

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Abkürzungsverzeichnis	IX
Literaturverzeichnis	XI
1. Zeitmanagement	1
1.1. Allgemeines	1
1.2. Individuelles Zeitmanagement	4
1.3. Zeitmanagement von Teams	9
1.4. Zeitmanagement von Prozessen	10
1.5. Zeitmanagement in Projekten	11
2. Terminplanung	13
2.1. Allgemeines	13
2.2. Terminplanungsprozess	13
2.3. Individuelle Terminplanung	16
2.4. Terminplanung von Teams	17
2.4.1. Allgemeines	17
2.4.2. Lean Management	17
2.5. Termin- und Leistungsplanung in Projekten	19
2.5.1. Allgemeines	19
2.5.2. Leistungsplanung in Projekten	21
2.5.2.1. Methodik der Strukturierung	21
2.5.2.2. Ergebnis-/Objektstrukturplan	22
2.5.2.3. Projektstrukturplan	23
2.5.2.4. Softwareeinsatz in der Leistungsplanung	28
2.5.2.5. Tipps und Tricks zur Leistungsplanung	30
2.5.2.6. Die häufigsten Fehler	30
2.5.2.7. Checkliste Projektstrukturplan	30
2.5.3. Meilensteinplan	31
2.5.4. Terminplanung in Projekten	34
2.5.4.1. Grundlagen der Terminplanung	34
2.5.4.2. Planungsschritte	36
2.5.4.3. Ergebnisse	37
2.5.4.4. Ablaufplanung	44
2.5.4.5. Vorgangsdauer	45
2.5.4.6. Ablauflogik – Anordnungsbeziehungen	48
2.5.5. Dokumentation Terminplanung	52
2.5.6. Software – Einsatz in der Terminplanung	54
2.5.7. Besonderheiten und Spezialfälle in der Terminplanung	55
2.5.8. Lean Construction	60
2.5.9. Mit BIM vom 3D-Modell zum 4D-Modell	62
2.5.10. KI-Einsatz in der Terminplanung	67
2.5.11. Tipps und Tricks zur Terminplanung	71
2.5.12. Checkliste Terminplanung	71
3. Controlling	73
3.1. Allgemeines	73
3.2. Leistungscontrolling in Projekten	74
3.3. Termin- und Leistungscontrolling in Projekten	75
3.3.1. MTA – Die Meilensteintrendanalyse	75
3.3.2. Der Soll-Ist-Vergleich im Balkenplan	78
3.3.3. Abweichungsanalyse	80

3.3.4.	Störungen und ihr Einfluss auf den Terminplan	80
3.3.5.	Maßnahmen in der Terminplanung	80
3.3.6.	Tipps und Tricks zum Termin- und Leistungscontrolling	81
3.3.7.	Checkliste zum Termin- und Leistungscontrolling	81
4.	Integration von Leistung, Terminen, Ressourcen, Kosten	82
4.1.	Allgemeines	82
4.2.	Integrierte Planung bei Projekten	82
4.2.1.	Ressourcen- und Kostenplanung	82
4.2.1.1.	Personaleinsatzplanung	83
4.2.1.2.	Kostenplanung	84
4.2.1.3.	Vom 4D- zum 5D-Modell	86
4.2.2.	Softwareeinsatz in der Ressourcen- und Kostenplanung	92
4.2.3.	Besonderheiten und Spezialfälle in der Ressourcen- und Kostenplanung	92
4.2.4.	KI-Einsatz in der Ressourcen-Kostenplanung	92
5.	Integriertes Controlling in Projekten	94
5.1.	Allgemeines	94
5.2.	Der Abschnitt für Experten	95
Anhang		97