

Inhaltsverzeichnis

Zur Benutzung dieses Arbeitsbuches

I	Rahmenplan und Arbeitsbuch – Ihre Lotsen durch den TBW-Stoff	11
II	Unterrichtsbegleitendes Arbeiten mit dem Arbeitsbuch	12
III	Wenn die Prüfung naht...	12
	1. Aktuelle Daten kennen!	13
	2. »Echte« Aufgaben lösen!	13
	3. Prüfungsvorbereitungskurse nutzen!	13
	4. Lerngruppen bilden und »Prüfungsatmosphäre« schaffen!	13
	5. Hilfsmittelliste beachten!	14
IV	In der Klausur...	14
A	Grundlagen wirtschaftlichen Handelns und betrieblicher Leistungsprozess	17
1	Aspekte der Allgemeinen Volks- und Betriebswirtschaft	17
	Checkliste	17
	Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A1 VWL/BWL	17
	Kontrollbogen A1.1 Wirtschaftssysteme/Marktwirtschaft	18
	Kontrollbogen A1.2 Der volkswirtschaftliche Kreislauf	19
	Kontrollbogen A1.3 Marktformen und Preisbildung	20
	Kontrollbogen A1.4 Konjunktur- und Wirtschaftspolitik	21
	Kontrollbogen A1.5 Die Europäische Union	22
	Kontrollbogen A1.6 Standort und Rechtsform	23
	Kontrollbogen A1.7 Planung, Entscheidung, Unternehmensführung	24
	Klausurteil A1	25
	Aufgabe 1.1 Wirtschaftssysteme/Soziale Marktwirtschaft	25
	Aufgabe 1.2 Zahlungsbilanz	25
	Aufgabe 1.3-1 Vollkommener Markt	26
	Aufgabe 1.3-2 Konsumenten-, Produzentenrente; Preisungleichgewicht	27
	Aufgabe 1.4-1 Konjunkturpolitik	28
	Aufgabe 1.4-2 Staatsverschuldung	28
	Aufgabe 1.4-3 Bundesbank/Bundeshaushalt	28
	Aufgabe 1.4-4 Die Geldpolitik der Europäischen Zentralbank	29
	Aufgabe 1.5 Haushaltsdefizit	29
	Aufgabe 1.6 Aktien	30
	Aufgabe 1.7 Standortwahl	30
2	Rechnungswesen	31
	Checkliste	31
	Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A2	32
	Kontrollbogen A2.1 Finanzbuchhaltung als Teil des Rechnungswesens	33
	Kontrollbogen A2.2 Bilanzierungsgrundsätze	33
	Kontrollbogen A2.3 Jahresabschlussanalyse	35
	Kontrollbogen A2.4 Kosten- und Leistungsrechnung – Grundlagen	35
	Kontrollbogen A2.5 Kostenrechnungssysteme	38
	Kontrollbogen A2.6 Unternehmensbezogene Steuern	39
	Klausurteil A2	40
	Aufgabe 2.1 Handelsrecht und internationale Rechnungslegung	40
	Aufgabe 2.2-1 Bewertung von Aktien/Anschaffungskosten	40

