

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|-----|
| Vorwort zur Reihe Ökonomik der Kooperation..... | V |
| Vorwort | VII |
| Abbildungsverzeichnis..... | XIV |
| Tabellenverzeichnis | XV |

Kapitel 1

Status quo, Problemstellung und Aufbau der Untersuchung

| | | |
|-----|--|----|
| 1.1 | Zur Notwendigkeit von Stadioninvestitionen im deutschen Profifußball | 2 |
| 1.2 | Öffentliche versus private Finanzierung von Fußballstadien..... | 18 |
| 1.3 | Kooperationen zur Interessenangleichung | 32 |
| 1.4 | Problemstellung und Aufbau der Untersuchung | 35 |

Kapitel 2

Hold up-Probleme innerhalb der Kooperation zwischen Privatinvestor und Proficlub

| | | |
|-------|---|----|
| 2.1 | Leistungsbeziehung zwischen Privatinvestor und Proficlub..... | 42 |
| 2.1.1 | Eigenschaften von Stadioninvestitionen..... | 42 |
| 2.1.2 | Eigenschaften von Talentinvestitionen | 48 |
| 2.1.3 | Hold up als Folge unvollständiger Verträge in Verbindung mit spezifischen Investitionen | 52 |
| 2.2 | Hold up-Lösungen: strukturelle Organisationsanpassungen versus einfache Verträge..... | 53 |
| 2.2.1 | Klassischer Untersuchungsansatz: Integration versus Fremdbezug | 54 |
| 2.2.2 | Neuer Untersuchungsansatz: first best-Lösungen durch einfache Verträge ... | 67 |
| 2.3 | Modelltheoretische Analyse: einfache Verträge zur hold up-Lösung im privaten Stadionbau..... | 79 |
| 2.3.1 | Modellaufbau..... | 80 |
| 2.3.2 | Referenzlösung | 85 |
| 2.3.3 | Investitionsanreize ohne Transferzahlung und Nachverhandlungen | 86 |
| 2.3.4 | Investitionsanreize ohne Transferzahlung und mit Nachverhandlungen | 88 |
| 2.3.5 | Investitionsanreize mit Transferzahlung und Nachverhandlungen..... | 92 |
| 2.4 | Bewertung der Modellergebnisse..... | 95 |

Kapitel 3

Investitionsverzerrungen durch ungeeignete Ligastrukturen

| | | |
|-------|---|-----|
| 3.1 | Verfügungsökonomische Probleme der Clubverfassung | 101 |
| 3.1.1 | Verfügungsökonomische Probleme des Idealvereins | 102 |

| | | |
|-------|---|-----|
| 3.1.2 | Verfügungsökonomische Probleme von Kapitalgesellschaften unter Berücksichtigung verbandsrechtlicher Zulassungsvoraussetzungen | 110 |
| 3.2 | Überinvestitionsprobleme auf Ligaebene | 115 |
| 3.2.1 | Empirische Befunde: Das Beispiel England | 116 |
| 3.2.2 | Ranginterdependenzen als Ursache von Überinvestitionsproblemen | 119 |
| 3.2.3 | Umverteilung und Inputrationierung zur Bekämpfung von Überinvestitionen | 123 |
| 3.2.4 | Überinvestitionsprobleme im deutschen Profifußball | 127 |
| 3.3 | Modelltheoretische Analyse: einfache Verträge unter Berücksichtigung divergierender Zielvorstellungen | 134 |
| 3.3.1 | Geänderter Modellaufbau bei gleicher Referenzlösung..... | 134 |
| 3.3.2 | Investitionsanreize ohne Transferzahlung und Nachverhandlungen | 135 |
| 3.3.3 | Investitionsanreize ohne Transferzahlung und mit Nachverhandlungen | 139 |
| 3.3.4 | Investitionsanreize mit Transferzahlung und ohne Nachverhandlungen | 143 |
| 3.4 | Bewertung der modifizierten Modellergebnisse | 145 |

Kapitel 4

Investitionsverzerrungen durch Investitionsrisiken, Subventionen und positive externe Effekte

| | | |
|-------|---|-----|
| 4.1 | Investitionshemmnisse durch hohe Investitionsrisiken | 148 |
| 4.1.1 | Einnahmeverluste durch Abstieg, Lizenzentzug und Konkurs..... | 148 |
| 4.1.2 | Modelltheoretische Implikationen hoher Investitionsrisiken..... | 156 |
| 4.2 | Investitionsverzerrungen durch Subventionen und externe Effekte | 158 |
| 4.2.1 | Investitionshemmnisse durch die Subventionierung bestehender Stadien..... | 159 |
| 4.2.2 | Investitionshemmnisse durch die Subventionierung neuer Stadien..... | 165 |
| 4.2.3 | Investitionsverzerrungen durch positive externe Effekte..... | 170 |
| 4.3 | Modelltheoretische Analyse: einfache Verträge unter Berücksichtigung positiver externer Effekte | 178 |
| 4.3.1 | Geänderter Modellaufbau bei gleicher Referenzlösung..... | 179 |
| 4.3.2 | Investitionsanreize ohne Subventionen und Prämienzahlung..... | 181 |
| 4.3.3 | Investitionsanreize ohne Subventionen und mit Prämienzahlung | 183 |
| 4.3.1 | Investitionsanreize mit Subventionen und Prämienzahlung | 186 |
| 4.4 | Bewertung der modifizierten Modellergebnisse | 189 |

| | |
|------------------------------------|-----|
| Zusammenfassung und Ausblick | 192 |
|------------------------------------|-----|

