
Inhaltsverzeichnis

Teil I Grundlagen, aktuelle Themen und Debatten

| | | |
|----------|--|------------|
| 1 | Developer Mindset | 3 |
| 1.1 | Langfristige Vision, Wachstums- und Aufstiegsperspektive | 5 |
| 1.2 | Politische Stabilität, Rechtsstaatlichkeit und gute Governance | 16 |
| 1.3 | Wirtschaftsfördernde Rahmenbedingungen | 30 |
| 1.4 | Soziale Stabilität: Chancenoffenheit und Eigenverantwortung, geregelte Immigration | 47 |
| 1.5 | Exzellente Bildung auf allen Ebenen | 58 |
| 1.6 | <i>Livability</i> – Städtebauliche Qualität als physischer Rahmen für Lebensqualität | 67 |
| 1.7 | Resilienz – Prioritäten in Zeiten disruptiver Veränderungen und Megabedrohungen | 72 |
| 2 | Clash der Narrative zur nachhaltigen Stadtentwicklung | 77 |
| 2.1 | Die „Smart City“ | 81 |
| 2.2 | Die „grüne, klimaneutrale Stadt“ | 89 |
| 2.3 | Die „offene Stadt“ | 98 |
| 2.4 | Für eine andere Diskussions- und Entscheidungskultur | 105 |
| 3 | ESG Business | 111 |
| 3.1 | Vertrauen ist gut, Kontrolle anscheinend besser | 111 |
| 3.2 | Gewinner und Verlierer, Entscheider und Mitläufer | 120 |
| 3.3 | Alternative Ansätze – weniger, einfacher, dauerhafter, seriell bauen | 127 |
| 3.4 | Big Picture Kosten-Nutzen-Betrachtung, Prioritäten | 132 |

Teil II Trends, Konzepte und Umsetzungsprozesse

4 Langfristige Trends – neue Business Opportunities 141

4.1 Urbanisierung: Konzentration, Innenentwicklung, Dichte, Vertikalisierung 141

4.2 Neue Arbeitswelten 146

4.3 Neue Wohnwelten 150

4.4 Neue mischgenutzte Stadtquartiere 152

4.5 Aufwertung des öffentlichen Raums in den Innenstädten 154

5 Kritische Rekonstruktionen 159

6 Die Krise als Chance nutzen 173

6.1 Standort Deutschland im Jahr 2023: Zeit für Reformen 173

6.2 Überregulierungen auf EU-, Bundes-, Landes- und regionaler Ebene 177

6.3 Kommunale Ebene: Besondere Wachstumsbremsen in Frankfurt am Main 185

6.4 Zeitdringlichkeit 193

7 Umsetzung: Stadtplanung und Projektentwicklung effizient managen 197

7.1 Projektplanungs- und Genehmigungsverfahren – Digitalisierung, runde Tische und Public–Private–Partnerships 198

7.2 Organisation multidisziplinärer Investment- und Development-Organisationen – Matrixstrukturen, integrierte Development-Pläne, *Learning Organization* 201

7.3 Unternehmenskultur, Learning Organization 211

Teil III Exkurs: Planungsbeispiele

8 Exkurs: Planungsbeispiele für Frankfurt am Main 215

8.1 Frankfurt am Main – Flächennutzung 215

8.2 Neue Quartiersentwicklungen auf größeren untergenutzten Grundstücksflächen 220

8.3 Verdichtung im Bestand 236

8.4 Bessere Gestaltung und Nutzbarmachung des öffentlichen Raums 239

8.5 Leuchtturmprojekte als besondere Katalysatoren für die wirtschaftliche und städtebauliche Entwicklung 243

Bibliografie und Bildquellen 251

Orts-, Unternehmens- und Personennamen 257