 | Rekommunalisierung | 413 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 11.2.8 | Die Zusatzversorgung in der Insolvenz | 415 |
| 11.2.8.1 | Auswirkung der Insolvenz des Arbeitgebers auf die Mitgliedschaft. | 415 |
| 11.2.8.2 | Auswirkung auf den Sicherungsgeber | 415 |
| 11.2.8.3 | Weiterer Verlauf und Auswirkungen auf das Insolvenzverfahren. | 416 |
| 11.3 | Fazit | 417 |
| | Literatur. | 417 |
| 12 | Begehung von Insolvenzstraftaten in der Krankenhauskrise. | 419 |
| | Rainer Eckert | |
| 12.1 | Grundlagen. | 421 |
| 12.1.1 | Praktische Relevanz des Insolvenzstrafrechts | 421 |
| 12.1.2 | Insolvenzstraftaten im engeren und weiteren Sinne | 422 |
| 12.1.2.1 | Insolvenzstraftaten im engeren Sinne | 422 |
| 12.1.2.2 | Insolvenzstraftaten im weiteren Sinne | 422 |
| 12.1.3 | Rechtsfolgen der Insolvenzstraftatbegehung. | 423 |
| 12.2 | Insolvenzstraftaten nach dem 24. Abschnitt des StGB | 423 |
| 12.2.1 | Insolvenzstraftaten als Sonderdelikte | 424 |
| 12.2.2 | Grundlegende Strafbarkeitsvoraussetzungen. | 424 |
| 12.2.2.1 | Täterkreis | 424 |
| 12.2.2.2 | Insolvenzstraftaten als krisenbezogene Delikte | 425 |
| 12.2.2.3 | Das ordnungsgemäße Wirtschaften | 426 |
| 12.2.2.4 | Objektive Bedingung der Strafbarkeit nach § 283 Abs. 6 StGB. | 427 |
| 12.2.3 | Die Straftaten nach den §§ 283 ff. StGB | 428 |
| 12.2.3.1 | Bankrott, §§ 283, 283a StGB. | 428 |
| 12.2.3.1.1 | Grundlegendes | 428 |
| 12.2.3.1.2 | Die einzelnen Tatvarianten. | 429 |
| 12.2.3.1.3 | § 283 Abs. 2 StGB | 438 |
| 12.2.3.1.4 | § 283a StGB. | 439 |
| 12.2.3.2 | Verletzung der Buchführungspflicht, § 283b StGB. | 439 |
| 12.2.3.3 | Gläubigerbegünstigung, § 283c StGB | 440 |
| 12.2.3.4 | Schuldnerbegünstigung, § 283d StGB | 442 |
| 12.2.3.5 | Teilnahme an den §§ 283 bis 283d StGB. | 444 |
| 12.3 | Weitere relevante Straftaten mit Insolvenzbezug. | 445 |
| 12.3.1 | Subventionsbetrug, § 264 StGB. | 445 |
| 12.3.1.1 | § 264 Abs. 8 Nr. 1 StGB. | 446 |
| 12.3.1.1.1 | Leistung aus öffentlichen Mitteln | 446 |
| 12.3.1.1.2 | An Betriebe oder Unternehmen/Subventionsempfänger. | 447 |

| | | | |
|--------|------------|---|------------|
| | 12.3.1.1.3 | Nach Bundes- oder Landesrecht | 448 |
| | 12.3.1.1.4 | Wenigstens zum Teil ohne marktmäßige Gegenleistung. | 448 |
| | 12.3.1.1.5 | Wenigstens zum Teil der Förderung der Wirtschaft dienen | 449 |
| | 12.3.1.2 | § 264 Abs. 8 Nr. 2 StGB. | 451 |
| | 12.3.1.2.1 | Leistung aus öffentlichen Mitteln | 451 |
| | 12.3.1.2.2 | Nach dem Recht der Europäischen Union. | 452 |
| | 12.3.1.2.3 | Wenigstens zum Teil ohne marktmäßige Gegenleistung. | 452 |
| | 12.3.1.2.4 | Subventionsempfänger. | 452 |
| | 12.3.1.3 | Zusammenfassung | 452 |
| 12.3.2 | | Vorenthalten und Veruntreuen von Arbeitsentgelt, § 266a StGB. | 452 |
| | 12.3.2.1 | Täterkreis | 453 |
| | 12.3.2.2 | Tathandlung und Taterfolg | 454 |
| | 12.3.2.2.1 | § 266a Abs. 1 StGB | 454 |
| | 12.3.2.2.2 | § 266a Abs. 2 StGB | 456 |
