

Inhaltsverzeichnis

Zur Benutzung dieses Arbeitsbuches

I Rahmenplan und Arbeitsbuch – Ihre Lotsen durch den TBW-Stoff	11
II Unterrichtsbegleitendes Arbeiten mit dem Arbeitsbuch	12
III Wenn die Prüfung naht...	12
1. Aktuelle Daten kennen!	13
2. »Echte« Aufgaben lösen!	13
3. Prüfungsvorbereitungskurse nutzen!	13
4. Lerngruppen bilden und »Prüfungsatmosphäre« schaffen!	13
5. Hilfsmittelliste beachten!	14
IV In der Klausur...	14
 A Grundlagen wirtschaftlichen Handelns und betrieblicher Leistungsprozess	17
1 Aspekte der Allgemeinen Volks- und Betriebswirtschaft	17
Checkliste	17
Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A1 VWL/BWL	17
Kontrollbogen A1.1 Wirtschaftssysteme/Marktwirtschaft	18
Kontrollbogen A1.2 Der volkswirtschaftliche Kreislauf	19
Kontrollbogen A1.3 Marktformen und Preisbildung	20
Kontrollbogen A1.4 Konjunktur- und Wirtschaftspolitik	21
Kontrollbogen A1.5 Die Europäische Union	22
Kontrollbogen A1.6 Standort und Rechtsform	23
Kontrollbogen A1.7 Planung, Entscheidung, Unternehmensführung	24
Klausurteil A1	25
Aufgabe 1.1 Wirtschaftssysteme/Soziale Marktwirtschaft	25
Aufgabe 1.2 Zahlungsbilanz	25
Aufgabe 1.3-1 Vollkommener Markt	26
Aufgabe 1.3-2 Konsumenten-, Produzentenrente; Preisungleichgewicht	27
Aufgabe 1.4-1 Konjunkturpolitik	28
Aufgabe 1.4-2 Staatsverschuldung	28
Aufgabe 1.4-3 Bundesbank/Bundesaushalt	28
Aufgabe 1.4-4 Die Geldpolitik der Europäischen Zentralbank	29
Aufgabe 1.5 Haushaltsdefizit	29
Aufgabe 1.6 Aktien	30
Aufgabe 1.7 Standortwahl	30
 2 Rechnungswesen	31
Checkliste	31
Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A2	32
Kontrollbogen A2.1 Finanzbuchhaltung als Teil des Rechnungswesens	33
Kontrollbogen A2.2 Bilanzierungsgrundsätze	33
Kontrollbogen A2.3 Jahresabschlussanalyse	35
Kontrollbogen A2.4 Kosten- und Leistungsrechnung – Grundlagen	35
Kontrollbogen A2.5 Kostenrechnungssysteme	38
Kontrollbogen A2.6 Unternehmensbezogene Steuern	39
Klausurteil A2	40
Aufgabe 2.1 Handelsrecht und internationale Rechnungslegung	40
Aufgabe 2.2-1 Bewertung von Aktien/Anschaffungskosten	40

