

Inhaltsverzeichnis

1	Über die Versorgungssicherheit öffentlicher Institutionen	1
2	Besonderheiten öffentlicher Beschaffung	5
2.1	Die Situation öffentlicher Auftraggeber	5
2.2	Grundlagen zum Beschaffungscontrolling	7
3	Beschaffungsziele: Rechtlich bestimmt – inhaltlich gestaltbar	11
4	Koordination der öffentlichen Beschaffung	17
4.1	Öffentlicher Beschaffungsprozess	17
4.2	Strategische Ebenen der öffentlichen Beschaffung	18
4.3	Politische Ziele und Agenden	19
4.4	Behörden-/Unternehmensstrategie	20
4.5	Funktionalstrategie	20
4.6	Warengruppenstrategie	22
4.7	Sourcing-/Bevorratungs-/Vertragskonzepte	23
4.8	Vergabestrategie	24
4.9	Lieferantenstrategie	25
5	Kennzahlen für den Einkauf	27
5.1	Kennzahlen-Ebenen	27
5.2	Vorstellung wichtiger Spitzenkennzahlen für öffentliche Auftraggeber	29
5.3	Dokumentation und Bericht: Der Kennzahlensteckbrief	36

6	Reifegrade und Implementierung eines öffentlichen Beschaffungscontrollings	39
6.1	Einsatz von KI in der öffentlichen Beschaffung	44
6.2	Implementierung öffentliches Beschaffungscontrolling	48
6.3	Öffentliche Beschaffung steuern über Kennzahlen	51
7	Fazit und Ausblick	53
	Was Sie aus diesem <i>essential</i> mitnehmen können	55
	Literatur	57