

# Inhaltsübersicht

## I. Betriebswirtschaftliche Grundlagen

Lektion 1: Stellung und Aufgaben .....	13
Lektion 2: Wichtige Kostenbegriffe und Kostenkategorien .....	33
Lektion 3: Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung.....	47

## II. Traditionelle Vollkostenrechnung

Lektion 4: Kostenartenrechnung .....	53
Lektion 5: Kostenstellenrechnung .....	77
Lektion 6: Kostenträgerstückrechnung .....	112
Lektion 7: Kostenträgerzeitrechnung.....	141

## III. Erweiterungen der traditionellen Vollkostenrechnung

Lektion 8: Teilkostenrechnung .....	148
Lektion 9: Normal- und Plankostenrechnung.....	174
Sachregister.....	192

# Inhalt

## I. Betriebswirtschaftliche Grundlagen

<b>Lektion 1: Stellung und Aufgaben .....</b>	<b>13</b>
1    Die Kosten- und Leistungsrechnung als Teilbereich des internen Rechnungswesens .....	13
2    Wichtige Aufgaben und Zwecke .....	15
3    Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens .....	18
3.1    Strömungsgrößen und Bestandsgrößen .....	18
3.2    Abgrenzung von Aufwand und Kosten sowie Ertrag und Leistung .....	21
4    Der Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung .....	28
<b>Lektion 2: Wichtige Kostenbegriffe und Kostenkategorien .....</b>	<b>33</b>
1    Einzelkosten und Gemeinkosten .....	34
2    Variable Kosten und fixe Kosten .....	37
3    Nutzkosten und Leerkosten .....	43
4    Primäre Kosten und sekundäre Kosten .....	45
<b>Lektion 3: Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>	<b>47</b>
1    Istkosten-, Normalkosten- und Plankostenrechnung .....	48
2    Vollkosten- und Teilkostenrechnung .....	49

## II. Traditionelle Vollkostenrechnung

<b>Lektion 4: Kostenartenrechnung .....</b>	<b>53</b>
1    Materialkosten .....	53
2    Personalkosten .....	59
3    Dienstleistungskosten und öffentliche Abgaben .....	61
4    Betriebsmittelkosten .....	62
5    Kalkulatorische Kosten .....	63
5.1    Kalkulatorische Abschreibungen .....	63
5.2    Kalkulatorische Zinsen .....	67

5.3	Kalkulatorischer Unternehmerlohn .....	69
5.4	Kalkulatorische Miete .....	70
5.5	Kalkulatorische Wagnisse .....	72
<b>Lektion 5: Kostenstellenrechnung</b>	.....	<b>77</b>
1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung .....	77
2	Arten von Kostenstellen .....	78
3	Durchführung der Kostenstellenrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens.....	79
3.1	Übernahme der primären Gemeinkosten aus der Kostenartenrechnung und Verteilung dieser Kosten auf die Hilfs- und Hauptkostenstellen .....	81
3.2	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	85
3.2.1	Anbauverfahren.....	86
3.2.2	Stufenleiterverfahren.....	88
3.2.3	Simultanverfahren.....	91
3.3	Ermittlung von Kalkulationssätzen .....	99
3.4	Wirtschaftlichkeitskontrolle mit dem Soll-Ist-Vergleich...	110
<b>Lektion 6: Kostenträgerstückrechnung</b>	.....	<b>112</b>
1	Teilbereiche der Kostenträgerrechnung .....	112
2	Kostenträgerstückrechnung .....	112
2.1	Kalkulationsverfahren .....	113
2.2	Divisionskalkulationsverfahren .....	115
2.2.1	Einfache bzw. einstufige Divisionskalkulation.....	115
2.2.2	Zwei-und mehrfache Divisionskalkulation .....	116
2.2.3	Zwei-und mehrstufige Divisionskalkulation .....	117
2.2.4	Äquivalenzziffernkalkulation.....	121
2.2.5	Kuppelkalkulation .....	124
2.3	Zuschlagskalkulationsverfahren.....	129
2.3.1	Summarische Zuschlagskalkulation.....	130
2.3.2	Differenzierende Zuschlagskalkulation .....	132
2.3.3	Maschinenstundensatzrechnung .....	134
2.3.4	Prozesskostenrechnung .....	137
<b>Lektion 7: Kostenträgerzeitrechnung</b>	.....	<b>141</b>
1	Unterschiede zwischen GuV und KER .....	141
2	Umsatzkostenverfahren .....	145
3	Gesamtkostenverfahren .....	146