Aufgabe 2.2-2	Bewertungsvereinfachungen	42
Aufgabe 2.2-3	Firmenwert	42
Aufgabe 2.2-4	Ingangsetzungskosten	43
Aufgabe 2.2-5	Herstellungskosten	44
Aufgabe 2.2-6	Rechnungsabgrenzung	44
Aufgabe 2.2-7	Eigenkapitalausweis	45
Aufgabe 2.2-8	Anschaffungskosten/Anlagevermögen	45
Aufgabe 2.2-9	Bewertungsfragen	46
Aufgabe 2.3	Jahresabschlussanalyse	47
Aufgabe 2.4-1	Ergebnistabelle/Abgrenzungsrechnung	49
Aufgabe 2.4-2	BAB-Aufstellung/Stufenleiterverfahren	50
Aufgabe 2.4-3	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	51
Aufgabe 2.4-4	Divisionskalkulation mit Äquivalenzziffern	53
Aufgabe 2.4-5	Auftragskalkulation	54
Aufgabe 2.5-1	Gewinnschwellenrechnung	54
Aufgabe 2.5-2	Deckungsbeiträge/Optimales Produktionsprogramm	55
Aufgabe 2.6-1	Abschreibungsplan	56
Aufgabe 2.6-2	Investitionsabzugsbetrag	56
Aufgabe 2.6-3	Gewerbesteuerrückstellung (in der Handelsbilanz)	57
Aufgabe 2.6-4	Umsatzsteuer	60
3 Finanzierung und Investition		61
Checkliste		61
Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A3		61
Kontrollbogen A3.1 Ziele, Konflikte, Regeln der Finanzwirtschaft		62
Kontrollbogen A3.2 Investitionsrechnungen		63
Kontrollbogen A3.3 Nutzwertrechnungen		64
Kontrollbogen A3.4 Optimale Nutzungsdauer/-ersetzung		64
Kontrollbogen A3.5 Finanzierungsformen/Finanzpläne		65
Klausurteil A3		65
Aufgabe 3.1	Liquidität und Rentabilität	65
Aufgabe 3.2-1	Kostenvergleichsrechnung	67
Aufgabe 3.2-2	Gewinnvergleichsrechnung	68
Aufgabe 3.2-3	Dynamische Investitionsrechnung	69
Aufgabe 3.2-4	Interner Zinsfluss	70
Aufgabe 3.2-5	Kritischer Verkaufspreis	70
Aufgabe 3.3	Nutzwertanalyse	71
Aufgabe 3.4	Optimale Nutzungsdauer/-ersetzung	71
Aufgabe 3.5-1	Effektivzins/Industrieobligation	72
Aufgabe 3.5-2	Kapitalerhöhung (AG)	72
4 Material-, Produktions- und Absatzwirtschaft (MPA)		74
Checkliste		74
Zahlen – Daten – Fakten zu Prüfungsbereich A4		74
Kontrollbogen A4.1 Märkte und Unternehmen		75
Kontrollbogen A4.2 Produktlebenszyklus/Produktplanung		77
Kontrollbogen A4.3 Bedarfsermittlung und Beschaffung		77
Kontrollbogen A4.4 Rechtliche Aspekte im Warenverkehr		79
Kontrollbogen A4.5 Materialflusssysteme, Lager, Logistik		80
Kontrollbogen A4.6 Produktionsplanung und -steuerung		81
Kontrollbogen A4.7 Produktionsfaktoren, Produktion		81
Klausurteil A4		82
Aufgabe 4.1-1	Absatzstrategien	82
Aufgabe 4.1-2	Marketingkonzepte	83
Aufgabe 4.1-3	Sortimentserweiterung	83
Aufgabe 4.1-4	Elastizität der Nachfrage	84
Aufgabe 4.2	Simultaneous Engineering	84
Aufgabe 4.3-1	Single Sourcing	85
Aufgabe 4.3-2	Lagerkosten/Optimale Bestellmenge	85
Aufgabe 4.4-1	Gewährleistung, Garantie, Kulanz	86
Aufgabe 4.4-2	Rückrufaktionen	86

