

Inhaltsverzeichnis

Vorwort **VII**

Darstellungsverzeichnis **IX**

Abkürzungsverzeichnis **X**

1. Zur Unvermeidbarkeit der Auseinandersetzung mit künstlicher Intelligenz im Zusammenhang mit dem Innovationsmanagement **1**

1.1 Problemstellung und Zielsetzung 1

1.2 Zum weiteren Vorgehen 5

2. Innovationsmanagement als etablierter Kontext **7**

2.1 Individuelle und teambasierte Kreativität als Ausgangspunkt 7

2.2 Zum Management von Innovationen innerhalb von Organisationen 14

2.3 Von Closed zu Open Innovation 23

3. Technologischer Wandel als steter Wegbegleiter des (Innovations-) Managements **33**

3.1 Technologische Disruptionen auf Feld- und Industrieebene 33

Exkurs: Industrielle Veränderungen im Zeitablauf 37

3.2 Wandel auf organisationaler Ebene 40

3.3 Wandel auf Ebene der Arbeitsplätze und Tätigkeiten 51

4. Künstliche Intelligenz als eine Ausprägung der Digitalisierung **57**

4.1 Digitalisierung 57

4.2 Künstliche Intelligenz 61

4.3 Robotik als Teilgebiet der künstlichen Intelligenz 67

| | | |
|-----------|--|------------|
| 5. | Künstliche Intelligenz im Innovationsmanagement | 73 |
| 5.1 | Zum Einsatz künstlicher Intelligenz entlang der Phasen des Innovationsprozesses | 74 |
| 5.1.1 | Phase 1: Analyse der Organisationsumwelt | 76 |
| 5.1.2 | Phase 2: Ideengenerierung | 79 |
| 5.1.3 | Phase 3: Ideen- und Projektauswahl | 87 |
| 5.1.4 | Phase 4: Design- und Produktentwicklung | 90 |
| 5.1.5 | Phase 5: Implementierung | 92 |
| 5.1.6 | Phase 6: Markteinführung | 98 |
| 5.2 | Rahmenbedingungen | 100 |
| 6. | Auf dem Weg zu einer an Praktiken orientierten Perspektive | 105 |
| 6.1 | Einführende Bemerkungen zu einer Praktikenperspektive | 105 |
| 6.2 | Praktiken im Umgang mit künstlicher Intelligenz im Innovationsmanagement | 110 |
| 7. | Herausforderungen und Handlungsempfehlungen beim Einsatz künstlicher Intelligenz im Innovationsmanagement | 125 |
| 7.1 | Organisatorische Aspekte | 126 |
| 7.2 | Die dunkle Seite der (KI-)Macht | 128 |
| 7.3 | Methodische Überlegungen | 131 |
| 8. | Fazit | 135 |
| | Literaturverzeichnis | 141 |
| | Stichwortverzeichnis | 165 |