| | 12.3.2.2.3 | § 266a Abs. 3 StGB | 458 |
| | 12.3.2.3 | Strafschärfung und Absehen von Strafe. | 458 |
| | 12.3.2.4 | Subjektiver Tatbestand | 459 |
| 12.3.3 | | Insolvenzverschleppung, § 15a Abs. 4, 5 und 6 InsO | 459 |
| | 12.3.3.1 | Täterkreis | 460 |
| | 12.3.3.2 | Tathandlung | 461 |
| | 12.3.3.3 | Objektive Bedingung der Strafbarkeit | 462 |
| 12.4 | | Ausgewählte, praxisrelevante Fallkonstellationen. | 462 |
| | 12.4.1 | Zivilrechtliche Haftung des Beraters im Kontext der Insolvenzverschleppung. | 462 |
| | 12.4.2 | Häufig auftretende Compliance-Verstöße | 463 |
| | 12.4.2.1 | Rechnungslegungspflicht | 464 |
| | 12.4.2.2 | Pflichten bei Unternehmensfortführung. | 464 |
| | 12.4.2.3 | Verlustanzeigepflichten nach §§ 84 GmbHG, 401 AktG | 465 |
| | 12.4.2.4 | Pflichten zur Erhaltung des Gesellschaftsvermögens. | 466 |
| | 12.4.2.5 | Außerstrafrechtliche Pflichten | 466 |
| | | Literatur. | 467 |
| 13 | | Insolvenzarbeitsrecht im Krankenhaus | 471 |
| | | Torss Nagel | |
| | 13.1 | Einleitung. | 472 |
| | 13.2 | Vorinsolvenzliche Sanierungsinstrumente | 472 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 13.2.1 | Allgemeine Instrumente der arbeitsrechtlichen Sanierung | 472 |
| 13.2.2 | StaRUG | 473 |
| 13.3 | Grundlagen des Insolvenzrechts | 474 |
| 13.3.1 | Rechtliche Grundlagen | 474 |
| 13.3.1.1 | Insolvenzordnung | 474 |
| 13.3.1.2 | Eigenverwaltung | 475 |
| 13.3.1.3 | Regelinsolvenzverfahren | 475 |
| 13.4 | Rangfolge der Ansprüche im Insolvenzverfahren | 476 |
| 13.4.1 | Verteilung der Insolvenzmasse | 476 |
| 13.4.2 | Auswirkungen für offene Forderungen der Arbeitnehmer | 476 |
| 13.5 | Insolvenzantrag und Auswirkungen auf Arbeitsverhältnisse | 477 |
| 13.5.1 | Insolvenzantragstellung/vorläufiges Insolvenzverfahren | 477 |
| 13.5.2 | Auswirkungen auf Arbeitsverhältnisse | 477 |
| 13.5.2.1 | Altersteilzeit | 477 |
| 13.5.2.2 | Betriebliche Altersversorgung | 480 |
| 13.5.2.3 | „unständige“ Bezüge | 481 |
| 13.5.2.4 | Weitere Ansprüche | 482 |
| 13.5.2.5 | Insolvenzgeld(-vorfinanzierung) | 484 |
| 13.6 | Personalmaßnahmen im eröffneten Verfahren | 490 |
| 13.6.1 | Sozialplan und Interessenausgleich, §§ 123, 125 InsO | 490 |
| 13.6.1.1 | Ziel und Zweck von Sozialplänen | 490 |
| 13.6.1.2 | Verhandlungen und Inhalte von Interessenausgleichen | 492 |
| 13.6.2 | Verkürzung der Kündigungsfrist (§ 113 InsO) | 494 |
| 13.6.3 | Massenentlassungsanzeige | 495 |
| 13.7 | Veräußerung und Übertragung von Unternehmen, Betrieben und Betriebsteilen | 496 |
| 13.7.1 | M&A-Prozess über einen Insolvenzplan | 496 |
| 13.7.2 | Möglichkeiten und Folgen der Betriebsübertragung im Insolvenzverfahren | 496 |
| 13.8 | Besondere Regelungen für leitende Angestellte | 497 |
| 13.8.1 | Insolvenzspezifische Regelungen für Geschäftsführer ... | 497 |
| 13.8.2 | Auswirkungen auf leitende Angestellte | 499 |
| | Literatur | 499 |
| 14 | Gläubigerbeteiligung in der Krankenhauskrise | 501 |
| | Marlies Raschke | |
