

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Systematische Umsetzung der Corporate Governance .....</b>	<b>1</b>
1.1	Corporate Governance Grundlagen .....	1
1.2	MITO-Modell-Grundlagen für die Corporate Governance Umsetzung .....	17
1.3	MITO-Prozessorganisations-Implementierung .....	30
1.4	MITO-Methoden-Tool-Einsatz .....	43
<b>2</b>	<b>MITO-Modell-bezogene Prozesswissensanforderungs-Beschreibung .....</b>	<b>53</b>
2.1	MITO-Modell-bezogene Führungsprozess-Wissensanforderungen .....	55
2.2	MITO-Modell-bezogene vorgelagerte Unterstützungsprozess-Anforderungen .....	59
2.3	MITO-Modell-bezogene Kernprozessanforderungen .....	66
2.4	MITO-Modell-bezogene nachgelagerte Unterstützungsprozess-Anforderungen .....	73
2.5	MITO-Modell-bezogene Leitungsprozess-Anforderungen .....	80
<b>3</b>	<b>MITO-Modell-bezogene Prozesszielvorgaben .....</b>	<b>87</b>
3.1	MITO-Modell-bezogene Führungsprozess-Zielvorgaben .....	87
3.2	MITO-Modell-bezogene vorgelagerte Unterstützungsprozess-Zielvorgaben .....	91
3.3	MITO-Modell-bezogene Kernprozess-Zielvorgaben .....	97
3.4	MITO-Modell-bezogene nachgelagerte Unterstützungsprozess-Zielvorgaben .....	105
3.5	MITO-Modell-bezogene Leitungsprozess-Zielvorgaben .....	111
<b>4</b>	<b>MITO-Modell-bezogene Aufgabenbeschreibungen .....</b>	<b>117</b>
4.1	MITO-Modell-bezogene Führungsprozessaufgaben .....	117
4.2	MITO-Modell-bezogene vorgelagerte Unterstützungsprozessaufgaben .....	121
4.3	MITO-Modell-bezogene Kernprozessaufgaben .....	127
4.4	Prozessebenenmodellbezogene Leitungsprozessaufgaben .....	141

<b>5</b>	<b>MITO-Modell-segmentbezogene Führungs- und Leitungs-Strukturdatenzuordnung</b> . . . . .	147
5.1	MITO-Modell-bezogene Führungsprozess-Strukturdaten . . . . .	149
5.2	MITO-Modell-bezogene vorgelagerte Unterstützungsprozess-Strukturdaten . . . . .	150
5.3	MITO-Modell-bezogene Kernprozess-Strukturdaten . . . . .	152
5.4	MITO-Modell-bezogene Leitungsprozess-Strukturdaten . . . . .	157
<b>6</b>	<b>MITO-Modell-bezogene Soll-Kennzahlenzuordnung</b> . . . . .	167
6.1	MITO-Modell-bezogene Führungsprozess-Kennzahlenzuordnung . . . . .	169
6.2	MITO-Modell-bezogene vorgelagerte Unterstützungsprozess-Kennzahlenentwicklung . . . . .	170
6.3	MITO-Modell-bezogene Kernprozess-Soll-Kennzahlenzuordnung . . . . .	173
6.4	MITO-Modell-bezogene nachgelagerte Unterstützungsprozess-Kennzahlenentwicklung . . . . .	178
6.5	MITO-Modell-bezogene Leitungsprozess-Kennzahlenentwicklung . . . . .	182
<b>7</b>	<b>Konzeption des integrierten Führungs- und Leitungssystems</b> . . . . .	187
7.1	Integrierte Führungs- und Leitungssystem-Aufgabeninhalte . . . . .	189
7.2	Personen- und sachbezogene Führungssystemsichten . . . . .	192
7.3	Führungssystem-Schwachstellen und Maßnahmenanalysen . . . . .	195
7.4	Wahrnehmung der Aufsichts- und Überwachungspflichten . . . . .	199
7.5	Sachbezogene MITO-Leitungssysteminhalte . . . . .	201
7.6	Prozesscontrollingziele-Audit . . . . .	203
7.7	Leitungssystem-Kennzahlensystematisierung . . . . .	204
7.8	Corporate-Governance-Beurteilungsmethoden . . . . .	206
<b>8</b>	<b>MITO-Modell-bezogene Corporate-Governance-Schwerpunktthemen</b> . . . . .	213
8.1	Wertekultur- und Leitbildgovernance . . . . .	214
8.2	MITO-IMS-Governance . . . . .	225
8.3	Nachhaltigkeitsgovernance . . . . .	231
8.4	Prozess- und Arbeitsorganisations-Governance . . . . .	237
8.5	Supply-Chain-Governance . . . . .	239
8.6	IT-Governance . . . . .	245
8.7	Arbeitssicherheitgovernance . . . . .	253
8.8	Krisen- und Resilienzgovernance . . . . .	258
<b>9</b>	<b>MITO-Methoden-Tool-gestützte Corporate-Governance-Analysen</b> . . . . .	267
9.1	Risikomanagementanalyse und -überwachung . . . . .	269
9.2	Gefährdungsanalyse und -überwachung . . . . .	274
9.3	Tax-Compliance-Analyse und -überwachung . . . . .	277
9.4	Nachhaltigkeits-Wesentlichkeitsanalyse . . . . .	282

9.5 Supply-Chain-Management-Analyse.....	285
9.6 Code-of-Conduct(Leitbild-)-Analyse und -Überwachung.....	289
9.7 IMS-Wirksamkeitsanalyse und Nachweiserstellung .....	292
9.8 Resilienzanalyse und Überwachung .....	301
9.9 CAPA-Prozessanalyse und Überwachung .....	305
<b>10 Zusammenfassung und Ausblick .....</b>	<b>311</b>
<b>Literatur.....</b>	<b>317</b>
<b>Stichwortverzeichnis.....</b>	<b>335</b>