

Inhaltsverzeichnis

Danksagung..... i

Inhaltsverzeichnis..... iii

Verzeichnis der Abbildungen vi

Verzeichnis der Tabellen vii

Verzeichnis der Fotos..... viii

Verzeichnis der Exkurse xi

Verzeichnis der Abkürzungen..... xii

1 Einleitung 1

1.1 Einführung und Relevanz des Themas..... 1

1.1.1 Forschungsfragen..... 3

1.1.2 Theoretische Einordnung..... 3

1.2 Aufbau der Arbeit 4

2 Theoretische Grundlagen..... 7

2.1 Wertschöpfungsketten und Produktionsnetzwerke 7

2.1.1 Wertschöpfungsketten und Produktionsnetzwerke in der Blumenproduktion..... 8

2.1.2 Global Commodity Chains 9

2.1.3 Global Value Chains.....10

2.1.4 Global Production Networks14

2.2 Waren- und Wertschöpfungsketten in der Blumenproduktion.....16

2.2.1 Der internationale Schnittblumenmarkt.....17

2.2.2 Aufbau der Wertschöpfungskette von Schnittrosen für den deutschen Absatzmarkt.....25

2.3 Exogene Schocks in internationalen Warenketten27

2.3.1 Exogene Schocks und Krisen28

2.3.2 Auswirkungen exogener Schocks auf globale Wertschöpfungsketten .30

2.3.3 Risikooptimierungsstrategien vor exogenen Schocks.....33

2.4 Resilienz und Vulnerabilität34

2.4.1 Definition der Begriffe35

2.4.2 Resilienz und Vulnerabilität in Regionen.....36

2.4.3 Resilienz und Vulnerabilität in Unternehmen.....41

2.4.4 Resilienz und Vulnerabilität in globalen Wertschöpfungsketten.....43

3 Methodisches Vorgehen, Analyserahmen und Forschungsdesign.....47

3.1	Die Untersuchungsbedeutung der Wertschöpfungskette der Blumenindustrie Kenia-Deutschland	47
3.2	Die Untersuchungsregionen.....	48
3.2.1	Das Produktionsland Kenia und das Fallbeispiel Naivasha.....	49
3.2.2	Die Niederlande im internationalen Blumenhandel.....	54
3.2.3	Der Absatzmarkt Deutschland und die Beispielstadt Berlin.....	58
3.3	Methodik der empirischen Wertschöpfungskettenanalyse.....	60
3.3.1	Übersicht über den Methodenmix	60
3.3.2	Qualitative Primärerhebungen	61
3.3.3	Value Chain Mapping.....	66
3.4	Grenzen der Methodik und Empirie.....	68
4	Rekonstruktion der Wertschöpfungskette der Rosenproduktion	70
4.1	Etappen der Wertschöpfungskette in Kenia	70
4.1.1	Die Züchter.....	71
4.1.2	Die Farmen	77
4.1.3	Der Flughafen Nairobi.....	87
4.2	Etappen der Wertschöpfungskette in den Niederlanden	94
4.2.1	Die Auktion der Royal FloraHolland.....	95
4.2.2	Warenverlauf auf der Auktion	99
4.2.3	Direkthandel in Aalsmeer.....	109
4.3	Etappen der Wertschöpfungskette in Deutschland.....	113
4.3.1	Der Großmarkt.....	114
4.3.2	Die Floristen, Blumenläden und Marktstände	118
4.3.3	Großabnehmer – Supermärkte und Discounter.....	122
4.4	Produktionsnetzwerk der kenianischen Rosenindustrie	125
4.5	Zwischenfazit zur kenianischen Rosenwertschöpfungskette	129
5	Exogene Schocks in der Rosenwertschöpfungskette.....	132
5.1	Drei Schocks von nationalem Ausmaß	135
5.1.1	Rückgang des Wasserspiegels im Lake Naivasha	135
5.1.2	Brexit – die Bedrohung für die niederländische Auktion	137
5.1.3	Inflation in Deutschland	138
5.2	Vulkanausbruch in Island 2010.....	139
5.2.1	Auswirkungen in Kenia	141
5.2.2	Auswirkungen in den Niederlanden	144
5.2.3	Auswirkungen in Deutschland.....	147
5.3	Der Krieg zwischen Russland und der Ukraine	149
5.3.1	Auswirkungen in Kenia	152
5.3.2	Auswirkungen in den Niederlanden	158
5.3.3	Auswirkungen in Deutschland.....	160
5.4	Die globale Pandemie COVID-19	164
5.4.1	Auswirkungen in Kenia	167

5.4.2	Auswirkungen in den Niederlanden	182
5.4.3	Auswirkungen in Deutschland.....	188
5.5	Zwischenfazit zu Auswirkungen exogener Schocks auf die kenianische Rosenwertschöpfungskette	196
6	Resilienz und Vulnerabilität in der Wertschöpfungskette kenianischer Rosen.....	201
6.1	Resilienz der Regionen	201
6.1.1	Naivasha	202
6.1.2	Aalsmeer.....	205
6.1.3	Deutscher Absatzmarkt.....	208
6.2	Resilienz der Unternehmen.....	209
6.2.1	Kenia	210
6.2.2	Niederlande.....	215
6.2.3	Deutschland	218
6.3	Resilienz in der kenianischen Rosenwertschöpfungskette.....	222
6.3.1	Vulnerabilität der Wertschöpfungskette	222
6.3.2	Resilienz der Wertschöpfungskette	227
7	Zusammenfassung, Fazit und Ausblick	234
7.1	Zusammenfassung und Fazit.....	234
7.2	Kritische Reflexion und Untersuchungspotenziale	242
7.3	Reichweite und Ausblick	243
	Literaturverzeichnis	245
	Anhang	265