Aufgabe 2.2-2	Bewertungsvereinfachungen	42
Aufgabe 2.2-3	Firmenwert	42
Aufgabe 2.2-4	Ingangsetzungskosten	43
Aufgabe 2.2-5	Herstellungskosten	44
Aufgabe 2.2-6	Rechnungsabgrenzung	44
Aufgabe 2.2-7	Eigenkapitalausweis	45
Aufgabe 2.2-8	Anschaffungskosten/Anlagevermögen	45
Aufgabe 2.2-9	Bewertungsfragen	46
Aufgabe 2.3	Jahresabschlussanalyse	47
Aufgabe 2.4-1	Ergebnistabelle/Abgrenzungsrechnung	49
Aufgabe 2.4-2	BAB-Aufstellung/Stufenleiterverfahren	50
Aufgabe 2.4-3	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	51
Aufgabe 2.4-4	Divisionskalkulation mit Äquivalenzziffern	53
Aufgabe 2.4-5	Auftragskalkulation	54
Aufgabe 2.5-1	Gewinnschwellenrechnung	54
Aufgabe 2.5-2	Deckungsbeiträge/Optimales Produktionsprogramm	55
Aufgabe 2.6-1	Abschreibungsplan	56
Aufgabe 2.6-2	Investitionsabzugsbetrag	56
Aufgabe 2.6-3	Gewerbesteuerrückstellung (in der Handelsbilanz)	57
Aufgabe 2.6-4	Umsatzsteuer	60
3	Finanzierung und Investition	61
	Checkliste	61
	Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A3	61
	Kontrollbogen A3.1 Ziele, Konflikte, Regeln der Finanzwirtschaft	62
	Kontrollbogen A3.2 Investitionsrechnungen	63
	Kontrollbogen A3.3 Nutzwertrechnungen	64
	Kontrollbogen A3.4 Optimale Nutzungsdauer/-Ersetzung	64
	Kontrollbogen A3.5 Finanzierungsformen/Finanzpläne	65
	Klausurteil A3	65
	Aufgabe 3.1 Liquidität und Rentabilität	65
	Aufgabe 3.2-1 Kostenvergleichsrechnung	67
	Aufgabe 3.2-2 Gewinnvergleichsrechnung	68
	Aufgabe 3.2-3 Dynamische Investitionsrechnung	69
	Aufgabe 3.2-4 Interner Zinsfluss	70
	Aufgabe 3.2-5 Kritischer Verkaufspreis	70
	Aufgabe 3.3 Nutzwertanalyse	71
	Aufgabe 3.4 Optimale Nutzungsdauer/-Ersetzung	71
	Aufgabe 3.5-1 Effektivzins/Industrieobligation	72
	Aufgabe 3.5-2 Kapitalerhöhung (AG)	72
4	Material-, Produktions- und Absatzwirtschaft (MPA)	74
	Checkliste	74
	Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A4	74
	Kontrollbogen A4.1 Märkte und Unternehmen	75
	Kontrollbogen A4.2 Produktlebenszyklus/Produktplanung	77
	Kontrollbogen A4.3 Bedarfsermittlung und Beschaffung	77
	Kontrollbogen A4.4 Rechtliche Aspekte im Warenverkehr	79
	Kontrollbogen A4.5 Materialflusssysteme, Lager, Logistik	80
	Kontrollbogen A4.6 Produktionsplanung und -steuerung	81
	Kontrollbogen A4.7 Produktionsfaktoren, Produktion	81
	Klausurteil A4	82
	Aufgabe 4.1-1 Absatzstrategien	82
	Aufgabe 4.1-2 Marketingkonzepte	83
	Aufgabe 4.1-3 Sortimentserweiterung	83
	Aufgabe 4.1-4 Elastizität der Nachfrage	84
	Aufgabe 4.2 Simultaneous Engineering	84
	Aufgabe 4.3-1 Single Sourcing	85
	Aufgabe 4.3-2 Lagerkosten/Optimale Bestellmenge	85
	Aufgabe 4.4-1 Gewährleistung, Garantie, Kulanz	86
	Aufgabe 4.4-2 Rückrufaktionen	86

Aufgabe 4.5	Lagerdauer, -reichweite	87
Aufgabe 4.6-1	Kanban-System	87
Aufgabe 4.6-2	Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung	88
Aufgabe 4.6-3	Bestandsplanungssituationen	88