### **III. Erweiterungen der traditionellen Vollkostenrechnung**

<b>Lektion 8: Teilkostenrechnung .....</b>	<b>148</b>
1    Das Problem der Vollkostenrechnung .....	148
2    Bereiche der Teilkostenrechnung .....	151
2.1   Die Break-Even-Analyse .....	151
2.2   Einstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	155
2.2.1  Einstufige Deckungsbeitragsrechnung im Einproduktunternehmen .....	155
2.2.2  Einstufige Deckungsbeitragsrechnung im Mehrproduktunternehmen .....	156
2.2.2.1 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung und kurzfristige Entscheidungen .....	157
2.2.2.2 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung und langfristige Entscheidungen .....	159
2.3   Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	166
2.4   Zielkostenrechnung .....	168
<b>Lektion 9: Normal- und Plankostenrechnung .....</b>	<b>174</b>
1    Normalkostenrechnung .....	174
1.1  Kalkulation mit Normalkosten .....	175
1.2  Wirtschaftlichkeitskontrolle mit Normalkosten .....	178
2    Plankostenrechnung .....	179
2.1  Starre Plankostenrechnung .....	181
2.2  Flexible Plankostenrechnung .....	184

## Leitsätze \* Übersichten

Leitsatz 1 Zugangsschlüssel .....	13
Übersicht 1 Teilbereiche des betrieblichen Rechnungswesens .....	15
Übersicht 2 Definitionen der Strömungsgrößen .....	19
Übersicht 3 Bestands- und Strömungsgrößen .....	20
Übersicht 4 Abgrenzung von Aufwand und Kosten .....	23
Übersicht 5 Abgrenzung von Ertrag und Leistung .....	24
Übersicht 6 Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung .....	31
Leitsatz 2 Kosten- und Leistungsrechnung .....	32
Leitsatz 3 Pagatorischer und wertmäßiger Kostenbegriff .....	34
Übersicht 7 Verrechnungsbezogene Einteilung der Kosten auf die Kostenträger .....	36
Übersicht 8 Beschäftigungsabhängige Kostenverläufe .....	38
Übersicht 9 Gesamtkostenverlauf und Grenzkosten .....	39
Übersicht 10 Beschäftigungsunabhängige Kostenverläufe .....	40
Übersicht 11 Einzel- und Gemeinkosten, variable und fixe Kosten .....	42
Übersicht 12 Nutzkosten und Leerkosten .....	44
Leitsatz 4 Einzel- und Gemeinkosten, variable und fixe Kosten .....	46
Übersicht 13 Sechs Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung .....	48
Leitsatz 5 Kostenrechnungssysteme .....	52
Leitsatz 6 Materialkosten .....	59
Übersicht 14 Abschreibungsverfahren in der Kosten- und Leistungsrechnung .....	64
Übersicht 15 Kalkulatorische Wagniskosten .....	72
Übersicht 16 Wagnisarten .....	73
Übersicht 17 Arten kalkulatorischer Kosten .....	76
Leitsatz 7 Kostenartenrechnung .....	76



<b>Übersicht 18</b> Der Betriebsabrechnungsbogen.....	80
<b>Leitsatz 8</b> Verteilung der primären Gemeinkostenarten auf die Kostenstellen.....	85
<b>Übersicht 19</b> Stufenleiterverfahren .....	89
<b>Übersicht 20</b> System linearer Gleichungen.....	92
<b>Übersicht 21</b> Verrechnungspreise bei den verschiedenen Sekundärkostenverrechnungsverfahren.....	95
<b>Leitsatz 9</b> Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	98
<b>Leitsatz 10</b> Bildung von Kalkulationssätzen .....	106
<b>Leitsatz 11</b> Kostenstellenrechnung .....	111
<b>Übersicht 22</b> Kalkulationsverfahren.....	114
<b>Leitsatz 12</b> Divisionskalkulationsverfahren.....	129
<b>Übersicht 23</b> Differenzierende Zuschlagskalkulation .....	133
<b>Leitsatz 13</b> Zuschlagskalkulationsverfahren .....	140
<b>Leitsatz 14</b> UKV und GKV in der kurzfristigen Erfolgsrechnung.....	142
<b>Übersicht 24</b> Lineare Kostenfunktion.....	149
<b>Übersicht 25</b> Lineare Stückkostenfunktion.....	150
<b>Übersicht 26</b> Break-Even-Analyse .....	153
<b>Übersicht 27</b> Einstufiges Direct Costing.....	156
<b>Übersicht 28</b> Value Control Chart .....	172
<b>Leitsatz 15</b> Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) .....	173
<b>Übersicht 29</b> Aufspaltung der Gesamtabweichung.....	183
<b>Übersicht 30</b> Grafische Aufspaltung der Gesamtabweichung.....	183
<b>Übersicht 31</b> Verrechnete Plankosten.....	185
<b>Übersicht 32</b> Sollkosten versus verrechnete Plankosten.....	187
<b>Übersicht 33</b> Verbale Abweichungsanalyse .....	189
<b>Leitsatz 16</b> Die Plankostenrechnung .....	189
<b>Übersicht 34</b> Grafische Abweichungsanalyse .....	190