

# **Inhaltsverzeichnis**

Vorwort .....	3
---------------	---

## **Kap 1 Einführung**

1.1 Gleitzeit als flexible Arbeitszeit .....	9
--	---

## **Kap 2 Grundfragen des Arbeitszeitrechts**

2.1 Zweck des Arbeitszeitrechts .....	11
2.2 Rechtsquellen des Arbeitszeitrechts .....	11
2.3 Das Arbeitszeitgesetz .....	12
2.3.1 Geltungsbereich .....	12
2.3.2 Bestimmungen des AZG für die Gleitzeit	12
2.4 Das Arbeitsruhegesetz .....	12
2.4.1 Geltungsbereich .....	12
2.4.2 Bestimmungen des ARG für die Gleitzeit	13
2.5 Begriffe der Arbeitszeit .....	13
2.5.1 Allgemeines .....	13
2.5.2 Die Normalarbeitszeit .....	14
2.5.3 Die Lage der Normalarbeitszeit .....	16
2.5.4 Überschreitungen der Normalarbeitszeit	16
2.5.5 Vergütung der Mehr- und Überstundenarbeit .....	17
2.5.6 Höchstgrenzen der Arbeitszeit .....	18
2.5.7 Ruhepausen und Ruhezeiten .....	19

## **Kap 3 Möglichkeiten der flexiblen Arbeitszeitgestaltung**

3.1 Allgemeines .....	20
3.2 Möglichkeiten der Flexibilisierung .....	20
3.2.1 Verteilung der Normalarbeitszeit (Durchrechnungsmodelle) .....	20
3.2.2 Gesetzlich nicht geregelte Formen der Arbeitszeit .....	22
3.2.3 Die Vier-Tage-Woche .....	24
3.2.4 Überstundenpauschale und All-In-Vereinbarung .....	25
3.2.4.1 Echtes Überstundenpauschale .....	25
3.2.4.2 All-In-Vereinbarung .....	26

## **Kap 4 Rechtliche Grundlagen der Gleitzeit**

4.1	Allgemeines .....	28
4.2	Gleitzeitrelevante Begriffe .....	28
4.2.1	Die Gesamtarbeitszeit .....	28
4.2.2	Die Normalarbeitszeit/Ist-Zeit .....	28
4.2.3	Die fiktive Normalarbeitszeit/Soll-Zeit ..	29
4.2.4	Der Gleitzeitrahmen .....	29
4.2.5	Die Gleitzeitperiode .....	29
4.2.6	Die Kernzeit .....	30
4.2.7	Zeitguthaben/Zeitschulden .....	30
4.3	Wesentliche Inhalte der Gleitzeit-vereinbarung .....	30

## **Kap 5 Die Gestaltung einer Gleitzeit-vereinbarung**

5.1	Allgemeines .....	32
5.2	Geltungsbereich bei Betriebsvereinbarungen .....	32
5.2.1	Grundlagen .....	32
5.2.2	Der örtliche und fachliche Geltungsbereich .....	32
5.2.3	Der persönliche Geltungsbereich .....	33
5.3	Die Grenze der Normalarbeitszeit .....	34
5.3.1	Allgemeines .....	34
5.3.2	Modell 10/50 .....	35
5.3.3	Modell 12/60 .....	35
5.3.4	Das „kleine“ Gleitzeitmodell .....	35
5.3.5	Die durchschnittliche Normalarbeitszeit .....	36
5.4	Die gesetzlich zwingenden Inhalte .....	36
5.4.1	Allgemeines .....	36
5.4.2	Der Gleitzeitrahmen .....	36
5.4.3	Die Gleitzeitperiode .....	38
5.4.4	Die fiktive Normalarbeitszeit .....	38
5.4.5	Die Übertragung von Zeitguthaben und Zeitschulden .....	39
5.5	Sonstige Regelungsinhalte einer Gleitzeitvereinbarung .....	40
5.5.1	Die Kernzeit .....	40
5.5.2	Die Besetzungszeit .....	41

5.5.3	Regelungen zum Abbau von Zeitguthaben .....	42
5.5.4	Die Eingriffsklausel .....	43
5.6	Die Schlussbestimmungen .....	44
5.6.1	Der zeitliche Umfang der Gleitzeitvereinbarung .....	44
5.6.2	Die Aufhebungsklausel .....	44

## **Kap 6 Die Zeitkonten – Zeitausgleich und Ausfallszeiten**

6.1	Der Zeitausgleich .....	46
6.2	Die Ausfallszeiten .....	46
6.2.1	Die Begriffsbestimmung .....	46
6.2.2	Die Abrechnung von Ausfallszeiten ....	47

## **Kap 7 Die organisatorische Abwicklung der Gleitzeit**

7.1	Die Rollen im Gleitzeitmodell .....	49
7.1.1	Der Gleitzeitadministrator .....	49
7.1.2	Der Gleitzeitbeauftragte .....	49
7.1.3	Der Gleitzeitverantwortliche .....	49
7.2	Die Zeiterfassung .....	49
7.2.1	Die Aufzeichnungspflicht der Arbeitszeit	49
7.2.2	Die Aufzeichnung von Ausfallszeiten ..	51
7.2.3	Die Aufzeichnung von Reisezeiten ....	51
7.2.4	Die Aufzeichnung von Überstunden ...	52
7.3	Verwaltungsstrafen bei Überschreitung der Arbeitszeitvorschriften .....	52
7.3.1	Die Strafen .....	52
7.3.2	Wer wird bestraft? .....	53
7.3.3	Die zuständigen Behörden .....	55

## **Kap 8 Überstunden und Mehrarbeit bei der gleitenden Arbeitszeit**

8.1	Die Grundsätze der Mehrarbeit und der Überstunden bei der Gleitzeit .....	56
8.2	Die Abgrenzung zwischen Gleitzeitguthaben und Überstunden .....	56

8.3	Gleitzeitguthaben und Überstunden in der Sozialversicherung .....	57
8.3.1	Die Abrechnung von Gleitzeitguthaben und Überstunden .....	57
8.3.2	Die Abgeltung von Gleitzeitguthaben und Überstunden: laufender Bezug oder Sonderzahlung? .....	59
8.3.3	Die Abgeltung von Gleitzeitguthaben am Ende des Arbeitsverhältnisses .....	60
8.4	Die Abrechnung von Zeitschulden .....	61
8.4.1	Allgemeines .....	61
8.4.2	Die Lohnsteuer .....	61
8.4.3	Die Sozialversicherung .....	62
8.4.4	Die Lohnnebenkosten .....	62
8.5	Beispiel zur Abrechnung von Gleitzeitguthaben und Überstunden in Bezug auf die Sozialversicherung .....	62
8.5.1	Der Sachverhalt .....	62
8.6	Die lohnsteuerrechtliche Behandlung von Gleitzeitguthaben .....	64
8.6.1	Allgemeines .....	64
8.6.2	Lohnsteuerrechtliche Behandlung von Überstunden .....	64
8.6.3	Besondere Abgeltungsform .....	66
8.6.4	Die Relevanz des Auszahlungszeitpunktes .....	67

## **Anhang**

Vereinbarung über die gleitende Arbeitszeit ...	70
Weiterführende Literatur .....	74