

Inhaltsverzeichnis

1	Einstieg in die konzeptionellen Grundlagen	1
1.1	Einführung	2
1.2	Organisation von Prozessabläufen in Projekten	4
1.2.1	Sequenzielle Vorgehensweise	4
1.2.2	Iterative Vorgehensweise	7
1.2.3	Inkrementelle Vorgehensweise	10
1.3	Plangetriebene vs. Wertgetriebene Projektarbeit	14
1.3.1	Plangetriebener Ansatz	16
1.3.2	Wertgetriebener Ansatz	19
1.4	Umsetzungsentscheidung: Wer trägt die Ergebnisverantwortung?	21
1.5	Grundbegriffe agiler Frameworks	24
1.6	Scrum – ein agiles Framework	29
1.6.1	Drei Grundgedanken als Basis	30
1.6.2	Scrum-Werte als Kompass	32
1.6.3	Die tragenden Säulen	36
1.6.4	Drei Rollen im Scrum Team	39
1.6.5	Der iterative Prozess in Scrum: Artefakte und Events im Einsatz	41
1.7	Ist ein hybrider Ansatz denkbar?	44
	Literatur	45