

Inhaltsverzeichnis

1 Einstieg in die konzeptionellen Grundlagen	1
1.1 Einführung	2
1.2 Organisation von Prozessabläufen in Projekten	4
1.2.1 Sequenzielle Vorgehensweise	4
1.2.2 Iterative Vorgehensweise	7
1.2.3 Inkrementelle Vorgehensweise	10
1.3 Plaagetriebene vs. Wertgetriebene Projektarbeit	14
1.3.1 Plaagetriebener Ansatz	16
1.3.2 Wertgetriebener Ansatz	19
1.4 Umsetzungsentscheidung: Wer trägt die Ergebnisverantwortung?	21
1.5 Grundbegriffe agiler Frameworks	24
1.6 Scrum – ein agiles Framework	29
1.6.1 Drei Grundgedanken als Basis	30
1.6.2 Scrum-Werte als Kompass	32
1.6.3 Die tragenden Säulen	36
1.6.4 Drei Rollen im Scrum Team	39
1.6.5 Der iterative Prozess in Scrum: Artefakte und Events im Einsatz	41
1.7 Ist ein hybrider Ansatz denkbar?	44
Literatur	45