

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur Reihe Ökonomik der Kooperation.....	v
Vorwort .....	VII
Abbildungsverzeichnis.....	XIV
Tabellenverzeichnis .....	XV

## Kapitel 1

### Status quo, Problemstellung und Aufbau der Untersuchung

1.1 Zur Notwendigkeit von Stadioninvestitionen im deutschen Profifußball .....	2
1.2 Öffentliche versus private Finanzierung von Fußballstadien.....	18
1.3 Kooperationen zur Interessenangleichung .....	32
1.4 Problemstellung und Aufbau der Untersuchung .....	35

## Kapitel 2

### Hold up-Probleme innerhalb der Kooperation zwischen Privatinvestor und Proficlub

2.1 Leistungsbeziehung zwischen Privatinvestor und Proficlub.....	42
2.1.1 Eigenschaften von Stadioninvestitionen.....	42
2.1.2 Eigenschaften von Talentinvestitionen.....	48
2.1.3 Hold up als Folge unvollständiger Verträge in Verbindung mit spezifischen Investitionen .....	52
2.2 Hold up-Lösungen: strukturelle Organisationsanpassungen versus einfache Verträge.....	53
2.2.1 Klassischer Untersuchungsansatz: Integration versus Fremdbezug .....	54
2.2.2 Neuer Untersuchungsansatz: first best-Lösungen durch einfache Verträge ..	67
2.3 Modelltheoretische Analyse: einfache Verträge zur hold up-Lösung im privaten Stadionbau.....	79
2.3.1 Modellaufbau.....	80
2.3.2 Referenzlösung .....	85
2.3.3 Investitionsanreize ohne Transferzahlung und Nachverhandlungen .....	86
2.3.4 Investitionsanreize ohne Transferzahlung und mit Nachverhandlungen .....	88
2.3.5 Investitionsanreize mit Transferzahlung und Nachverhandlungen.....	92
2.4 Bewertung der Modellergebnisse.....	95

## Kapitel 3

### Investitionsverzerrungen durch ungeeignete Ligastrukturen

3.1 Verfügungsökonomische Probleme der Clubverfassung .....	101
3.1.1 Verfügungsökonomische Probleme des Idealvereins .....	102

3.1.2	Vergütungssökonomische Probleme von Kapitalgesellschaften unter Berücksichtigung verbandsrechtlicher Zulassungsvoraussetzungen .....	110
3.2	Überinvestitionsprobleme auf Ligaebene .....	115
3.2.1	Empirische Befunde: Das Beispiel England .....	116
3.2.2	Ranginterdependenzen als Ursache von Überinvestitionsproblemen .....	119
3.2.3	Umverteilung und Inputrationierung zur Bekämpfung von Überinvestitionen .....	123
3.2.4	Überinvestitionsprobleme im deutschen Profifußball .....	127
3.3	Modelltheoretische Analyse: einfache Verträge unter Berücksichtigung divergierender Zielvorstellungen .....	134
3.3.1	Geänderter Modellaufbau bei gleicher Referenzlösung.....	134
3.3.2	Investitionsanreize ohne Transferzahlung und Nachverhandlungen .....	135
3.3.3	Investitionsanreize ohne Transferzahlung und mit Nachverhandlungen .....	139
3.3.4	Investitionsanreize mit Transferzahlung und ohne Nachverhandlungen .....	143
3.4	Bewertung der modifizierten Modellergebnisse .....	145
<b>Kapitel 4</b>		
<b>Investitionsverzerrungen durch Investitionsrisiken, Subventionen und positive externe Effekte</b>		
4.1	Investitionshemmnisse durch hohe Investitionsrisiken .....	148
4.1.1	Einnahmeverluste durch Abstieg, Lizenzentzug und Konkurs.....	148
4.1.2	Modelltheoretische Implikationen hoher Investitionsrisiken.....	156
4.2	Investitionsverzerrungen durch Subventionen und externe Effekte .....	158
4.2.1	Investitionshemmnisse durch die Subventionierung bestehender Stadien....	159
4.2.2	Investitionshemmnisse durch die Subventionierung neuer Stadien.....	165
4.2.3	Investitionsverzerrungen durch positive externe Effekte.....	170
4.3	Modelltheoretische Analyse: einfache Verträge unter Berücksichtigung positiver externer Effekte .....	178
4.3.1	Geänderter Modellaufbau bei gleicher Referenzlösung.....	179
4.3.2	Investitionsanreize ohne Subventionen und Prämienzahlung.....	181
4.3.3	Investitionsanreize ohne Subventionen und mit Prämienzahlung .....	183
4.3.1	Investitionsanreize mit Subventionen und Prämienzahlung .....	186
4.4	Bewertung der modifizierten Modellergebnisse .....	189
<b>Zusammenfassung und Ausblick .....</b>		<b>192</b>
<b>Anhang .....</b>		<b>199</b>
Anhang 1: Ausgewählte Stadionprojekte im deutschen Profifußball .....		199
Anhang 1.1: Stadionprojekte 1. Liga (Stand März 2001) .....		200
Anhang 1.2: ausgewählte Stadionprojekte 2. Liga (Stand März 2001).....		231
Anhang 1.3: weitere potentielle WM-Spielorte (Stand März 2001) .....		244