| 14.1 | Einleitung | 502 |
| 14.2 | Gläubigerbeteiligung in der außergerichtlichen Sanierung | 502 |
| 14.2.1 | Kommunikation | 503 |
| 14.2.2 | Finanzwirtschaftliche Gläubigerbeiträge | 503 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 14.2.2.1 | Stundung, Stillhaltevereinbarung, Nicht ernsthaftes Einfordern | 503 |
| 14.2.2.2 | Sanierungskredit. | 504 |
| 14.2.2.3 | Rangrücktritt | 505 |
| 14.2.2.4 | Debt Equity Swap | 506 |
| 14.2.2.5 | Verzicht | 507 |
| 14.2.2.6 | Gläubigerhaftung (§ 826 BGB) | 508 |
| 14.2.3 | Anpassung von Verträgen | 511 |
| 14.2.4 | Anfechtungsrisiken | 511 |
| 14.2.4.1 | Befriedigung von Forderungen in der Krise . . . | 511 |
| 14.2.4.2 | Sicherheitenbestellung in der Krise | 512 |
| 14.2.5 | Informationsrechte | 513 |
| 14.3 | Gläubigerbeteiligung im StaRUG-Verfahren. | 513 |
| 14.3.1 | Keine leistungswirtschaftliche Sanierung über StaRUG | 514 |
| 14.3.2 | Drohende Zahlungsunfähigkeit als Eingangsvoraussetzung | 514 |
| 14.3.3 | Einbeziehung von Gläubigern | 515 |
| 14.3.4 | Stabilisierungsanordnung. | 515 |
| 14.3.5 | Informationsrechte | 516 |
| 14.3.6 | Gläubigerbeirat | 516 |
| 14.4 | Gläubigerbeteiligung im Insolvenzverfahren. | 517 |
| 14.4.1 | Einbeziehung von Gläubigern/Gesamtverfahren. | 517 |
| 14.4.2 | Vollstreckungsverbot, Rückschlagsperre und Sicherungsmaßnahmen | 517 |
| 14.4.3 | Forderungsanmeldung, Aus- und Absonderungsrechte . . . | 518 |
| 14.4.4 | Echte und unechte Massendarlehen. | 519 |
| 14.4.5 | Umgang mit Verträgen | 520 |
| 14.4.6 | Gläubigerversammlung | 520 |
| 14.4.7 | Gläubigerausschuss | 521 |
| 14.4.8 | Informationsrechte | 521 |
| | Literatur. | 522 |
| 15 | Krankenhausimmobilie | 523 |
| | Stefanie Zulauf und Nicole Riedemann | |
| 15.1 | Einleitung. | 524 |
| 15.2 | Vorinsolvenzliche Sanierungsmaßnahmen | 527 |
| 15.2.1 | Sanierungsmaßnahmen im Rahmen des StaRUG | 527 |
| 15.2.1.1 | Anwendbarkeit und Umfang der Restrukturierung. | 528 |
| 15.2.1.2 | Möglichkeiten im Umgang mit Immobiliarsicherheiten | 529 |
| 15.2.1.3 | Fördermittel im Restrukturierungsverfahren . . . | 530 |
| 15.2.2 | Alternative Finanzierungsmaßnahmen | 531 |
| 15.2.2.1 | Sale- and-Lease-back | 531 |

| | | |
|------------|---|------------|
| 15.2.2.2 | Mezzanine-Darlehen/Kreditfonds | 533 |
| 15.2.2.2.1 | Mezzanine-Darlehen | 533 |
| 15.2.2.2.2 | Kreditfonds. | 534 |
| 15.3 | Insolvenzrechtliche Fragestellungen in Bezug auf die Immobilie. | 535 |
| 15.3.1 | Rechte aus Eigentum/eigentumsähnliche Rechte | 535 |
| 15.3.1.1 | Auflassungsvormerkung. | 536 |
| 15.3.1.2 | Rückauflassungsvormerkung | 536 |
| 15.3.1.3 | Sicherungsrechte/Pfandrechte | 537 |
| 15.3.1.4 | Besonderheiten beim Verkauf durch den Insolvenzverwalter | 538 |
| 15.3.1.5 | Vorkaufs- und Wiederkaufsrecht | 539 |
| 15.3.1.5.1 | Vorkaufsrecht | 539 |
| 15.3.1.5.2 | Abgrenzung Wiederkaufsrecht | 543 |
| 15.3.2 | Der Betreibervertrag – Abgrenzung der rechtlichen Nutzungsarten | 544 |