B Management und Führung	89
Vorbemerkung	89
Checkliste	90
Situationsaufgaben Teil B	90
Situationsaufgabe B1	
Schwerpunkt »Personalmanagement«	91
Ausgangssituation	91
Teilaufgabe B1-1 Mitarbeitergewinnung/Stellenanzeigen	91
Teilaufgabe B1-2 Mitarbeiterauswahl/Betriebsrat	93
Teilaufgabe B1-3 Stelleneinordnung	94
Teilaufgabe B1-4 Projektplanung/Netzplan	94
Teilaufgabe B1-5 Einsatzplanung	95
Teilaufgabe B1-6 Personalversetzung/Betriebsbedingte Kündigung	96
Teilaufgabe B1-7 Mitarbeiterbeurteilung	97
Teilaufgabe B1-8 Situativer Führungsstil	98
Teilaufgabe B1-9 Prämie/Prämienlohn	99
Teilaufgabe B1-10 Computerviren/-sicherheit	100
Teilaufgabe B1-11 Moderation	100
Situationsaufgabe B2	
Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken«	102
Ausgangssituation	102
Teilaufgabe B2-1 ERP-System	102
Teilaufgabe B2-2 Zertifizierung nach DIN EN ISO	103
Teilaufgabe B2-3 Arbeitnehmerhaftung/Mitarbeiterführung	103
Teilaufgabe B2-4 PC-Netzwerk-Beurteilung	104
Teilaufgabe B2-5 Kommunikationslösungen	104
Teilaufgabe B2-6 Kauf vs. Leasing	105
Teilaufgabe B2-7 Datensicherung und Datensicherheit	105
Teilaufgabe B2-8 Netzwerktopologie	106
Teilaufgabe B2-9 Software-Anforderungen	107
Teilaufgabe B2-10 Betrieblicher Datenschutzbeauftragter	107
Situationsaufgabe B3	
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«	108
Ausgangssituation	108
Teilaufgabe B3-1 Präsentation/Organisationsformen	108
Teilaufgabe B3-2 Präsentation/Organisationsformen	110
Teilaufgabe B3-3 Präsentation/Organisationsformen	111
Situationsaufgabe B4	
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«	112
Ausgangssituation	112
Teilaufgabe B4-1 Aufbereitung/Interpretation von Unternehmensdaten	112
Teilaufgabe B4-2 Lebenszyklus eines Produkts	115
Teilaufgabe B4-3 Portfolio-Analyse	116
Teilaufgabe B4-4 Nutzwertanalyse	117
Teilaufgabe B4-5 Strategisches Controlling	119
Teilaufgabe B4-6 Einordnung des betrieblichen Controlling	120

C Fachübergreifender technikbezogener Prüfungsteil: Projektarbeit und Fachgespräch	123
1 Die Projektarbeit	124
1.1 Allgemeines: Rahmenbedingungen	124
Zulassung zur Projektarbeit	124
Themenvorschläge	124
Anspruch an die Projektarbeit	124

1.2 Möglichkeiten der Ideenfindung und Informationsbeschaffung	124
Themenbeispiele	125
Informationsbeschaffung	125
1.3 Formale Anforderungen	126
Struktur und Gliederung der Projektarbeit	126
Deckblatt	126
Inhaltsverzeichnis	126
Abkürzungsverzeichnis	127
Textteil	127
Literaturverzeichnis	128
Eidesstattliche Erklärung	128
1.4 Gestaltungsmöglichkeiten	128
1.5 Kriterien zur Bewertung der Projektarbeit	129
2 Das projektarbeitsbezogene Fachgespräch	130
Beispiel einer Projektarbeit	131