Anhang 2: Nebenrechnungen Grundmodell .....	248
Anhang 2.1: Referenzlösung .....	248
Anhang 2.3: Investitionsanreize ohne Transferzahlung und mit Nachverhandlungen .....	253
Anhang 2.4: Investitionsanreize mit Transferzahlung und Nachverhandlungen .....	256
Anhang 3: Nebenrechnungen erste Modellerweiterung .....	259
Anhang 3.1: Investitionsanreize ohne Transferzahlung und Nachverhandlungen .....	259
Anhang 3.2: Investitionsanreize ohne Transferzahlung und mit Nachverhandlungen .....	262
Anhang 3.3: Investitionsanreize mit Transferzahlung und ohne Nachverhandlungen .....	264
Anhang 4: Nebenrechnungen zweite Modellerweiterung .....	266
Anhang 4.1: Investitionsanreize ohne Subventionen und Prämienzahlung .....	266
Anhang 4.2: Investitionsanreize ohne Subventionen und mit Prämienzahlung .....	269
Anhang 4.3: Investitionsanreize mit Subventionen und Prämienzahlung .....	271
Literaturverzeichnis .....	274
Personenregister .....	292
Sachregister .....	296

# Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1.1: Durchschnittliche Umsatzentwicklung eines Fußballbundesligisten (1. Liga) nach Bereichen (1993/94-1998/99) .....	4
Abbildung 1.2: Durchschnittliche Aufteilung der Gesamterlöse eines Erstligavereins (1998/99) .....	5
Abbildung 1.3: Sanierung von Fußballstadien im europäischen Vergleich (1988-1998) .....	8
Abbildung 2.1: Verluste privater Fußballstadien bei fehlender vertraglicher Bindung des Proficlubs .....	45
Abbildung 2.2: Komparative Transaktions- und Produktionskosten in Abhängigkeit der Spezifität .....	57
Abbildung 2.3: Zeitstruktur des Grossman-HartModells .....	60
Abbildung 2.4: Übliche Sequenz von Modellen einfacher unvollständiger Verträge .....	68
Abbildung 2.5: Zeitablauf der Leistungsbeziehung Privatinvestor-Profilclub .....	81
Abbildung 3.1: Entwicklung der durchschnittlichen Zinsaufwendungen eines Fußballbundesligisten (1. Liga) .....	105
Abbildung 3.2: Entwicklung von Umsatz, Vorsteuerverlust sowie Lohn- und Gehaltskosten im englischen Profifußball (1996/97-1998/99) .....	119
Abbildung 3.3: Sportliche Auswirkungen der deutschen Fußballmeisterschaft auf die nachfolgende Spielzeit am Beispiel der Abschlusstabelle der Saison 1999/2000 .....	130
Abbildung 4.1: Durchschnittlicher Zuschauerschnitt erste, zweite und Regionalliga (1999/2000) .....	151
Abbildung 4.2: Unterschiede der Gesamt- und Zuschauereinnahmen zwischen Erst- und Zweitligaverein (1998/1999) .....	152
Abbildung 4.3: Aufwendungen erste Fußballbundesliga nach Bereichen (Saison 1998/99) .....	162
Abbildung 4.4: Vergleich der Stadionnettoeinnahmen in älteren, subventionierten und neuen, überwiegend privat finanzierten Stadien .....	164
Abbildung 4.5: Zeitablauf der Leistungsbeziehung Privatinvestor-Profilclub-Kommune .....	180

# Tabellenverzeichnis

Tabelle 1.1:	Europäische Stadionneubauten (1988-1998).....	7
Tabelle 1.2:	Stadioneigenschaften im klassischen Zuschauerbereich (Saison 2000/01, 1. Liga).....	11
Tabelle 1.3:	VIP-Logen und Business-Seats in Erstligastadien (Saison 2000/01).....	14
Tabelle 1.4:	Ausgewählte Stadionprojekte im deutschen Profifußball (Stand März 2001).....	16
Tabelle 2.1:	Vergleich zwischen Integrationslösungen und einfachen unvollständigen Verträgen im Hinblick auf die private Finanzierung von Fußballstadien .....	78
Tabelle 3.1:	Aggregierte Bilanz erste Fußballbundesliga 1995 und 1996.....	109
Tabelle 3.2:	Kursentwicklung börsennotierter Fußballclubs (LSE) in England .....	117
Tabelle 4.1:	Lizenzentzüge im deutschen Profifußball .....	153
Tabelle 4.2:	Auf- und Abstieg erste Fußballbundesliga (1985/86-1998/99) .....	154