
Inhaltsverzeichnis

1 Grundlagen	1
1.1 Begriffe und Definitionen	1
1.1.1 Problem, Prozess, Projekt	1
1.1.2 Projektarten	2
1.1.3 Projektbedarf	3
1.1.4 Projektmanagement	3
1.2 Phasen des Projektmanagements	5
1.2.1 Startphase	6
1.2.2 Ausführungsphase	27
1.2.3 Abschlussphase: Test und Übergabe	28
1.3 Projektlebenszyklen	30
1.3.1 Der deterministische Ansatz	30
1.3.2 Der iterative Ansatz	30
1.3.3 Der inkrementelle Ansatz	31
1.3.4 Der agile Ansatz	32
1.3.5 Der hybride Ansatz	35
Literatur	38
2 Projektplanung	39
2.1 Deterministisches Vorgehen	40
2.1.1 Leistungsplanung	40
2.1.2 Ablauf-, Fristen- und Terminplanung	41
2.1.3 Ressourcenplanung	62
2.1.4 Kostenplanung bzw. -schätzung	71
2.2 Agiles Vorgehen	74
2.2.1 Sprint-Projekte mit Scrum	74
2.2.2 Kanban	87
2.2.3 Weitere agile Rahmenwerke	92
2.3 Hybrides Vorgehen	92
2.4 Risikoplanung	95
2.4.1 Definition von Risiko	95
2.4.2 Risikoportfolio	96
2.4.3 Risikoprävention und Chancenoptimierung im Risikoportfolio	98
Literatur	100

3	Projektcontrolling	101
3.1	Termin- und Ressourcencontrolling.	102
3.1.1	Meilensteintrendanalyse	102
3.1.2	Doppelbalkenplan	104
3.1.3	Earned-Value-Analyse	106
3.1.4	Kumulierte Cashflow-Analyse.....	110
3.2	Controlling in agilen Projekten	114
3.2.1	Burndown- und Burnup-Charts	115
3.2.2	Kanban Board analysieren.....	121
3.2.3	Work-in-Progress-Limit.....	123
3.2.4	Earned-Value-Analyse im agilen Projektmanagement	124
	Literatur.....	126
	Resümee und Ausblick	127
	Glossar	129