Lösungen Teil A:	
Wirtschaftliches Handeln und betrieblicher Leistungsprozess	161
Kontrollbogen A1.1	161
Kontrollbogen A1.2	161
Kontrollbogen A1.3	162
Kontrollbogen A1.4	162
Kontrollbogen A1.5	162
Kontrollbogen A1.6	163
Kontrollbogen A1.7	164
Klausurteil A1	165
Aufgabe 1.1	165
Aufgabe 1.2	165
Aufgabe 1.3-1	165
Aufgabe 1.3-2	165
Aufgabe 1.4-1	166
Aufgabe 1.4-2	166
Aufgabe 1.4-3	166
Aufgabe 1.4-4	166
Aufgabe 1.5	167
Aufgabe 1.6	167
Aufgabe 1.7	167
Kontrollbogen A2.1	168
Kontrollbogen A2.2	168
Kontrollbogen A2.3	170
Kontrollbogen A2.4	170
Kontrollbogen A2.5	172
Kontrollbogen A2.6	172
Klausurteil A2	173
Aufgabe 2.1	173
Aufgabe 2.2-1	173
Aufgabe 2.2-2	174
Aufgabe 2.2-3	174
Aufgabe 2.2-4	174
Aufgabe 2.2-5	175
Aufgabe 2.2-6	175
Aufgabe 2.2-7	175
Aufgabe 2.2-8	175
Aufgabe 2.2-9	176
Aufgabe 2.3	176
Aufgabe 2.4-1	177

Aufgabe 2.4-2	177
Aufgabe 2.4-3	177
Aufgabe 2.4-4	179
Aufgabe 2.5-1	180
Aufgabe 2.5-2	180
Aufgabe 2.6-1	181
Aufgabe 2.6-2	181
Aufgabe 2.6-3	182
Aufgabe 2.6-4	182
Kontrollbogen A3.1	185
Kontrollbogen A3.2	185
Kontrollbogen A3.3	186
Kontrollbogen A3.4	186
Kontrollbogen A3.5	187
Klausurteil A3	188
Aufgabe 3.1	188
Aufgabe 3.2-1	189
Aufgabe 3.2-2	189
Aufgabe 3.2-3	190
Aufgabe 3.2-4	190
Aufgabe 3.2-5	191
Aufgabe 3.3	191
Aufgabe 3.4	192
Aufgabe 3.5-1	192
Aufgabe 3.5-2	192
Kontrollbogen A4.1	193
Kontrollbogen A4.2	194
Kontrollbogen A4.3	195
Kontrollbogen A4.4	196
Kontrollbogen A4.5	197
Kontrollbogen A4.6	197
Kontrollbogen A4.7	198
Klausurteil A4	198
Aufgabe 4.1-1	198
Aufgabe 4.1-2	199
Aufgabe 4.1-3	199
Aufgabe 4.1-4	199
Aufgabe 4.2	199
Aufgabe 4.3-1	200
Aufgabe 4.3-2	200
Aufgabe 4.4-1	200
Aufgabe 4.4-2	201
Aufgabe 4.5	201
Aufgabe 4.6-1	201
Aufgabe 4.6-2	201
Aufgabe 4.6-3	201

Lösungen Teil B:	
Management und Führung	202
Situationsaufgabe B1	
Schwerpunkt »Personalmanagement«	202
Teilaufgabe B1-1	202
Teilaufgabe B1-2	202
Teilaufgabe B1-3	203
Teilaufgabe B1-4	203
Teilaufgabe B1-5	204
Teilaufgabe B1-6	205
Teilaufgabe B1-7	205
Teilaufgabe B1-8	205
Teilaufgabe B1-9	206

Teilaufgabe B1-10	206
Teilaufgabe B1-11	206
Situationsaufgabe B2	
Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken«	208
Teilaufgabe B2-1	208
Teilaufgabe B2-2	208
Teilaufgabe B2-3	208
Teilaufgabe B2-4	209
Teilaufgabe B2-5	209
Teilaufgabe B2-6	209
Teilaufgabe B2-7	210
Teilaufgabe B2-8	210
Teilaufgabe B2-9	210
Teilaufgabe B2-10	211
Situationsaufgabe B3	
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«	212
Teilaufgabe B3-1	212
Teilaufgabe B3-2	213
Teilaufgabe B3-3	214
Situationsaufgabe B4	
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«	216
Teilaufgabe B4-1	216
Teilaufgabe B4-2	217
Teilaufgabe B4-3	218
Teilaufgabe B4-4	218
Teilaufgabe B4-5	220
Teilaufgabe B4-6	220