| 15.3.2.1 | Abgrenzung von Miete und Pacht | 544 |
| 15.3.2.1.1 | Fortbestehen der Miet- und Pachtverhältnisse in der Insolvenz | 545 |
| 15.3.2.1.2 | Pflichten des Krankenhausträgers während des laufenden Vertragsverhältnisses | 547 |
| 15.3.2.1.3 | Gesetzliche Regelungen zur Abwicklung nach Beendigung des Vertragsverhältnisses | 548 |
| 15.3.2.2 | Nießbrauch. | 552 |
| 15.3.2.3 | Erbbaurecht | 553 |
| 15.3.2.3.1 | Rechte und Pflichten | 553 |
| 15.3.2.3.2 | Heimfallklauseln | 554 |
| 15.3.2.4 | Unentgeltliche Nutzung | 554 |
| 15.4 | Fazit | 555 |
| | Literatur. | 556 |
| 16 | Bewertung von Krankenhausimmobilien. | 559 |
| | Axel Naruhn | |
| 16.1 | Einführung und Begriffsbestimmung. | 560 |
| 16.1.1 | Unterscheidung zwischen Immobilie und Betrieb. | 560 |
| 16.1.2 | Wertbegriffe | 561 |
| 16.1.3 | Differenzierung der Wertbegriffe. | 562 |
| 16.1.3.1 | Marktwert. | 562 |
| 16.1.3.2 | Beleihungswert. | 563 |
| 16.1.3.3 | „Der Wert“ im Sinne der Insolvenzordnung | 563 |
| 16.1.3.4 | Buchwert | 564 |

| | | |
|---------|---|-----|
| 16.1.4 | Wesentlicher Bestandteil des Grundstücks | 565 |
| 16.1.5 | „Scheinbestandteil“ | 565 |
| 16.2 | Immobilie./Ursache für die Krise des Krankenhausbetriebs | 566 |
| 16.3 | Wertgutachten./Aufdeckung der Ursächlichkeit von Immobilienmängeln | 567 |
| 16.3.1 | Besichtigungserfordernis bei Wertgutachten | 568 |
| 16.4 | Allgemeine Methodik der Marktwertermittlung von Immobilien | 568 |
| 16.5 | Trennung zwischen Nutzer und Eigentümer bei der Immobilienbewertung | 571 |
| 16.5.1 | Sonderfall der Personenidentität von Nutzer und Eigentümer bei Gewerbeimmobilien | 571 |
| 16.6 | Ermittlung des marktüblich erzielbaren Ertrags („Marktmiete“). | 572 |
| 16.6.1 | Sonderfall des Fehlens von Vergleichsmieten bei bestehenden Mietverträgen | 572 |
| 16.6.2 | Sonderfall des Fehlens von Vergleichsmieten bei Eigennutzung | 574 |
| 16.7 | Duale Finanzierung von Krankenhäusern | 574 |
| 16.8 | Bilanzierung der Fördermittel (KHG) beim Betrieb | 576 |
| 16.9 | Bewertung von Krankenhausimmobilien | 577 |
| 16.9.1 | Grundsätzliche Vorgehensweise bei der Mietansatz-Ableitung bei bestehenden Krankenhäusern | 578 |
| 16.9.2 | Bewertung des Fortführungswertes von Krankenhausimmobilien | 579 |
| 16.9.3 | Bewertung des Liquidationswertes von Krankenhausimmobilien | 581 |
| 16.10 | Alternativnutzung von Krankenhausgrundstücken („Projektentwickler-Szenario“) | 583 |
| 16.10.1 | Grundstück hat Baurecht nach § 30 BauGB | 583 |
| 16.10.2 | Grundstück hat Baurecht nach § 34 BauGB | 584 |
| 16.10.3 | Grundstück hat Baurecht nach § 30 BauGB als SO-Gebiet | 585 |
| 16.10.4 | Grundstück hat Baurecht nach § 32 BauGB als Gemeinbedarfsfläche | 586 |
| 16.10.5 | Grundstück liegt im Außenbereich nach § 35 BauGB | 587 |
| 16.11 | Sonderfall Krankenhausbetrieb ist Mieter des Grundstücks (Scheinbestandteil des Grundstücks im Sinne des § 95 BGB) | 587 |
| | Stichwortverzeichnis | 591 |