

# Inhaltsverzeichnis

*Stephanie Porschen-Hueck, Marc Jungtäubl, Margit Weihrich*

Einführung: Agilität? Herausforderungen bei selbstorganisierter Arbeit 9

## *Kapitel I: Selbstorganisationskonzepte zwischen Handeln und Struktur*

*Fritz Böhle*

Selbstorganisation im Spannungsfeld von individueller Autonomie und übergreifender Ordnung 23

*Judith Neumer*

Selbstorganisation gestern und heute – ein qualitativer Umbruch im Umgang mit Unsicherheit? 33

## *Kapitel II: Neue Ära der Selbstorganisation durch Agilität?*

*Peter Maurer, Kerstin Treutner*

Was macht einen Prozess agil – und was bringt das? 63

*Jörg Bahlw*

Agile Teamarbeit zwischen Anspruch und Wirklichkeit 77

*Anna Hoffmann*

Selbstorganisation, Team- und Netzwerkarbeit – Bringt Agilität Neues oder eine Reformulierung des Alten? 101

*Carina Roy, Katharina Hell*

Der Agile Coach – ein agiler Alleskönner? 129

### *Kapitel III: Die „andere Seite“ der Agilität*

*Matthias Wörlen*

Reflexive Projektorganisation, gute Projektarbeit – Welche Relevanz hat Agilität? 159

*Guido Becke*

Agile Arbeitskonzepte auf dem Prüfstand – Zwischen Rationalisierung und gesundheitssensibler Gestaltung 183

*Stefan Sauer*

Die Paradoxien von Selbstorganisation und Anerkennung – am Beispiel Agilität 213

*Stephanie Porschen-Hueck*

Agile Frameworks als Formalisierungsinstrument und Widerspruchsgenerator in der Innovationsarbeit – Neue Belastungen in der VUKA-Welt 229

*Amelie Tihlarik*

Gender und Agilität – Über den Zusammenhang von Geschlecht und agilen Methoden 277

### *Kapitel IV: Agilität für neue Felder? Das Beispiel Gesundheitsökonomie*

*Margit Weihrich, Marc Jungtäubl*

Situatives Handeln in der stationären Krankenpflege – Wie lässt sich das (selbst) „organisieren“? 297

*Marc Jungtäubl, Stephanie Porschen-Hueck, Margit Weihrich*

Beyond Agile oder: Selbstorganisation in der formalisierten Arbeitswelt gestalten 331

*Kapitel V: Fazit*

*Margit Wehrich, Stephanie Porschen-Hueck, Marc Jungtäubl*

Agilität? Verheißungen, Verwerfungen und Herausforderungen 363

Verzeichnis der Autorinnen und Autoren 385