| | |
|--------------|-----|
| Anhang | 199 |
|--------------|-----|

| | |
|--|-----|
| Anhang 1: Ausgewählte Stadionprojekte im deutschen Profifußball | 199 |
| Anhang 1.1: Stadionprojekte 1. Liga (Stand März 2001) | 200 |
| Anhang 1.2: ausgewählte Stadionprojekte 2. Liga (Stand März 2001)..... | 231 |
| Anhang 1.3: weitere potentielle WM-Spielorte (Stand März 2001) | 244 |

| | |
|--|-----|
| Anhang 2: Nebenrechnungen Grundmodell | 248 |
| Anhang 2.1: Referenzlösung | 248 |
| Anhang 2.3: Investitionsanreize ohne Transferzahlung und mit Nachverhandlungen | 253 |
| Anhang 2.4: Investitionsanreize mit Transferzahlung und Nachverhandlungen | 256 |
| Anhang 3: Nebenrechnungen erste Modellerweiterung | 259 |
| Anhang 3.1: Investitionsanreize ohne Transferzahlung und Nachverhandlungen | 259 |
| Anhang 3.2: Investitionsanreize ohne Transferzahlung und mit Nachverhandlungen | 262 |
| Anhang 3.3: Investitionsanreize mit Transferzahlung und ohne Nachverhandlungen | 264 |
| Anhang 4: Nebenrechnungen zweite Modellerweiterung | 266 |
| Anhang 4.1: Investitionsanreize ohne Subventionen und Prämienzahlung | 266 |
| Anhang 4.2: Investitionsanreize ohne Subventionen und mit Prämienzahlung | 269 |
| Anhang 4.3: Investitionsanreize mit Subventionen und Prämienzahlung | 271 |
| Literaturverzeichnis | 274 |
| Personenregister | 292 |
| Sachregister | 296 |

Abbildungsverzeichnis

| | | |
|----------------|---|-----|
| Abbildung 1.1: | Durchschnittliche Umsatzentwicklung eines Fußballbundesligisten (1. Liga) nach Bereichen (1993/94-1998/99) | 4 |
| Abbildung 1.2: | Durchschnittliche Aufteilung der Gesamterlöse eines Erstligavereins (1998/99) | 5 |
| Abbildung 1.3: | Sanierung von Fußballstadien im europäischen Vergleich (1988-1998) | 8 |
| Abbildung 2.1: | Verluste privater Fußballstadien bei fehlender vertraglicher Bindung des Proficlubs | 45 |
| Abbildung 2.2: | Komparative Transaktions- und Produktionskosten in Abhängigkeit der Spezifität | 57 |
| Abbildung 2.3: | Zeitstruktur des Grossman-HartModells | 60 |
| Abbildung 2.4: | Übliche Sequenz von Modellen einfacher unvollständiger Verträge | 68 |
| Abbildung 2.5: | Zeitablauf der Leistungsbeziehung Privatinvestor-Proficlub | 81 |
| Abbildung 3.1: | Entwicklung der durchschnittlichen Zinsaufwendungen eines Fußballbundesligisten (1. Liga) | 105 |
| Abbildung 3.2: | Entwicklung von Umsatz, Vorsteuerverlust sowie Lohn- und Gehaltskosten im englischen Profifußball (1996/97-1998/99) | 119 |
| Abbildung 3.3: | Sportliche Auswirkungen der deutschen Fußballmeisterschaft auf die nachfolgende Spielzeit am Beispiel der Abschlusstabelle der Saison 1999/2000 | 130 |
| Abbildung 4.1: | Durchschnittlicher Zuschauerschnitt erste, zweite und Regionalliga (1999/2000) | 151 |
| Abbildung 4.2: | Unterschiede der Gesamt- und Zuschauereinnahmen zwischen Erst- und Zweitligaverein (1998/1999) | 152 |
| Abbildung 4.3: | Aufwendungen erste Fußballbundesliga nach Bereichen (Saison 1998/99) | 162 |
| Abbildung 4.4: | Vergleich der Stadionnettoeinnahmen in älteren, subventionierten und neuen, überwiegend privat finanzierten Stadien | 164 |
| Abbildung 4.5: | Zeitablauf der Leistungsbeziehung Privatinvestor-Proficlub-Kommune | 180 |

Tabellenverzeichnis

| | | |
|--------------|---|-----|
| Tabelle 1.1: | Europäische Stadionneubauten (1988-1998) | 7 |
| Tabelle 1.2: | Stadioneigenschaften im klassischen Zuschauerbereich (Saison 2000/01, 1. Liga) | 11 |
| Tabelle 1.3: | VIP-Logen und Business-Seats in Erstligastadien (Saison 2000/01) | 14 |
| Tabelle 1.4: | Ausgewählte Stadionprojekte im deutschen Profifußball (Stand März 2001) | 16 |
| Tabelle 2.1: | Vergleich zwischen Integrationslösungen und einfachen unvoll- ständigen Verträgen im Hinblick auf die private Finanzierung von Fußballstadien | 78 |
| Tabelle 3.1: | Aggregierte Bilanz erste Fußballbundesliga 1995 und 1996 | 109 |
| Tabelle 3.2: | Kursentwicklung börsennotierter Fußballclubs (LSE) in England | 117 |
| Tabelle 4.1: | Lizenzentzüge im deutschen Profifußball | 153 |
| Tabelle 4.2: | Auf- und Abstieg erste Fußballbundesliga (1985/86-1998/99) | 154 |