Aufgabe 4.5	Lagerdauer, -reichweite	87
Aufgabe 4.6-1	Kanban-System	87
Aufgabe 4.6-2	Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung	88
Aufgabe 4.6-3	Bestandsplanungssituationen	88
B Management und Führung		89
Vorbemerkung		89
Checkliste		90
Situationsaufgaben Teil B		90
Situationsaufgabe B1		
Schwerpunkt »Personalmanagement«		91
Ausgangssituation		91
Teilaufgabe B1-1	Mitarbeitergewinnung/Stellenanzeigen	91
Teilaufgabe B1-2	Mitarbeiterauswahl/Betriebsrat	93
Teilaufgabe B1-3	Stelleneinordnung	94
Teilaufgabe B1-4	Projektplanung/Netzplan	94
Teilaufgabe B1-5	Einsatzplanung	95
Teilaufgabe B1-6	Personalversetzung/Betriebsbedingte Kündigung	96
Teilaufgabe B1-7	Mitarbeiterbeurteilung	97
Teilaufgabe B1-8	Situativer Führungsstil	98
Teilaufgabe B1-9	Prämie/Prämienlohn	99
Teilaufgabe B1-10	Computerviren/-sicherheit	100
Teilaufgabe B1-11	Moderation	100
Situationsaufgabe B2		
Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken«		102
Ausgangssituation		102
Teilaufgabe B2-1	ERP-System	102
Teilaufgabe B2-2	Zertifizierung nach DIN EN ISO	103
Teilaufgabe B2-3	Arbeitnehmerhaftung/Mitarbeiterführung	103
Teilaufgabe B2-4	PC-Netzwerk-Beurteilung	104
Teilaufgabe B2-5	Kommunikationslösungen	104
Teilaufgabe B2-6	Kauf vs. Leasing	105
Teilaufgabe B2-7	Datensicherung und Datensicherheit	105
Teilaufgabe B2-8	Netzwerktopologie	106
Teilaufgabe B2-9	Software-Anforderungen	107
Teilaufgabe B2-10	Betrieblicher Datenschutzbeauftragter	107
Situationsaufgabe B3		
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«		108
Ausgangssituation		108
Teilaufgabe B3-1	Präsentation/Organisationsformen	108
Teilaufgabe B3-2	Präsentation/Organisationsformen	110
Teilaufgabe B3-3	Präsentation/Organisationsformen	111
Situationsaufgabe B4		
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«		112
Ausgangssituation		112
Teilaufgabe B4-1	Aufbereitung/Interpretation von Unternehmensdaten	112
Teilaufgabe B4-2	Lebenszyklus eines Produkts	115
Teilaufgabe B4-3	Portfolio-Analyse	116
Teilaufgabe B4-4	Nutzwertanalyse	117
Teilaufgabe B4-5	Strategisches Controlling	119
Teilaufgabe B4-6	Einordnung des betrieblichen Controlling	120
C Fachübergreifender technikbezogener Prüfungsteil: Projektarbeit und Fachgespräch		123
1 Die Projektarbeit		124
1.1 Allgemeines: Rahmenbedingungen		124
Zulassung zur Projektarbeit		124
Themenvorschläge		124
Anspruch an die Projektarbeit		124

1.2 Möglichkeiten der Ideenfindung und Informationsbeschaffung	124
Themenbeispiele	125
Informationsbeschaffung	125
1.3 Formale Anforderungen	126
Struktur und Gliederung der Projektarbeit	126
Deckblatt	126
Inhaltsverzeichnis	126
Abkürzungsverzeichnis	127
Textteil	127
Literaturverzeichnis	128
Eidesstattliche Erklärung	128
1.4 Gestaltungsmöglichkeiten	128
1.5 Kriterien zur Bewertung der Projektarbeit	129
2 Das projektarbeitsbezogene Fachgespräch	130
Beispiel einer Projektarbeit	131

Lösungen Teil A:	
Wirtschaftliches Handeln und betrieblicher Leistungsprozess	161
Kontrollbogen A1.1	161
Kontrollbogen A1.2	161
Kontrollbogen A1.3	162
Kontrollbogen A1.4	162
Kontrollbogen A1.5	162
Kontrollbogen A1.6	163
Kontrollbogen A1.7	164
Klausurteil A1	165
Aufgabe 1.1	165
Aufgabe 1.2	165
Aufgabe 1.3-1	165
Aufgabe 1.3-2	165
Aufgabe 1.4-1	166
Aufgabe 1.4-2	166
Aufgabe 1.4-3	166
Aufgabe 1.4-4	166
Aufgabe 1.5	167
Aufgabe 1.6	167
Aufgabe 1.7	167
Kontrollbogen A2.1	168
Kontrollbogen A2.2	168
Kontrollbogen A2.3	170
Kontrollbogen A2.4	170
Kontrollbogen A2.5	172
Kontrollbogen A2.6	172
Klausurteil A2	173
Aufgabe 2.1	173
Aufgabe 2.2-1	173
Aufgabe 2.2-2	174
Aufgabe 2.2-3	174
Aufgabe 2.2-4	174
Aufgabe 2.2-5	175
Aufgabe 2.2-6	175
Aufgabe 2.2-7	175
Aufgabe 2.2-8	175
Aufgabe 2.2-9	176
Aufgabe 2.3	176
Aufgabe 2.4-1	177

