
Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Hochschulen in der Gesellschaft	7
2.1	Historische Entwicklung von Wissenschaft und Hochschulen in der Gesellschaft	8
2.2	Organisationstheorien	14
2.2.1	Neo-Institutionalismus und institutionalistische Angleichungsprozesse	15
2.2.2	Systemtheorie und Abwehrmechanismen	16
2.2.3	Konfiguration von Mintzberg und dezentrale Strukturen	17
2.3	Hochschul- und Transfermanagement	19
2.3.1	Implementierungsmuster	25
2.4	Normative Konzepte von Hochschulen in der Gesellschaft	28
2.4.1	Triple-Helix-Modell	28
2.4.2	Mode 2-Modell	29
2.4.3	Third Mission	29
2.5	Empirische Untersuchungen von Hochschulen in der Gesellschaft	30
2.5.1	Untersuchungen von Wissens- und Technologietransfer an deutschen Universitäten	31
2.5.2	Einrichtungen des Technologietransfers und der wissenschaftlichen Weiterbildung als Grenzstellen	31
2.5.3	Transferbarometer	32

2.5.4	Empirische Erfassung und Bewertung von Leistungen neben Forschung und Lehre an Hochschulen	32
2.6	Zwischenfazit und Darstellung der Forschungslücke	33
2.7	Entwicklung eines Frameworks zur empirischen Erfassung von Transfer	36
3	Methodik	41
3.1	Vorgehen zur Datenerhebung	41
3.1.1	Durchführung und Dokumentation der Interviews	46
3.1.2	Laufende Optimierung des Interviewdesigns	54
3.1.3	Probleme beim Feldzugang	55
3.1.4	Transkription und Anonymisierung	56
3.2	Vorgehen zur Datenauswertung	58
3.2.1	Entwickeln von thematischen Haupt- und Subkategorien	60
3.2.2	Erster Codierprozess	62
3.2.3	Zweiter Codierprozess	65
3.2.4	Visualisierung der Daten	68
3.2.5	Quantifizierung des Datenmaterials	71
3.3	Güte der Forschung	76
3.4	Reflexion der Methodik	82
4	Ergebnisse	85
4.1	Entwicklung eines Erhebungsinstruments	85
4.2	Kategorienbasierte Auswertung sowie Analyse der Zusammenhänge zwischen Kategorien	86
4.2.1	Bedarfe und Leistungen in Forschung und Lehre	86
4.2.2	Transferaktivitäten	98
4.2.3	Transferakteure	106
4.2.4	Transferinstrumente	111
4.2.5	Vergleich der Strukturen zwischen Hochschulen	121
4.3	Implementierungsmuster	149
4.3.1	Individualisierte Muster	150
4.3.2	Prinzipal-Muster	153
4.3.3	Legitimitätsmuster	160
4.3.4	Zusammenfassung Implementierungsmuster	162
5	Fazit	163
	Literaturverzeichnis	169