Aufgabe 2.4-2	177
Aufgabe 2.4-3	177
Aufgabe 2.4-4	179
Aufgabe 2.5-1	180
Aufgabe 2.5-2	180
Aufgabe 2.6-1	181
Aufgabe 2.6-2	181
Aufgabe 2.6-3	182
Aufgabe 2.6-4	182
Kontrollbogen A3.1	185
Kontrollbogen A3.2	185
Kontrollbogen A3.3	186
Kontrollbogen A3.4	186
Kontrollbogen A3.5	187
Klausurteil A3	188
Aufgabe 3.1	188
Aufgabe 3.2-1	189
Aufgabe 3.2-2	189
Aufgabe 3.2-3	190
Aufgabe 3.2-4	190
Aufgabe 3.2-5	191
Aufgabe 3.3	191
Aufgabe 3.4	192
Aufgabe 3.5-1	192
Aufgabe 3.5-2	192
Kontrollbogen A4.1	193
Kontrollbogen A4.2	194
Kontrollbogen A4.3	195
Kontrollbogen A4.4	196
Kontrollbogen A4.5	197
Kontrollbogen A4.6	197
Kontrollbogen A4.7	198
Klausurteil A4	198
Aufgabe 4.1-1	198
Aufgabe 4.1-2	199
Aufgabe 4.1-3	199
Aufgabe 4.1-4	199
Aufgabe 4.2	199
Aufgabe 4.3-1	200
Aufgabe 4.3-2	200
Aufgabe 4.4-1	200
Aufgabe 4.4-2	201
Aufgabe 4.5	201
Aufgabe 4.6-1	201
Aufgabe 4.6-2	201
Aufgabe 4.6-3	201

Lösungen Teil B: Management und Führung	202
Situationsaufgabe B1	
Schwerpunkt »Personalmanagement«	202
Teilaufgabe B1-1	202
Teilaufgabe B1-2	202
Teilaufgabe B1-3	203
Teilaufgabe B1-4	203
Teilaufgabe B1-5	204
Teilaufgabe B1-6	205
Teilaufgabe B1-7	205
Teilaufgabe B1-8	205
Teilaufgabe B1-9	206

Teilaufgabe B1-10	206
Teilaufgabe B1-11	206
Situationsaufgabe B2	
Schwerpunkt »Informations- und Kommunikationstechniken«	208
Teilaufgabe B2-1	208
Teilaufgabe B2-2	208
Teilaufgabe B2-3	208
Teilaufgabe B2-4	209
Teilaufgabe B2-5	209
Teilaufgabe B2-6	209
Teilaufgabe B2-7	210
Teilaufgabe B2-8	210
Teilaufgabe B2-9	210
Teilaufgabe B2-10	211
Situationsaufgabe B3	
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«	212
Teilaufgabe B3-1	212
Teilaufgabe B3-2	213
Teilaufgabe B3-3	214
Situationsaufgabe B4	
Schwerpunkt »Organisation und Unternehmensführung«	216
Teilaufgabe B4-1	216
Teilaufgabe B4-2	217
Teilaufgabe B4-3	218
Teilaufgabe B4-4	218
Teilaufgabe B4-5	220
Teilaufgabe B4-6	220